



شركة التخصيص القابضة
PRIVATIZATION
HOLDING COMPANY



التقرير السنوي 2025

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

شركة التخصيص القابضة (ش.م.ك) عامة

أبراج دار العوضي، الطابق 23، شارع أحمد الجابر،

الشرق، مدينة الكويت

ص.ب 4323 الصفاة 13104، الكويت

+965 2232 2190 

+965 2240 9358 

info@phc.com.kw 

www.phc.com.kw 



صاحب السمو الشيخ
مشعل الأحمد الجابر الصباح
أمير دولة الكويت



سمو الشيخ
صباح خالد الحمد الصباح
ولي عهد دولة الكويت

المحتويات

رقم الصفحة

7	أعضاء مجلس الإدارة
8	جدول أعمال الجمعية العامة العادية
10	كلمة السيد/ رئيس مجلس الإدارة
15	تقرير حوكمة الشركات
16	مقدمة
17	القاعدة الأولى: بناء هيكل متوازن لمجلس الإدارة
21	القاعدة الثانية: التحديد السليم للمهام والمسؤوليات
27	القاعدة الثالثة: اختيار أشخاص من ذوي الكفاءة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
31	القاعدة الرابعة: ضمان نزاهة التقارير المالية
32	القاعدة الخامسة: وضع نظم سليمة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية
34	القاعدة السادسة: تعزيز السلوك المهني والقيم الأخلاقية
35	القاعدة السابعة: الإفصاح والشفافية بشكل دقيق وفي الوقت المناسب
37	القاعدة الثامنة: احترام حقوق المساهمين
39	القاعدة التاسعة: إدراك دور أصحاب المصالح
39	القاعدة العاشرة: تعزيز وتحسين الأداء
41	القاعدة الحادية عشر: التركيز على أهمية المسؤولية الاجتماعية
42	تقرير لجنة التدقيق
43	أهداف اللجنة
43	نطاق عمل اللجنة
43	مسؤوليات مجلس الإدارة مقابل لجنة التدقيق

المحتويات

رقم الصفحة

43	تشكيل اللجنة
44	مهام اللجنة
45	اجتماعات اللجنة
45	إنجازات اللجنة
45	استقلالية وحيادية مراقب الحسابات الخارجي
46	أنظمة الضبط والرقابة الداخلي في الشركة
46	وحدة التدقيق الداخلي
47	تعهد مجلس الإدارة بخصوص البيانات المالية المجمعة
48	البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقب الحسابات المستقل
49	تقرير مراقب الحسابات المستقل
53	بيان الأرباح أو الخسائر المجمع
54	بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع
55	بيان المركز المالي المجمع
56	بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع
59	بيان التدفقات النقدية المجمع
60	إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

أعضاء مجلس الإدارة



رياض سالم ادريس
نائب رئيس مجلس الإدارة



عبد الله محمد الهاجري
رئيس مجلس الإدارة



خالد عبد الله ميرزا
عضو مجلس إدارة



عبد الله مسلم الزامل
عضو مجلس إدارة




محمد عدنان أكبر
عضو مجلس إدارة

جدول أعمال الجمعية العامة العادية

عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

1. مناقشة تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي ونتائج أعمالها للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31 والمصادقة عليه.
2. تلاوة كل من تقرير الحوكمة وتقرير لجنة التدقيق عن السنة المالية المنتهية في 2025/12/31 والمصادقة عليهما.
3. مناقشة تقرير مراقب الحسابات الخارجي عن نتائج البيانات المالية للشركة للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31 والمصادقة عليه.
4. مناقشة البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31 والمصادقة عليها.
5. استعراض أية مخالفات رصدتها الجهة / الجهات الرقابية وأي عقوبات صدرت نتيجة لتلك المخالفات ونتج عنها تطبيق جزاءات (مالية وغير مالية) على الشركة خلال السنة المالية المنتهية في 2025/12/31 (إن وجدت).
6. استعراض التعاملات التي تمت مع الأطراف ذات الصلة خلال السنة المالية المنتهية في 2025/12/31 واعتمادها وتفويض مجلس الإدارة بالتعامل مع أطراف ذات صلة خلال السنة المالية التي ستنتهي في 2026/12/31 وحتى تاريخ انعقاد الجمعية العامة السنوية العادية لمساهمي الشركة للنظر في جدول الأعمال العادي عن السنة المالية التي ستنتهي في 2026/12/31.
7. الموافقة على تفويض مجلس الإدارة بإصدار سندات أو صكوك بالدينار الكويتي أو بأي عملة أخرى يراها مناسبة وبما لا يتجاوز الحد الأقصى المصرح به قانونياً أو ما يعادله بالعملات الأجنبية مع تفويض مجلس الإدارة في تحديد نوع تلك السندات ومدتها وقيمتها الاسمية وسعر الفائدة وموعد الوفاء بها وسائر شروطها وأحكامها، وذلك بعد أخذ موافقة الجهات الرقابية المختصة.
8. مناقشة اقتراح مجلس الإدارة بعدم توزيع أرباح عن السنة المالية المنتهية في 2025/12/31.
9. مناقشة اقتراح توصية مجلس الإدارة بعدم صرف مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 2025/12/31.
10. مناقشة الموافقة على الترخيص لمن له ممثل في مجلس الإدارة أو لرئيس أو لأحد أعضاء مجلس الإدارة أو أحد أعضاء الإدارة التنفيذية أو أزواجهم أو أقاربهم من الدرجة الثانية أن تكون له مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في العقود والتصرفات التي تبرم مع الشركة أو لحسابها عن سنة 2026، وذلك وفقاً لنص المادة 199 من قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016، ووفقاً لأحكام المواد (4-7، 5-7، 6-7) للقاعدة السادسة من الفصل السابع من الكتاب الخامس عشر من اللائحة التنفيذية للقانون رقم 7 لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية.

11. مناقشة الموافقة على تفويض مجلس الإدارة بالتعامل بأسهم الشركة بما لا يتجاوز 10% من عدد أسهمها وذلك وفقاً لمواد القانون رقم 7 لسنة 2010 ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما.
12. مناقشة إخلاء طرف السادة أعضاء مجلس الإدارة وإبراء ذمتهم عن كل ما يتعلق بتصرفاتهم القانونية والمالية والإدارية عن السنة المالية المنتهية في 2025/12/31.
13. مناقشة تعيين أو إعادة تعيين مراقب الحسابات للسنة المالية التي ستنتهي في 2026/12/31، وتفويض مجلس الإدارة بتحديد أتعابه، على أن يكون مراقب الحسابات من ضمن المسجلين في السجل الخاص لدى هيئة أسواق المال مع مراعاة مدة التغيير الإلزامي لمراقب الحسابات.


عبد الله محمد الهاجري
رئيس مجلس الإدارة

كلمة السيد/ رئيس مجلس الإدارة

عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

السادة/ مساهمو شركة التخصيص القابضة المحترمين،،،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،،

بادئاً ذي بدء، يطيب لي بالأصالة عن نفسي، وبالنيابة عن السادة زملائي أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية في شركة التخصيص القابضة أن أتقدم لكم بالشكر الجزيل على ثقتكم الدائمة ودعمكم المستمر. كما يسعدني أن أرحب بكم في اجتماع الجمعية العامة العادية لشركة التخصيص القابضة، وأن أستعرض معكم التقرير السنوي الذي يرصد أنشطة الشركة ونتائجها المالية للسنة المنتهية في 2025/12/31 في مرحلة مفصلية من مسيرة الشركة تتسم بإعادة التقييم الشامل ووضع أسس جديدة لمرحلة قادمة أكثر استقراراً وكفاءة.

لقد شهدت الشركة خلال السنوات الماضية تحديات متراكمة انعكست على أدائها المالي وهيكلها التشغيلي، الأمر الذي استدعى اتخاذ قرارات استراتيجية جريئة تهدف إلى معالجة هذه التحديات من جذورها، وتعزيز متانة المركز المالي، وتهيئة الشركة للانطلاق نحو مرحلة جديدة قائمة على أسس أكثر صلابة ووضوحاً.

وفي هذا الإطار، قام مجلس الإدارة، بالتعاون مع الإدارة التنفيذية الجديدة، بوضع خطة إصلاح شاملة تركز على محورين رئيسيين:

1. إعادة هيكلة مالية متكاملة تشمل معالجة الخسائر المتراكمة، وتحسين كفاءة استخدام رأس المال.
2. إعادة توجيه استراتيجي للأعمال عبر التركيز على الفرص الاستثمارية ذات العوائد المجدية وتعزيز جودة الأصول.

وقد كان من أبرز الخطوات المقترحة في هذا السياق تخفيض رأس مال الشركة لإطفاء الخسائر المتراكمة، وهو إجراء محاسبي تنظيمي يهدف إلى إعادة هيكلة قاعدة رأس المال دون أي تأثير على إجمالي حقوق المساهمين أو نسب ملكيتهم، ودون أي تدفقات نقدية خارجية، بما يسهم في تقديم صورة مالية أكثر دقة وشفافية تمكّن الشركة من الانطلاق بثقة نحو المستقبل.

كما عملت الشركة خلال العام على مراجعة محافظتها الاستثمارية، واتخاذ خطوات عملية لترشيد المصروفات، ورفع كفاءة العمليات التشغيلية، إلى جانب تعزيز مبادئ الحوكمة والرقابة الداخلية بما يتماشى مع أفضل الممارسات ومتطلبات الجهات الرقابية.

وإدراكاً منا لأهمية المرحلة القادمة، فقد تم التركيز على بناء قاعدة تشغيلية أكثر مرونة، وتعزيز الكفاءات، وتبني نهج أكثر انضباطاً في إدارة الاستثمارات، بما يحقق التوازن بين إدارة المخاطر وتعظيم العوائد.

المعطيات الاقتصادية

جاء قانون الدين العام ليُرسخ توافق دولة الكويت مع أفضل الممارسات الدولية وخطط الإصلاح الاقتصادي، إذ أتاح للحكومة إصدار أدوات دين عالية السيولة ومنخفضة المخاطر. وسينعكس ذلك إيجاباً على القطاع الخاص ونشاط الاستثمار بشكل عام، من خلال توفير عوائد مستقرة وآفاق نمو أرحب للشركات، مما يُسهم على المدى البعيد في دعم الاقتصاد الوطني وتقليل الاعتماد على النفط مصدراً وحيداً للإيرادات.

كما سادت حالة من الحذر في ظل تراجع معدلات التضخم مقارنةً بالسنوات الماضية، في حين تواصل البنوك المركزية سياساتها النقدية المتحفظة وسط استمرار تصاعد التوترات الجيوسياسية عالمياً وإقليمياً وحالة عدم اليقين في سلاسل الإمداد والاقتصاد بشكل عام. وعلى الرغم من هذا المناخ، توقع البنك الدولي في تقريره الصادر في العام الماضي أن ينمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي للكويت بنسبة 2.70% خلال عام 2025، في مؤشر إيجابي يعكس تنامي النشاط الاقتصادي للدولة في بيئة مستقرة تعزز جاذبية السوق وثقة المستثمرين فيه.

وأما على الصعيد الإقليمي، فقد أثبتت اقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي مرونةً في إدارة المخاطر، محققةً نمواً معتدلاً ومستقرًا، تعززها إيرادات نفطية منتظمة رغم تقلبات الأسعار، فيما يُتوقع أن تشهد القطاعات غير النفطية انتعاشاً نسبياً خلال عام 2026 في مسار التنويع الاقتصادي نحو النمو المستدام.

وفيما يخص أسواق المال الخليجية، فقد جاء أداءها متماسكاً بوجه عام، مستفيدة من متانة المراكز المالية الخليجية ومن قرار مجلس الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي بخفض أسعار الفائدة ثلاث مرات خلال عام 2025. وقد تصدّرت بورصة مسقط المؤشرات الخليجية بارتفاع بلغ 28.2%، فيما احتلت بورصة الكويت المرتبة الثانية بأداء قوي، إذ ارتفع مؤشر السوق الأول بنسبة 21.17% والسوق الرئيسي بنسبة 20.20%، مما يجسّد ثقة المستثمرين بالسوق الكويتي وبتانة مكانته الإقليمية.

إن مجمل هذه المعطيات يُوفر لشركتنا بيئةً داعمةً ومحفّزة، ويُعزز ثقتنا في مضيّنا قُدماً نحو تحقيق أهدافنا الاستراتيجية وخلق قيمة مستدامة لمساهميننا الكرام. كما نطمح أن نعيد توجيه الاستثمارات في قطاعات ذات جدوى عالية وبمخاطر مدروسة وأن نستغل الفرص المتاحة من ضمن مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص وغيرها من المشاريع التي ستعزز في دعم مسيرة نمو الشركة وتعظيم حقوق المساهمين.

المؤشرات المالية

لقد تكبدت الشركة خلال عام 2025 خسائر بلغت 15,727,754 دينار كويتي، وتماشياً مع استراتيجية الشركة في معالجة هذه التحديات المالية وتحسين هيكل الميزانية، فقد أوصى مجلس إدارة شركة التخصيص القابضة للجمعية العامة غير العادية بالموافقة على تخفيض رأس المال المصروح به والمصدر والمدفوع من 61,000,000 دينار كويتي إلى 39,825,000 دينار كويتي، بنسبة تخفيض قدرها 34.713%. ويتم ذلك من خلال إلغاء عدد 211,750,000 سهم بالقيمة الاسمية 100 فلس للسهم الواحد، بهدف إطفاء جزء من رصيد الخسائر المتراكمة والبالغ قدرها 21,175,000 دينار كويتي، وذلك وفقاً للبيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، بواقع خسارة تبلغ 25.78 فلس للسهم الواحد، مقابل خسائر قدرها 4,314,982 دينار كويتي بواقع خسارة تبلغ 7.07 فلس للسهم الواحد في العام السابق. كما بلغت حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة الأم 35,417,515 دينار كويتي كما في نهاية عام 2025، مقارنة بـ 51,081,854 دينار كويتي في نهاية عام 2024.

التطورات الاستراتيجية والمشاريع الكبرى

شهد عام 2025 نقلة نوعية في استثمارات الشركة، حيث تم المضي قدماً في إعادة هيكلة الملكيات بمشروع «أفنتورا» (جاي ثري I3) بعد الحصول على موافقة المؤسسة العامة للرعاية السكنية، مع ضخ مبلغ 3.56 مليون دينار كويتي لاستكمال الأعمال الإنشائية للمشروع والتي من المتوقع إنجازها خلال النصف الثاني من عام 2026.

كما عززت الشركة ملاءتها المالية في قطاع الضيافة عبر إدخال شريك استراتيجي في مشروع فندق سفير سي فيو (Safir Sea View) الواقع في منطقة صباح السالم بنسبة 25%، مما ساهم في توفير سيولة نقدية بقيمة 2.15 مليون دينار كويتي لدعم المشروع الذي تجاوزت نسبة إنجازه حوالي أكثر من 75%.

التطوير الإداري والتحول الرقمي

وفي الربع الأخير من هذا العام، بدأنا بتنفيذ خطة شاملة لإعادة الهيكلة شملت تغيير الكوادر البشرية وتجديد الدماء باستقطاب كفاءات من أصحاب الخبرات الإدارية والفنية ساهمت في تطوير الاستراتيجيات والخطط الاستثمارية والمالية للشركة والتي تهدف إلى تعظيم العوائد وترشيد المصروفات واستغلال السيولة النقدية بفعالية.

كما باشرت الشركة بتنفيذ برنامج للتحويل الرقمي يهدف إلى تطوير بيئة العمل وتعزيز الكفاءة التشغيلية، من خلال أتمتة الإجراءات الداخلية وتفعيل الأنظمة الإلكترونية لإدارة الأعمال والتواصل المؤسسي، بما يساهم في رفع مستوى الإنتاجية، وتعزيز الحوكمة والرقابة.

وتعكس هذه الخطوات التزام الشركة برفع كفاءة أصولها وتحسين أدائها المالي ووضع الأسس اللازمة للعودة التدريجية إلى الربحية وتحقيق الاستدامة المالية على حقوق المساهمين، بما ينعكس إيجاباً على قيمة استثمارات الشركة على المدى الطويل.

الحكمة والتوزيعات

وبناءً على النتائج المالية المحققة، أوصى مجلس الإدارة بعدم توزيع أرباح عن السنة المالية المنتهية في 2025. ونؤكد لكم استمرارنا في ترسيخ مبادئ الحوكمة والشفافية والرقابة الداخلية بما يحقق مصلحة المساهمين ويلبي المتطلبات الرقابية.

السادة المساهمين الكرام،،،

إن المرحلة المقبلة تتطلب عملاً جاداً ورؤية واضحة، ونحن في مجلس الإدارة نؤمن بأن الخطوات التي تم اتخاذها خلال هذا العام تمثل بداية حقيقية لمسار تصحيحي يهدف إلى استعادة التوازن المالي وإعادة بناء الشركة على أسس أكثر كفاءة ومرونة، وتعزيز قدرتها على تحقيق أداء مستدام.

ونؤكد في هذا السياق أن المرحلة القادمة ستركز على تحقيق نتائج ملموسة إن شاء الله تنعكس تدريجياً على الأداء المالي والتشغيلي للشركة، مع الالتزام بأعلى معايير الحوكمة والشفافية، بما يتماشى مع متطلبات هيئة أسواق المال الكويتية وأفضل الممارسات في الشركات المدرجة.

كما نؤمن بأن الأسس التي تم وضعها خلال هذا العام تمثل قاعدة قوية للانتقال إلى مرحلة جديدة تستهدف العودة إلى الربحية وتعزيز قيمة الشركة لمساهميها على المدى المتوسط والطويل.

وفي الختام، نتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى مساهمينا الكرام وإلى الجهات الرسمية على ثقتهم ودعمهم المستمر، كما نعرب عن تقديرنا للإدارة التنفيذية وكافة العاملين بالشركة على جهودهم خلال هذه المرحلة المفصليّة، مؤكداً التزامنا الكامل بمواصلة العمل الجاد وفق رؤية واضحة وطموحة لتجاوز التحديات الراهنة من أجل تحقيق أفضل النتائج وتعزيز قيمة حقوق المساهمين ومكانة الشركة في السوق.

والله ولي التوفيق،

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته،


عبد الله محمد الهاجري

رئيس مجلس الإدارة



مشروع مدينة جابر الأحمد السكنية (جاري ثري)



أفتورا



تقرير حوكمة الشركات

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025



مقدمة

قواعد حوكمة الشركات هي العمليات التي يتم من خلالها العمل بكفاءة وفعالية والمساهمة في التنمية وتشجيع الاستثمارات وتعزيز النمو الاقتصادي. كما تعطي الأدوات والآليات الأساسية واللازمة التي تتيح لأعضاء مجلس الإدارة اتخاذ القرارات ذات تأثير كبير على أداء الشركة وسلامة مركزها المالي. فضلاً عن فصل الاختصاصات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لتحقيق الاستقلالية الكاملة. حيث يتم تحقيق ذلك من خلال تحديد مهام ومسؤوليات كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وكذلك السلطات والصلاحيات التي يتم تفويضها للإدارة التنفيذية من قبل مجلس الإدارة.

تحرص شركة التخصيص القابضة على الالتزام بقواعد الحوكمة الصادرة عن هيئة أسواق المال، حيث يعتبر مجلس إدارة الشركة نقطة التوازن التي يعمل من خلالها على تحقيق أهداف المساهمين ومتابعة الإدارة التنفيذية للشركة وتحقيق الأهداف الاستراتيجية. كما تحرص الشركة على تطبيق سياسة الإفصاح الكامل لتحقيق العدالة والشفافية ومنع تعارض المصالح واستغلال المعلومات الداخلية، والذي بدوره يؤدي إلى تنظيم العلاقة بين المساهمين ومجلس الإدارة والإدارة التنفيذية في الشركة.

تم إعداد هذا التقرير وفقاً للمادة (3-7) بند رقم (9) من القاعدة الثانية للكتاب الخامس عشر «حوكمة الشركات» من اللائحة التنفيذية للقانون رقم 7 لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية حيث نصت المادة سالفه الذكر على إعداد تقرير لحوكمة الشركات بشكل سنوي يتلى أمام مساهمي شركة التخصيص القابضة في الجمعية العامة السنوية لمناقشة النتائج المالية لسنة 2025، بحيث يتضمن متطلبات وإجراءات استكمال قواعد هذا الكتاب ومدى التقيد بها.

القاعدة الأولى

بناء هيكل متوازن لمجلس الإدارة

تشكيل مجلس الإدارة

يتألف مجلس إدارة الشركة كما في 31 ديسمبر 2025 من 5 أعضاء على النحو التالي:

تاريخ الانتخاب / تعيين أمين السر	المؤهل العلمي والخبرة العملية	الصفة	تصنيف العضو	الاسم
2024/05/28	<ul style="list-style-type: none"> • بكالوريوس في القانون – جامعة الشارقة • عضو مجلس إدارة – شركة الدرة الوطنية العقارية • عضو مجلس إدارة – شركة الوطنية العالمية القابضة • عضو مجلس إدارة – شركة اليمامة الوطنية القابضة • عضو مجلس إدارة – شركة الاقتصادية القابضة • عضو مجلس إدارة – شركة الوطنية المشتركة للمشاريع الصناعية • عضو مجلس إدارة – شركة الوطنية للمسالخ واللحوم 	رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي	عبد الله محمد الهاجري
2024/05/28	<ul style="list-style-type: none"> • ماجستير الهندسة الكيميائية من جامعة الكويت • بكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة نيوكاسل - المملكة المتحدة • رئيس مجلس إدارة شركة التخصيص منذ عام (2007 – 2021). • نائب الرئيس التنفيذي للاستثمار والمشاريع الكبرى - مجموعة الصناعات الوطنية القابضة 	نائب رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي	رياض سالم ادريس
2024/05/28	<ul style="list-style-type: none"> • هندسه ميكانيكيه - جامعه هارفرد - الولايات المتحدة الاميركية • نائب رئيس مجلس الادارة - شركة خدمات حقول الغاز والنفط • عضو مجلس إدارة – شركة القرية الملكية للاستثمار العقاري والتجاري والسياحي • عضو مجلس إدارة – شركة مجمع الشرق الأوسط للصناعات الهندسية والإلكترونية والثقيلة 	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي	محمد عدنان أكبر

2024/05/28	<ul style="list-style-type: none"> • بكالوريوس إدارة أعمال – محاسبة من الجامعة الأمريكية – الكويت • ماجستير إدارة أعمال من جامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا - الكويت • رئيس تنفيذي – شركة الزامل الدولية العقارية (ش.م.ك.م) • رئيس مجلس إدارة – شركة النخيل للإنتاج الزراعي (ش.م.ك.ع) 	عضو مجلس إدارة	غير تنفيذي	عبد الله مسلم الزامل
2024/05/28	<ul style="list-style-type: none"> • بكالوريوس في الإدارة من الأكاديمية الحديثة لعلوم الكمبيوتر وتكنولوجيا الإدارة - مصر • خبرة تزيد عن 16 عام في المجال المالي والعقاري • رئيس تنفيذي (سابقاً) - شركة عقار للاستثمارات العقارية (ش.م.ك.ع) • رئيس مجلس إدارة - شركة المنار للتمويل والإجارة (ش.م.ك.ع) 	عضو مجلس إدارة	مستقل	خالد عبد الله ميرزا
2024/05/28	<ul style="list-style-type: none"> • بكالوريوس في إدارة أعمال – جامعة الكويت • خبرة تزيد عن 15 عام في المجال الإداري والبرامج التدريبية والتأمين 	نائب رئيس – قائم بأعمال الشؤون الإدارية والموارد البشرية	أمين السر	هنوف عبدالعزيز الجسار

اجتماعات مجلس الإدارة خلال العام 2025

عقد مجلس الإدارة (12) اجتماعات خلال العام 2025. يوضح الجدول التالي اجتماعات مجلس إدارة الشركة كما في 31 ديسمبر 2025.

اسم العضو	اجتماع رقم (1) المنعقد في تاريخ 2025/03/23	اجتماع رقم (2) المنعقد في تاريخ 2025/04/29	اجتماع رقم (3) المنعقد في تاريخ 2025/05/15	اجتماع رقم (4) المنعقد في تاريخ 2025/06/29	اجتماع رقم (5) المنعقد في تاريخ 2025/08/14	اجتماع رقم (6) المنعقد في تاريخ 2025/08/27	اجتماع رقم (7) المنعقد في تاريخ 2025/09/01	اجتماع رقم (8) المنعقد في تاريخ 2025/10/02	اجتماع رقم (9) المنعقد في تاريخ 2025/10/13	اجتماع رقم (10) المنعقد في تاريخ 2025/10/22	اجتماع رقم (11) المنعقد في تاريخ 2025/11/11	اجتماع رقم (12) المنعقد في تاريخ 2025/12/31	عدد الاجتماعات
عبد الله محمد العاجري	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12
رياض سالم ادريس	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	10
عبد الله مسلم الزامل	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12
محمد عدنان أكثر	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12
خالد عبد الله مبرزا	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12

التنسيق والتسجيل وحفظ محاضر اجتماعات مجلس إدارة الشركة


يقوم أمين سر مجلس الإدارة بالتأكد من عقد اجتماعات مجلس الإدارة وفقاً للمتطلبات الرقابية، حيث يتم تدوين وحفظ جميع محاضر اجتماعات المجلس وسجلاته ودفائره من خلاله بالإضافة إلى توقيعه للمحاضر وتبليغ كافة الأعضاء بمواعيد انعقاد الاجتماعات قبل ثلاثة أيام عمل. كما يتأكد من إتباع الأعضاء للإجراءات التي أقرها المجلس من خلال الاحتفاظ بسجل خاص يدون فيه محاضر اجتماعات مجلس الإدارة بأرقام متتابعة للسنة التي عقد فيها الاجتماع، كما يبين هذا السجل مكان الاجتماع وتاريخه وساعة بدايته ونهايته والأعضاء الحاضرين والمتغيبين والقرارات المتخذة وإجراءات المتابعة على القرارات المتخذة. بالإضافة إلى توفيره لأعضاء مجلس الإدارة إمكانية الوصول إلى محاضر اجتماعات المجلس والمعلومات والوثائق والسجلات المتعلقة بالشركة بيسر وسهولة.

إقرار العضو المستقل

إقرار عضو مجلس الإدارة المستقل

أقر أنا الموقع أدناه عضو مجلس إدارة مستقل لدى شركة التخصيص القابضة (ش.م.ك.ع) بأنه تتوافر لدي الشروط التالية:

1. أنني أتمتع بالاستقلالية على النحو الوارد في المادة (2-3) من الفصل الثالث من الكتاب الخامس عشر (حوكمة الشركات) من اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتهما.
2. أنه يتوافر لدي المؤهلات والخبرات والمهارات الفنية التي تتناسب مع نشاط الشركة.

الإسم:	خالد عبدالله محمد ميرزا
رقم البطاقة المدنية:	280100501346
التاريخ:	28 مايو 2024
التوقيع:	

القاعدة الثانية

التحديد السليم للمهام والمسئوليات

مهام ومسئوليات كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وكذلك السلطات والصلاحيات التي يتم تفويضها للإدارة التنفيذية

يعتبر دور مجلس الإدارة في شركة التخصيص القابضة نقطة توازن تعمل على تحقيق أهداف المساهمين ومتابعة الإدارة التنفيذية، حيث إن مجلس الإدارة يسعى إلى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة من خلال التأكد من قيام الإدارة التنفيذية بمهامها اليومية.

هناك فصل في الاختصاصات بين مجلس إدارة الشركة والإدارة التنفيذية لضمان الاستقلالية الكاملة، حتى يتسنى لمجلس الإدارة القيام بمسئوليته بشكل فعال.

يتولى مجلس الإدارة مسؤولية إدارة عمليات الشركة والإشراف عليها وإعطاء التوجيهات للإدارة التنفيذية لتحقيق أهداف الشركة. وتتولى الإدارة التنفيذية العمليات اليومية للشركة تحت إشراف الرئيس التنفيذي. كما تم تحديد واعتماد مهام ومسئوليات الإدارة التنفيذية بشكل واضح في السياسات والأوصاف الوظيفية وتشمل هذه المهام والمسئوليات الدور الرئيسي الملقى على عاتقها من تنفيذ الخطط الاستراتيجية للشركة والمسئولية الكاملة عن الأداء العام للشركة ونتائج أعمالها. كما تشمل مهام ومسئوليات الإدارة التنفيذية ما نصت عليه المادة (3-10) من اللائحة التنفيذية في قواعد حوكمة الشركات.

تم تحديد مهام ومسئوليات كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بشكل واضح في السياسات واللوائح والأوصاف الوظيفية المعتمدة من قبل مجلس الإدارة وتشمل هذه المهام والمسئوليات ما نصت عليه المادة (3-7) من اللائحة التنفيذية في قواعد حوكمة الشركات. كما أن مسئوليات مجلس الإدارة محددة في النظام الأساسي للشركة، حيث له أوسع سلطة لإدارة الشركة وللقيام بجميع الأعمال التي تقتضيها إدارة الشركة وفقاً لأغراضها.

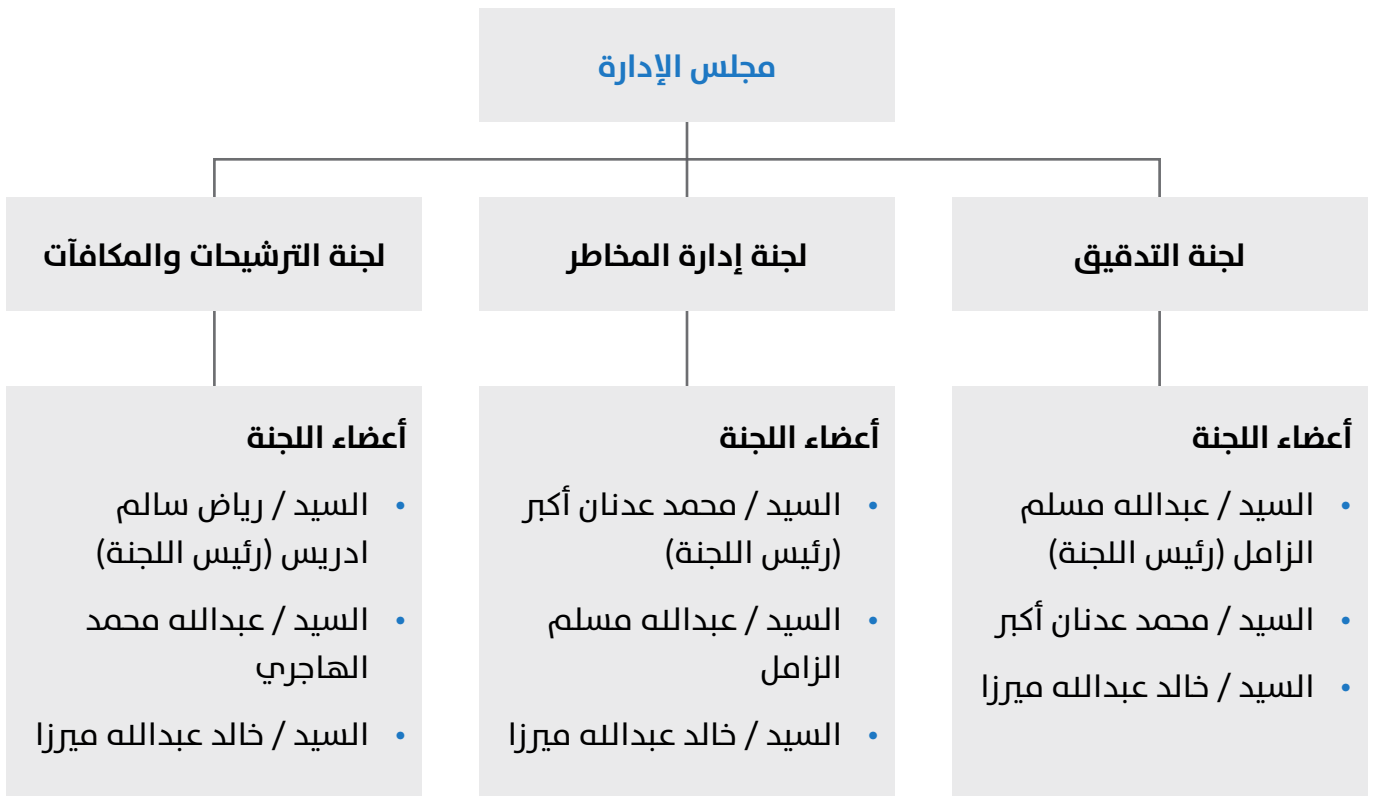
تم تحديد واعتماد مهام ومسئوليات رئيس مجلس الإدارة بشكل واضح وفقاً للمادة (3-8) من اللائحة التنفيذية في قواعد حوكمة الشركات، لضمان قيام رئيس مجلس الإدارة بالواجبات والمسئوليات المنوطة به.

إنجازات مجلس الإدارة خلال العام 2025

- متابعة أعمال لجان مجلس الإدارة.
- اعتماد خطة العمل والميزانيات التقديرية السنوية.
- اعتماد البيانات المالية المرحلية والسنوية الخاصة بالشركة والإفصاح عنها وفقاً للمتطلبات الرقابية.
- مراجعة التقارير الدورية المستلمة من الإدارة التنفيذية بشأن التقدم المحرز في نشاط الشركة في ضوء خطط وأهداف الشركة الاستراتيجية.

- الإشراف على النفقات الرأسمالية الرئيسية للشركة، وتملك الأصول والتصرف بها.
- التأكد من مدى التزام الشركة بالسياسات والإجراءات التي تضمن احترام الشركة للأنظمة واللوائح الداخلية المعمول بها وذلك بمساندة كل من لجنة التدقيق ولجنة إدارة المخاطر المنبثقتين عن مجلس الإدارة.
- ضمان دقة وسلامة البيانات والمعلومات الواجب الإفصاح عنها وذلك وفقاً للسياسات ونظم عمل الإفصاح والشفافية المعمول بها.
- متابعة أداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وفق لمؤشرات الأداء الموضوعية (KPIs) بمساندة لجنة الترشيحات والمكافآت المنبثقة عن مجلس الإدارة.
- اعتماد تقرير الحوكمة السنوي ليتلى في الجمعية العامة للشركة، والذي يتضمن متطلبات وإجراءات استكمال قواعد حوكمة الشركات ومدى التقيد بها.

تشكيل لجان مجلس الإدارة



ينتج مجلس الإدارة إجراءات شفافة لكي يتسنى له مراجعة المسائل الهامة وتوفير القيادة ضمن إطار ضوابط يتسم بالحيادية والفعالية ولتقييم وإدارة المخاطر، وهذه الإجراءات تجعل بإمكان مجلس الإدارة البقاء على اطلاع بصورة دائمة على الأداء المالي والتشغيلي لشركة التخصيص القابضة على مدار السنة واتخاذ قرارات مبنية على معلومات موثوقة، وقد أنشأ المجلس ثلاث لجان واعتمد لكل من هذه اللجان لوائح تتضمن مهامها ومسئولياتها، وهي كالتالي:

- لجنة التدقيق
- لجنة إدارة المخاطر
- لجنة الترشيحات والمكافآت

1. لجنة التدقيق

مهام وإنجازات اللجنة خلال العام 2025

- توصية مجلس الإدارة بتعيين مراقب الحسابات.
- مراجعة خطة عمل التدقيق الداخلي.
- عقد اجتماعات دورية مع مراقب الحسابات والمدقق الداخلي.
- متابعة أعمال مراقب الحسابات الخارجي، والتأكد من عدم قيامه بتقديم خدمات إلى الشركة عدا الخدمات التي تقتضيها مهنة التدقيق.
- دراسة ملاحظات مراقب الحسابات الخارجي على القوائم المالية للشركة ومتابعة ما تم في شأنها.
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة بشأنها.
- مراجعة البيانات المالية المرحلية والسنوية ورفع التوصيات لمجلس الإدارة للاعتماد.
- إعداد التقرير السنوي المتعلق بأعمال اللجنة.
- الاطلاع على تقرير الرقابة الداخلية (ICR) المُعد من قبل مكتب استشاري مستقل.
- الإشراف الفني على نشاط التدقيق الداخلي للتحقق من مدى فاعليته في تنفيذ الأعمال والمهام المحددة من قبل مجلس الإدارة.
- مراجعة نتائج تقارير التدقيق الداخلي والتأكد من أنه قد تم اتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة بشأن الملاحظات الواردة في التقارير.
- متابعة نتائج تقارير الجهات الرقابية والتأكد من أنه قد تم اتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها.
- التأكد من التزام الشركة بالقوانين والسياسات والنظم والتعليمات ذات العلاقة.
- الموافقة على تقرير تقييم أداء نشاط التدقيق الداخلي عن ثلاث سنوات من 2022 حتى عام 2024.
- تقييم أداء المكتب الاستشاري (القائم بأعمال التدقيق الداخلي).
- التوصية بتعيين المكتب الاستشاري (القائم بأعمال التدقيق الداخلي).

تاريخ تشكيل اللجنة ومدتها

تم تشكيل اللجنة في تاريخ 12 يونيو 2024، ومدة عملها مدة عمل المجلس.

أعضاء اللجنة

المنصب	اسم العضو
رئيس اللجنة	عبد الله مسلم الزامل
عضو	محمد عدنان أكبر
عضو	خالد عبد الله ميرزا

عدد الاجتماعات التي عقدتها اللجنة خلال العام 2025

رقم الاجتماع	تاريخ الاجتماع
(2025/1)	23 مارس 2025
(2025/2)	24 أبريل 2025
(2025/3)	15 مايو 2025
(2025/4)	25 يونيو 2025
(2025/5)	27 يوليو 2025
(2025/6)	30 يوليو 2025
(2025/7)	13 أغسطس 2025
(2025/8)	24 أغسطس 2025
(2025/9)	19 أكتوبر 2025
(2025/10)	11 نوفمبر 2025
(2025/11)	18 ديسمبر 2025
(2025/12)	24 ديسمبر 2025

2. لجنة إدارة المخاطر

مهام وإنجازات اللجنة خلال العام 2025

- مناقشة إطار عمل إدارة المخاطر.
- تقييم نظم وآليات تحديد وقياس ومتابعة أنواع المخاطر المختلفة التي قد تتعرض لها الشركة وتحديد أوجه القصور بها.
- مناقشة خطة عمل إدارة المخاطر السنوية.
- مراجعة تقارير المخاطر والتي يتم إعدادها بشكل ربع سنوي من قبل المكتب الاستشاري، ورفعها إلى مجلس الإدارة.
- مناقشة التقارير المعدة لمراجعة الصفقات المقترح أن تقوم بها الشركة مع الأطراف ذات العلاقة.
- تقييم أداء المكتب الاستشاري (القائم بأعمال إدارة المخاطر) والتوصية بإعادة تعيينه.

تاريخ تشكيل اللجنة ومدتها

تم تشكيل اللجنة في تاريخ 12 يونيو 2024، ومدة عملها مدة عمل المجلس.

أعضاء اللجنة

المنصب	اسم العضو
رئيس اللجنة	محمد عدنان أكبر
عضو	عبد الله مسلم الزامل
عضو	خالد عبد الله ميرزا

عدد الاجتماعات التي عقدتها اللجنة خلال العام 2025

رقم الاجتماع	تاريخ الاجتماع
(2025/1)	24 أبريل 2025
(2025/2)	25 يونيو 2025
(2025/3)	27 أغسطس 2025
(2025/4)	13 أكتوبر 2025
(2025/5)	18 ديسمبر 2025

3. لجنة الترشيحات والمكافآت

مهام وإنجازات اللجنة خلال العام 2025

إن وجود مجلس إدارة يرأس الشركة يتسم بالكفاءة والتأهيل والخبرة اللازمة من أهم مقومات نجاح الشركة وتتمثل أهداف لجنة الترشيحات والمكافآت بتعزيز الفاعلية والأداء من خلال المشاركة في اختيار أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين المؤهلين لتحقيق رؤية الشركة وبما يتماشى مع السياسات والمعايير المعتمدة، كما تقوم اللجنة بتقديم أي توصيات لمجلس الإدارة بخصوص الاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية المجلس بما يحقق أغراض الشركة ويحمي مصالح المساهمين والمستثمرين بكفاءة عالية وتكلفة معقولة. تتضمن مهام وإنجازات اللجنة خلال العام 2025 ما يلي:

- مراجعة مهارات أعضاء مجلس الإدارة وهيكلهم وأدائهم.
- التوصية باعتماد البرامج التدريبية لأعضاء مجلس الإدارة.
- مساعدة مجلس الإدارة في تقييم أداء الإدارة التنفيذية.
- التوصية بقبول الترشيح وإعادة الترشيح لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- التوصية لمجلس الإدارة بانتهاج سياسة تتعلق بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وكذلك تحديد مختلف المكافآت الممنوحة للموظفين.
- التأكد من عدم انتفاء صفة الاستقلالية عن عضو مجلس الإدارة المستقل.
- وضع توصيف وظيفي للأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين والمستقلين.
- إعداد تقرير المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء سواء كانت مبالغ أو منافع أو مزايا، أيًا كانت طبيعتها ومسامها في صورة مباشرة أو غير مباشرة من خلال الشركة أو الشركات التابعة.

تاريخ تشكيل اللجنة ومدتها

تم تشكيل اللجنة في تاريخ 12 يونيو 2024، بعد الاختيار من الجمعية العامة المنعقدة في 28 مايو 2024، ومدة عملها مدة عمل المجلس.

أعضاء اللجنة

المنصب	اسم العضو
رئيس اللجنة	رياض سالم ادريس
عضو	عبد الله محمد الهاجري
عضو	خالد عبد الله ميرزا

عدد الاجتماعات التي عقدتها اللجنة خلال العام 2025

رقم الاجتماع	تاريخ الاجتماع
(2025/1)	24 أبريل 2025
(2025/2)	29 سبتمبر 2025
(2025/3)	19 أكتوبر 2025

المتطلبات التي تتيح لأعضاء مجلس الإدارة الحصول على المعلومات والبيانات بشكل دقيق وفي الوقت المناسب

تقدم جميع الطلبات والبيانات التي يتقدم بطلبها أعضاء مجلس الإدارة عن طريق أمين سر المجلس الذي يقوم بدوره على توفير المعلومات والبيانات بشكل كامل ودقيق في الوقت المناسب وذلك بالتنسيق مع الرئيس التنفيذي للشركة، حيث تحتفظ الشركة في سجلات خاصة وفي تكنولوجيا المعلومات بكل ما يتعلق في أمور الشركة مثل البيانات المالية، والتقارير، والمشاريع وغيرها مما يسهل تقديمها لأعضاء مجلس الإدارة.

القاعدة الثالثة

اختيار أشخاص من ذوي الكفاءة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

لجنة الترشيحات والمكافآت

تتكون لجنة الترشيحات والمكافآت من ثلاثة أعضاء من مجلس الإدارة غير التنفيذيين ومنهم عضو مستقل ورئيسها من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين. حدد مجلس الإدارة مدة عضوية اللجنة وأسلوب عملها والموثق ضمن اللائحة الخاصة بها والمعتمدة من قبل مجلس الإدارة. اجتمعت اللجنة ثلاث مرات خلال العام 2025.

تم تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت بهدف إعداد الترشيحات بشأن تعيين أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وإعداد سياسات المكافآت وتقرير المكافآت، بالإضافة إلى التدريب المستمر لأعضاء مجلس الإدارة. إن شركة التخصيص القابضة ملتزمة تماماً بتوظيف الأعضاء ذوي الخبرات والمؤهلات المطلوبة كأعضاء في مجلس الإدارة وكأفراد في الإدارة العليا، من مختلف الخلفيات الثقافية ومن ذوي الخبرات المهنية وممن يملكون مهارات متخصصة.

تقرير المكافآت والبدلات الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء

• ملخص سياسة المكافآت والحوافز المتبع لدى شركة التخصيص القابضة

تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت بإعداد تقرير المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء سواء كانت مبالغ أو منافع أو مزايا أيّاً كانت طبيعتها ومسامها في صورة مباشرة أو غير مباشرة من خلال الشركة أو الشركات التابعة، وذلك وفقاً لجداول المكافآت المبينة في هذا التقرير، والتي توضح إجمالي المكافآت والمزايا الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة وخمسة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى المكافآت، من ضمنهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي أو من يقوم مقامهما.

تحتفظ الشركة بسجل خاص يتضمن كل البيانات المتعلقة بالمكافآت والرواتب والحوافز وغيرها من المزايا المالية الأخرى التي تم منحها بشكل مباشر أو غير مباشر من قبل الشركة أو الشركات التابعة ومن حق كافة مساهمي الشركة الاطلاع على هذا السجل خلال ساعات العمل المعتادة لدى الشركة دون أي رسم أو مقابل.

أقرت لجنة الترشيحات والمكافآت السياسات والإجراءات الخاصة بالمكافآت والتي توضح كيفية توزيع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء وفقاً لمؤشرات الأداء الموضوعية (KPIs) وعلى استبيان يوقعه كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة بهدف تقييم الأعضاء واللجان ومجلس الإدارة ككل. لم يكن هناك أية انحرافات جوهرية عن سياسة المكافآت المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.

أ- أعضاء مجلس الإدارة

يحق لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة الحصول على مكافأة عضوية سنوية. يحدد المبلغ الإجمالي سنوياً ويراجع من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت على ألا يتجاوز إجمالي المكافآت 10% من صافي أرباح الشركة (بعد استنزال الاستهلاك، والاحتياطات، وتوزيع أرباح للمساهمين لا تقل عن 5% من رأس مال الشركة أو أي نسبة أعلى من ذلك).

يمنح أعضاء مجلس الإدارة مكافأة لجان نظير لعضويتهم في لجان مجلس الإدارة، وتكون بحد أقصى 5,000 دينار كويتي، وذلك بعد اعتمادها من الجمعية العامة للشركة.

ب- الإدارة التنفيذية

إن نظام المكافآت الخاص بالإدارة التنفيذية يأخذ في الاعتبار النتائج التي تحققها الشركة ودرجة تحمل الشركة للمخاطر. يتم تحديد المكافآت الثابتة في الشركة حسب مستوى المسؤوليات المسندة والمسار المهني المحدد للعضو التنفيذي أو المدراء في الشركة. يتم الاتفاق على المكافآت الثابتة ومكافأة نهاية الخدمة تعاقدياً مع أعضاء الإدارة التنفيذية والمدراء كمقابل لمهاراتهم وكفاءاتهم وخبراتهم المستخدمة لأداء دورهم الوظيفي ووفقاً لمتطلبات قانون العمل في القطاع الأهلي وغيره من المتطلبات الرقابية ذات الصلة، حيث يتم تحديد المكافآت الثابتة، بما فيها الرواتب والبدلات والمزايا، ضمن هيكل الرواتب والدرجات الوظيفية المعتمد من مجلس إدارة الشركة.

يمنح أعضاء الإدارة التنفيذية والمدراء مكافأة سنوية ويتم تخصيص المكافآت المتغيرة بناءً على الأداء الفردي لأعضاء الإدارة التنفيذية والمدراء وأداء الشركة عموماً. أيضاً، يتم تقديم المكافآت المتغيرة بشكل نقدي أو على شكل أسهم في حال قررت الشركة تبني نظام لخيارات الأسهم. ويتم تحديد هذا الأمر سنوياً من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت قبل اعتماده من مجلس الإدارة. يستند نظام المكافآت المتغيرة في الشركة على عملية تحديد مؤشرات الأداء الخاصة بالإدارة التنفيذية. ومن خلال الالتزام بهذه المؤشرات، تحدد قيمة المكافآت المتغيرة المستحقة لأعضاء الإدارة التنفيذية والمدراء، ويتم توزيع تلك المكافآت بناءً على الأداء الفردي.

جدول المكافآت والمزايا الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة

المكافآت والمزايا لأعضاء مجلس الإدارة								
المكافآت والمزايا من خلال الشركات التابعة				المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم				إجمالي عدد الأعضاء
المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)		المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)		المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)			المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)	
مكافأة لجان	مكافأة سنوية	الرواتب الشهرية (الإجمالية خلال العام)	تأمين صحي	مكافأة لجان	مكافأة سنوية	تذاكر سنوية	بدل سيارة	
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	2,000	7,200	

جدول المكافآت والمزايا الممنوحة للإدارة التنفيذية والمدراء

إجمالي المكافآت والمزايا الممنوحة لخمسة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى مكافآت، يضاف إليهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي أو من يقوم مقامهما

المكافآت والمزايا التابعة		المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم		المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم		إجمالي عدد المناصب التنفيذية
المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)	المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)	المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)	المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)	المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)	المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)	
مكافأة سنوية	بدل تعليم الأبناء	مكافأة سنوية	بدل تعليم الأبناء	مكافأة سنوية	بدل تعليم الأبناء	
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	6,500	5,750	
مكافأة سنوية	تذاكر سنوية	مكافأة سنوية	تذاكر سنوية	مكافأة سنوية	تذاكر سنوية	
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	5,578	5,578	
مكافأة سنوية	تأمين صحي	مكافأة سنوية	تأمين صحي	مكافأة سنوية	تأمين صحي	
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	223,577	223,577	
مكافأة سنوية	الرواتب الشهرية (الإجمالية خلال العام)	مكافأة سنوية	الرواتب الشهرية (الإجمالية خلال العام)	مكافأة سنوية	الرواتب الشهرية (الإجمالية خلال العام)	
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	6,500	5,750	
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	5,578	5,578	
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	223,577	223,577	
						5

القاعدة الرابعة

ضمان نزاهة التقارير المالية

تعهدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بسلامة ونزاهة التقارير المالية

تقوم الإدارة التنفيذية للشركة بالتعهد لمجلس إدارة الشركة كتابياً بأن التقارير المالية للشركة يتم عرضها بصورة سليمة وعادلة، وأنها تستعرض كافة الجوانب المالية للشركة من بيانات ونتائج تشغيلية، كما أنه يتم إعدادها وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية المعتمدة من قبل هيئة أسواق المال. كذلك يتعهد أعضاء مجلس إدارة الشركة للمساهمين بسلامة ونزاهة كافة البيانات المالية وكذلك التقارير ذات الصلة بنشاط الشركة. كما يتضمن التقرير السنوي المرفوع للمساهمين من مجلس إدارة الشركة التعهد بسلامة ونزاهة كافة البيانات المالية وكذلك التقارير ذات الصلة بنشاط الشركة.

تشكيل لجنة التدقيق

تتكون لجنة التدقيق من ثلاثة أعضاء من مجلس الإدارة غير التنفيذيين ومنهم عضو مستقل ورئيسها من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين. حدد مجلس الإدارة مدة عضوية اللجنة وأسلوب عملها والموثق ضمن اللائحة الخاصة بها والمعتمدة من قبل مجلس الإدارة. اجتمعت اللجنة 12 مرة خلال العام 2025. كما اجتمعت مع مراقب حسابات الشركة ومع المدقق الداخلي.

يتمتع أعضاء اللجنة بالمؤهلات العلمية والخبرات العملية في المجالات المحاسبية والمالية. خلال 2025، لم يتم تسجيل أي حالة تعارض بين توصيات اللجنة وقرارات مجلس الإدارة.

استقلالية وحيادية مراقب الحسابات الخارجي

يتم تعيين / إعادة تعيين مراقب حسابات الشركة من قبل الجمعية العامة العادية للشركة، وذلك بناءً على ترشيح لجنة التدقيق وتوصية مجلس الإدارة، حيث تراعى اللجنة تقييد مراقب الحسابات في السجل الخاص لدى الهيئة، وتتأكد من استقلاليته عن الشركة وعن مجلس الإدارة، وعدم قيامه بأعمال إضافية للشركة لا تدخل ضمن أعمال المراجعة والتي قد تؤثر على الحيادية أو الاستقلالية.

تقوم اللجنة - أيضاً - بمناقشة تقرير البيانات المالية السنوية مع مراقب الحسابات الخارجي قبل رفعه إلى مجلس الإدارة لاتخاذ القرار بشأنه.

يقوم مراقب الحسابات بحضور اجتماعات الجمعيات العامة العادية السنوية، حيث يقوم بتلاوة التقرير المعد من قبله على المساهمين.

قامت الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ 22 مايو 2025 وبناءً على ترشيح لجنة التدقيق وتوصية مجلس الإدارة بإعادة تعيين السيد فيصل مقر عبدالكريم المقر من مكتب BDO النصف وشركاه.

القاعدة الخامسة

وضع نظم سليمة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية

إدارة المخاطر

يوجد لدى الشركة إدارة مخاطر مستقلة وفقاً للهيكل التنظيمي المعتمد من مجلس الإدارة. تتبع إدارة المخاطر بشكل مباشر للجنة المخاطر، فضلاً عن تمتعهم بقدر كبير من الصلاحيات وذلك من أجل القيام بمهامهم على أكمل وجه دون منحهم سلطات وصلاحيات مالية أو أي سلطات أو صلاحيات تؤدي إلى تعارض مع دورهم الرقابي.

تستعين لجنة المخاطر بمستشارين ذو مؤهلات وخبرات عالية في إدارة المخاطر، حيث يتم اسناد مهام إدارة المخاطر إلى المستشارين. تتضمن الأنشطة الرئيسية لإدارة المخاطر ما يلي:

- وضع الأنظمة والإجراءات الفعالة لإدارة المخاطر، وذلك كي تكون الشركة قادرة على أداء مهامها الرئيسية والمتمثلة في قياس ومتابعة كافة أنواع المخاطر التي تتعرض لها الشركة، وتتم هذه العملية بشكل مستمر وتتم مراجعتها بشكل دوري وذلك بتعديل الأنظمة والإجراءات عند الحاجة.
- تحديث وقياس ومراقبة المخاطر والتوصية بإجراءات تخفيف المخاطر التي تتعرض لها الشركة في كل إدارتها / أنشطتها.
- وضع إطار عمل لإدارة المخاطر في الشركة.
- التأكد من تطبيق سياسات المخاطر بالنسبة للمخاطر الجوهرية وتحليل أي تغييرات واقتراح التعديلات على السياسة عند اللزوم.
- التنسيق مع الإدارة التنفيذية لوضع حدود تحمل المخاطر وقبول المخاطر والتوصية بتلك الحدود.
- مراجعة ومراقبة خطط وأنشطة ونتائج إدارة المخاطر للتأكد من الالتزام بحدود تحمل المخاطر بالشركة.
- التأكد من تحديد المخاطر وإجراءات مراقبة المخاطر بالنسبة للإنكشافات الجوهرية.
- تطوير نظم تقارير المخاطر بما يتناسب مع عمليات الشركة.
- مراجعة الصفقات والتعاملات المقترح أن تقوم بها الشركة مع الأطراف ذات العلاقة وتقديم التوصيات المناسبة بشأنها إلى مجلس الإدارة.

لجنة إدارة المخاطر

تتكون لجنة إدارة المخاطر من ثلاثة أعضاء من مجلس الإدارة غير التنفيذيين ومنهم عضو مستقل ورئيسها من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين. حدد مجلس الإدارة مدة عضوية اللجنة وأسلوب عملها والموثق ضمن اللائحة الخاصة بها والمعتمدة من قبل مجلس الإدارة. اجتمعت اللجنة 5 مرات خلال العام 2025، وناقشت عدة مواضيع تتعلق بصلاحياتها ومهامها.

أنظمة الضبط والرقابة الداخلية في الشركة

يتوفر لدى الشركة أنظمة ضبط ورقابة داخلية تغطي جميع أنشطة الشركة، ووضعت الشركة سياسات وإجراءات معتمدة لكل الإدارات والتي تعمل على الحفاظ على سلامة الشركة المالية ودقة بياناتها وكفاءة عملياتها من مختلف الجوانب. حيث يتم تنفيذ العمليات اليومية من قبل الإدارة التنفيذية لمختلف الإدارات تحت إشراف الرئيس التنفيذي. ويتوافر لدى الشركة مصفوفة صلاحيات مالية وإدارية، إضافة إلى وجود فصل عام بين المهام على مختلف المستويات من بدء التعاملات والتصريح بها ومراجعتها وتنفيذها. كما يوجد لدى الشركة سياسة خاصة لتعارض المصالح والتي تغطي الممارسات غير السليمة التي قد تؤدي إلى تعارض المصالح. تستخدم الشركة نظم وتطبيقات (نظام Oracle ERP للمحاسبة وغيرها من التطبيقات للوظائف المساندة) لتنفيذ التعاملات اليومية، ومن ثم الحد من الأخطاء المكتبية والبشرية. ويتم تحديد الصلاحيات والمسؤوليات من خلال الهيكل التنظيمي المعتمد من مجلس الإدارة والذي يوضح خطوط المسؤوليات والصلاحيات المتعلقة بالإدارات بالإضافة إلى المسمى الوظيفي لكل موظف في الإدارات. وتلتزم الشركة بالفحص والرقابة المزدوجة من خلال السياسات والإجراءات والآليات الخاصة بجميع الإدارات. كما تستخدم الشركة مبدأ التوقيع المزدوج في مختلف أنشطتها وتعاملاتها.

تعاقدت الشركة مع مكتب مستقل للقيام بتقييم ومراجعة نظم الرقابة الداخلية وإعداد تقرير في هذا الشأن، حيث قام المكتب بإعداد هذا التقرير لعام 2025 وتم موافاة هيئة أسواق المال به.

وحدة التدقيق الداخلي

الشركة متعاقدة مع مكتب خارجي مستقل لإدارة عمليات التدقيق الداخلي، ويتوافر في الهيكل التنظيمي للشركة المعتمد من مجلس الإدارة وحدة تدقيق داخلي تتبع لجنة التدقيق وبالتبعية مجلس الإدارة. حيث يقوم المكتب بإعداد تقارير التدقيق الداخلي عن عمليات وإدارات الشركة بما يتضمن الملاحظات والتأثير الناتج عنها والتوصيات إضافة إلى ردود الإدارات وخطط العمل المحددة لاتخاذ الإجراءات اللازمة وفقاً للتوصيات المقدمة وعرض تلك التقارير على لجنة التدقيق. تم إعادة تعيين مكتب التدقيق الداخلي من قبل مجلس الإدارة وذلك بناءً على ترشيح لجنة التدقيق.

تعاقدت الشركة مع مكتب مستقل للقيام بمراجعة وتقييم أداء مكتب التدقيق الداخلي وتم موافاة لجنة التدقيق ومجلس الإدارة بنسخة من هذا التقرير.

القاعدة السادسة

تعزيز السلوك المهني والقيم الأخلاقية

معايير ومحددات السلوك المهني والقيم الأخلاقية

يعزز ترسيخ ثقافة السلوك المهني والقيم الأخلاقية داخل الشركة من ثقة المستثمر في نزاهة الشركة وسلامتها المالية، حيث إن التزام أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وكافة العاملين بالشركة بالسياسات واللوائح الداخلية والمتطلبات القانونية والرقابية لتحقيق مصالح كافة الأطراف ذات العلاقة بالشركة وبصفة خاصة المساهمين وذلك دون تعارض في المصالح وبدرجة كبيرة من الشفافية.

تحدد قاعدة السلوك الخاصة بشركة التخصيص القابضة المبادئ الأساسية المتوافق مع معايير الممارسات الفاضلة والتي تشكل جزءاً جوهرياً من فلسفة الشركة وقيمتها ومعاييرها كشركة. تملك الشركة سجلاً ناصحاً من الاستقامة والالتزام القائمين على المبادئ الأساسية للعدالة والأمانة والسلوك الأخلاقي القويم، إن قواعد السلوك القوية تكفل سلامة التعاملات اليومية الخاصة بشركة التخصيص القابضة سواء ضمن الشركة أو في بيئة تعاملها الخارجية وكجزء من هذا الالتزام وضع مجلس الإدارة ميثاق سلوكيات العمل لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لتشجيع الممارسات والسلوكيات الأخلاقية وحماية المصالح طويلة الأجل.

تشدد قواعد الأخلاق الخاصة بالشركة على الاحترافية في العمل ويشمل ذلك وجود قواعد محددة لحظر التداول من قبل الأشخاص المطلعين ووضع إجراءات وقواعد حماية مناسبة. إن المحافظة على هذه القيم الأساسية الخاصة بشركة التخصيص القابضة وممارسة الأعمال بشكل أخلاقي يشكلان جزءاً من مسؤوليات جميع إدارات وأقسام وأفراد الشركة.

تنطبق قواعد الأخلاق الخاصة بشركة التخصيص القابضة على جميع الموظفين وأعضاء مجلس الإدارة ومختلف الشركات التابعة والزميلة وعلى جميع أصحاب المصالح. توفر الشركة التدريب المناسب وبانتظام لإعادة تأكيد الالتزام بقواعد الأخلاق علماً بأن أي إخلال بالإجراءات يتم التعامل معه بحزم حيث يتم اتخاذ إجراءات تأديبية فورية أو إنهاء الخدمة.

سياسات وآليات الحد من حالات تعارض المصالح

تلتزم شركة التخصيص القابضة بإدارة حالات تعارض المصالح المحتملة بشكل فعال لضمان التطبيق الفعال للعمليات التشغيلية والإدارية والتأكد من اكتشاف والتعامل مع كافة حالات تعارض المصالح في الوقت المناسب.

يوجد لدى الشركة سياسات وإجراءات للحد من حالات تعارض المصالح والتي اشتملت على أمثلة عديدة وواضحة لحالات تعارض المصالح وكيفية معالجتها والتعامل معها وذلك دون الإخلال بالحالات الواردة في قانون الشركات.

توضح السياسات والإجراءات دور عضو مجلس الإدارة بإبلاغ مجلس الإدارة بما له مصلحة شخصية في الأعمال والعقود التي تتم لحساب الشركة، ويثبت هذا الإبلاغ في محضر اجتماع المجلس. حيث لا يقوم

العضو ذي المصلحة بالاشتراك في التصويت على القرارات التي تصدر لهذه الحالات. وفي حال وجود مثل هذه الحالات قام رئيس مجلس الإدارة بإبلاغ الجمعية العامة عند انعقادها عن الأعمال والعقود التي كان لأحد أعضاء مجلس الإدارة مصلحة شخصية فيها، وتم إرفاق بهذا التبليغ تقرير خاص من مراقب الحسابات.

تقوم الشركة بتكليف خبير مستقل مثل مقوم أصول أو مستشار استثمار ليقدم للجمعية العامة أو مجلس الإدارة بشأن أي صفقة بين الشركة وأي طرف ذو علاقة لها أو أي ترتيب يدخل بموجبه كل من الطرفين في أي مشروع أو أصل أو يقدم تمويلاً له، متى كانت قيمة الصفقة أو الترتيب تعادل 5% أو أكثر من إجمالي أصول الشركة.

القاعدة السابعة

الإفصاح والشفافية بشكل دقيق وفي الوقت المناسب

آليات العرض والإفصاح الدقيق والشفاف والمرتبطة بتحديد جوانب ومجالات وخصائص الإفصاح

إن الإفصاح الدقيق في الوقت المناسب والشفافية يُعدان من أهم ركائز وقواعد حوكمة الشركات التي تتيح للمساهمين ممارسة حقوقهم على أكمل وجه حيث تعمل على ترسيخ دعائم السلامة المالية للشركة بشكل خاص وللقطاع المالي بشكل عام. كما تعمل على توفير المعلومات والبيانات لجميع المهتمين بالشركة سواء كانوا مستثمرين حاليين أو محتملين بالإضافة إلى تحقيق المتابعة المستمرة فيما يحدث داخل الشركة. يعتبر الإفصاح الدقيق أحد السمات الأساسية لأساليب متابعة أنشطة الشركة وتقييم أدائها، والذي يساهم في تحسين مستويات معرفة المساهمين والمستثمرين والجمهور لهيكل وأنشطة الشركة، وكذلك السياسات المطبقة من قبل الشركة، فضلاً عن تقييم أداء الشركة فيما يتعلق بالمعايير الأخلاقية. قام مجلس الإدارة باعتماد سياسات وإجراءات متعلقة بالإفصاح حيث تتضمن آلية العرض والإفصاح الدقيق والشفاف. كما تتضمن هذه السياسة مصفوفة الإفصاح والتي تغطي كافة البيانات الواجب الإفصاح عنها إلى الجهات الرقابية والتي تحدد جوانب ومجالات وخصائص الإفصاح سواء فيما يتصل بالموضوعات أو العناصر التي يتعين الإفصاح عنها، بالإضافة إلى أساليب الإفصاح عن المعلومات والبيانات المالية وغير المالية التي تتعلق بالوضع المالي للشركة وأداء الشركة وملكية الشركة مع التأكيد على أن المعلومات دقيقة وصحيحة وغير مضللة وذلك باستخدام النماذج المعتمدة من الجهات الرقابية. كما تنشر الشركة كافة إفصاحاتها في موقعها الإلكتروني لتكون متاحة لكافة المساهمين والمستثمرين حفظاً لحقوقهم وضماناً لاطلاعهم على كافة معلومات الشركة.

إفصاحات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء

تحتفظ الشركة بسجل خاص بإفصاحات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء بحيث يحتوي على كل البيانات المتعلقة بالمكافآت والرواتب والحوافز وغيرها من المزايا المالية الأخرى التي تم منحها بشكل مباشر أو غير مباشر من قبل الشركة أو الشركات التابعة، بالإضافة إلى المعلومات المطلوب الإفصاح عنها وفقاً للقوانين والتعليمات وسياسة الشركة في هذا الشأن. كما تحتفظ الشركة بإقراراتهم بصفتهم أشخاص مطلعين. ويعتبر هذا السجل متاح للاطلاع عليه من قبل كافة مساهمي الشركة دون أي رسم أو

مقابل كما يتم تحديث بيانات هذا السجل بشكل دوري بما يعكس حقيقة أوضاع الأطراف ذات العلاقة. خلال العام 2025، لم يتم تسجيل أي تعاملات بأسهم الشركة سواء لمجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية.

وحدة تنظيم شئون المستثمرين

تلتزم شركة التخصيص القابضة بتقديم المعلومات والتقارير للمساهمين والمستثمرين المحتملين بشكل دقيق ومنتظم من خلال وحدة تنظيم شئون المستثمرين والتي تتمتع بالاستقلالية المناسبة بحيث تمكن كافة الأطراف من ممارسة حقوقهم وفقاً للمتطلبات الرقابية. الأهداف الرئيسية لوحدة تنظيم شئون المستثمرين هي إنشاء قنوات تواصل مع المستثمرين وتعزيز مكانة الشركة في السوق وجذب المساهمين والاستثمارات للشركة. تحتفظ الوحدة بصورة من سجل مساهمي الشركة ومتابعة تحديثات السجل مع الشركة الكويتية للمقاصة لتحديث معلومات المساهمين. كما تتولى الوحدة مسؤولية إدارة عملية التواصل والرد على استفسارات المساهمين فيما يتعلق بتطور أعمال الشركة وحسابات وسجلات المساهمين من خلال الهاتف أو البريد الإلكتروني أو الزيارات الميدانية بالإضافة إلى متابعة قسم علاقات المستثمرين الموجود على الموقع الإلكتروني الخاص بالشركة والتأكد من تحديثه بشكل دوري.

الاعتماد على تكنولوجيا المعلومات في عمليات الإفصاح

الدور الأساسي لإدارة تكنولوجيا المعلومات هي العمل على تحقيق التوافق بين استراتيجيات تكنولوجيا المعلومات مع استراتيجيات التشغيل بهدف تحقيق أغراض نشاط الشركة، حيث تقوم الشركة بالتواصل مع المساهمين بعرض جميع البيانات المالية والمعلومات الحديثة عن كل ما يتعلق بأخر المستجدات التي تهم المساهمين وأصحاب المصالح. تستخدم الشركة عدة برامج لإدارتها المختلفة ومنها على سبيل المثال برنامج (SharePoint) للاحتفاظ بالمستندات وتحديث سجل الإفصاحات الخاص بأعمال الشركة وبرنامج (Office 365). يعرض الموقع الإلكتروني للشركة كافة المعلومات والبيانات الحديثة التي تساعد المساهمين والمستثمرين الحاليين والمحتملين على ممارسة حقوقهم وتقييم أداء الشركة. ويتم تحديث سجل الإفصاحات الخاص بأعمال الشركة على الموقع الإلكتروني بشكل مستمر وذلك للتواصل مع المساهمين والمستثمرين وأصحاب المصالح بالإضافة إلى توفير قسم خاص لحوكمة الشركات والذي يتم تحديثه بشكل دوري.

القاعدة الثامنة

احترام حقوق المساهمين

حماية حقوق المساهمين

يكفل إطار الحوكمة لشركة التخصيص القابضة قيام المساهمين بممارسة حقوقهم الأساسية وذلك على قدر كبير من العدالة والمساواة مثل انتخاب أعضاء مجلس الإدارة وتشكيله والتعديل على النظام الأساسي للشركة واعتماد التعاملات غير العادية وبممارسة هذه الحقوق يتم ضمان المعاملة المتكافئة لجميع المساهمين وكذلك الحماية من انتهاك حقوقهم. يتم معاملة جميع المساهمين المالكين لذات النوع من الأسهم بالتساوي ودون أي تمييز بالإضافة إلى حماية رؤوس أموال المساهمين من الاستخدام السيء الذي قد يحدث من قبل مديري الشركة أو أعضاء مجلس الإدارة أو كبار المساهمين.

تلتزم شركة التخصيص القابضة بحماية حقوق مساهميها بطريقة تضمن تحقيق مصالح المساهمين والشركة وتوافق بين كل من أهداف المساهمين وأهداف إدارة الشركة. قامت الشركة بإعداد سياسة لحماية حقوق المساهمين لضمان التزام الشركة باحترام وحماية حقوق المساهمين ووضع معايير لحماية حقوق جميع المساهمين. كما يتضمن النظام الأساسي للشركة الإجراءات والضوابط اللازمة لضمان ممارسة جميع المساهمين لحقوقهم بما يحقق العدالة والمساواة وفقاً للقوانين والتعليمات واللوائح ذات الصلة.

الحقوق العامة التي تكفلها الشركة للمساهمين:

- الاطلاع على سجل المساهمين.
- قيد قيمة ملكية المساهمين في سجلات الشركة.
- التصرف في الأسهم من تسجيل للملكية ونقلها و / أو تحويلها.
- الحصول على النصيب المقرر في توزيعات الأرباح.
- الحصول على نصيب من موجودات الشركة في حالة التصفية.
- الحصول على البيانات والمعلومات الخاصة بنشاط الشركة واستراتيجيتها التشغيلية والاستثمار بشكل منتظم وميسر.
- المشاركة في اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين والتصويت على قراراتها.
- انتخاب أعضاء مجلس الإدارة.
- مراقبة أداء الشركة بشكل عام وأعمال مجلس الإدارة بشكل خاص.
- مسائل أعضاء مجلس إدارة الشركة أو الإدارة التنفيذية، وذلك في حال إخفاقهم في أداء المهام المناطة بهم.
- الموافقة على أي عملية بيع أو شراء أو تصرف بأي وجه في أصول الشركة إذا كانت هذه العملية تبلغ قيمتها 50% أو أكثر من القيمة الإجمالية لأصول الشركة.

سجل المساهمين

لأغراض المتابعة المستمرة بكل ما يتعلق ببيانات المساهمين، تمسك الشركة بسجل خاص يحفظ لدى وكالة المقاصة مقيد فيه أسماء المساهمين وجنسياتهم وموطنهم وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم، ويتم التأشير عليه بأي تغييرات تطرأ على البيانات المسجلة فيه وفقاً لما تتلقاه الشركة أو وكالة المقاصة من بيانات، ويحق لكل ذي شأن أن يطلب من الشركة أو وكالة المقاصة تزويده ببيانات من هذا السجل. وتقوم الشركة بالتعامل مع البيانات الواردة في السجل وفقاً لأقصى درجات الحماية والسرية بما لا يتعارض مع القانون واللائحة التنفيذية وما يصدر عن الهيئة من تعليمات وضوابط رقابية.

تشجيع المساهمين على المشاركة والتصويت في اجتماعات الجمعية العامة للشركة

تلتزم شركة التخصيص القابضة بتوجيه الدعوة لكافة المساهمين لحضور اجتماعات الجمعية العامة والمساهمة في اتخاذ القرارات، وتتضمن الدعوة لحضور الجمعية متضمنة جدول الأعمال وزمان ومكان انعقاد الاجتماع عن طريق الإعلان مرتين أو بأي وسيلة من وسائل الإعلام الحديثة، ويتم الإعلان في المرة الثانية بعد مضي مدة لا تقل عن سبعة أيام من تاريخ نشر الإعلان الأول وقبل انعقاد الاجتماع بسبعة أيام على الأقل. ويكون الإعلان في الموقع الإلكتروني لشركة بورصة الكويت والموقع الإلكتروني للشركة والصحف اليومية وذلك لضمان قيام كافة المساهمين بممارسة حقوقهم بشكل عادل دون أي انتهاك لحقوقهم.

لكل مساهم أيّاً كان عدد أسهمه حق الحضور والتصويت في الجمعية العامة بدون فرض أي رسوم مقابل حضور أية فئة من فئات المساهمين أو منح ميزة تفضيلية لأي فئة مقابل الفئات الأخرى من المساهمين، ويكون له عدد من الأصوات يساوي عدد الأصوات المقررة لذات الفئة من الأسهم، وتبين الشركة للمساهمين أنه يحق للمساهم أن يوكل غيره في الحضور عنه وذلك بمقتضى توكيل خاص أو تفويض تعده وكالة المقاصة لهذا الغرض. وتتيح الشركة الفرصة لجميع المساهمين أن يمارسوا حق التصويت دون وضع أي عوائق تؤدي إلى حذر التصويت حيث إن التصويت هو حق أصيل للمساهم ولا يمكن إلغائه بأي طريقة.

يتاح للمساهمين قبل انعقاد الجمعية العامة بوقت كافٍ للحصول على كافة المعلومات والبيانات المتعلقة بنود جدول الأعمال حتى يتسنى للمساهمين ممارسة حقوقهم وتمكينهم من اتخاذ قراراتهم بشكل سليم. كما تتيح الشركة للمساهمين المشاركة الفعالة في اجتماعات الجمعية العامة ومناقشة الموضوعات المدرجة في جدول الأعمال وما يرتبط بها من استفسارات تتعلق بأوجه النشاط المختلفة، وتوجيه الأسئلة بشأنها إلى أعضاء مجلس الإدارة ومراقب الحسابات والإجابة عليها بالقدر الذي لا يعرض مصالح الشركة للضرر. بالإضافة إلى تمكين المساهمين الذين يملكون خمسة بالمائة من رأس مال الشركة من إضافة بنود على جدول أعمال اجتماعات الجمعية العامة.

يتم التصويت لاختيار أعضاء مجلس الإدارة في الجمعية العامة من خلال الآليات التي ينص عليها عقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة وفي إطار ما هو منصوص عليه في قانون الشركات ولائحته التنفيذية. تقوم الشركة بتوفير نبذة تعريفية عن المرشحين لعضوية مجلس الإدارة قبل إجراء التصويت، وذلك لإعطاء المساهمين فكرة واضحة عن مهارات المرشحين المهنية والتقنية وخبراتهم ومؤهلاتهم الأخرى.

القاعدة التاسعة

إدراك دور أصحاب المصالح

النظم والسياسات التي تكفل الحماية والاعتراف بحقوق أصحاب المصالح

تحرص شركة التخصيص القابضة على احترام وحماية حقوق أصحاب المصالح وفقاً للقوانين والتعليمات الصادرة عن الجهات الرقابية ذات الصلة ولا تقوم الشركة بأي حال من الأحوال بحجب أي من حقوقهم وعرض معالجة عادلة ومنصفة على جميع أصحاب المصالح دون استثناء من خلال دعم هذه الحقوق بما لا يضر بمصالح الشركة أو يتعارض مع القوانين والتعليمات.

يوجد لدى الشركة سياسات وإجراءات تشتمل على القواعد والإجراءات التي تكفل الحماية والاعتراف بحقوق أصحاب المصالح والتي تتضمن آلية تعويض لأصحاب المصالح في حال انتهاك أي من حقوقهم. وتتبنى الشركة سياسة داخلية لتنظيم العمليات الخاصة بترسية العقود والصفقات بأنواعها المختلفة، وتنظم العقود المبرمة مع أصحاب المصالح آلية التعامل بحيث لا يحصل أي من أصحاب المصالح على أي ميزة أو شروط تفضيلية من خلال التعامل. كما يتوافر لدى الشركة آلية لتسوية الشكاوي أو الخلافات والتي قد تنشأ بين الشركة وأصحاب المصالح وذلك لضمان حماية حقوقهم.

تشجيع أصحاب المصالح على المشاركة في متابعة أنشطة الشركة المختلفة

يتوفر لدى الموقع الإلكتروني للشركة قسم علاقات المستثمرين والذي يتيح لأصحاب المصالح الاطلاع على البيانات المالية المرئية والسنوية. كما تتيح الشركة لأصحاب المصالح إمكانية الحصول على كافة المعلومات والبيانات المتعلقة بأنشطتها. ويتوافر لدى الشركة سياسة الإبلاغ والتي تتضمن إجراءات الإبلاغ عن أي ممارسات غير سليمة قد يتعرض لها أصحاب المصالح لمجلس الإدارة مع توفير الحماية المناسبة للأطراف التي تقوم بالإبلاغ.

القاعدة العاشرة

تعزيز وتحسين الأداء

آليات حصول كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على برامج ودورات تدريبية بشكل مستمر

يشجع مجلس الإدارة أعضائه لحضور الدورات التدريبية التخصصية التي لها أثر في رفع مستوى الأداء وتطوير أعمال الشركة كما يقوم مجلس الإدارة بمراجعة أعمال أداء الإدارة العليا للشركة بهدف ضمان توافرها مع رؤية الشركة على المدى الطويل. كما يتم متابعة الإدارة التنفيذية عن كثب من قبل مجلس الإدارة لضمان توافق الأداء المالي والتشغيلي مع الأهداف المقررة من قبل الإدارة العليا.

كما تنظم شركة التخصيص القابضة برامج تدريب متكاملة لتعزيز وتحسين المهارات الوظيفية ودعم الكفاءة التشغيلية بشكل عام حيث تعتني الشركة برأس مالها البشري من خلال التدريب.

تتولى إدارة الشؤون الإدارية والموارد البشرية جميع الأنشطة الخاصة بالشركة والمتعلقة بالموظفين

وتؤمن الشركة بأن موظفيها يشكلون أساس نجاح أعمالها، ومن هذا المنطلق يعتبر الهدف الرئيسي لسياسة الموارد البشرية هو توفير الفرص لجميع العاملين للتطور ومسايرة تطوّر الشركة ونموّها، وتسعى الشركة باستمرار لترسيخ أخلاقيات وقيم العمل السليمة لدى موظفيها عبر إيجاد بيئة عمل تتسم بالإنتاجية العالية وتواكب روح العصر وتوفر الراحة النفسية للموظف وفي الوقت ذاته تبذل الشركة في جميع الأوقات جهوداً متواصلة وهادفة لجذب المواهب والكفاءات المطلوبة وتطويرها والاحتفاظ بها، مع التركيز في الوقت ذاته على التواصل الفعال مع الموظفين من خلال التدريب اللازم لتمكينهم بهدف بناء قوة عمل متماسكة وعالية الإنتاجية.

تم توفير دورة تدريبية لأعضاء مجلس الإدارة (آليات الإفصاح) خلال العام 2025.

تقييم أداء مجلس الإدارة ككل وأداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

يوجد لدى الشركة آليات لتقييم أداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وفق مؤشرات أداء رئيسية مرتبطة بمدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية وكفاية نظم الرقابة الداخلية للشركة. كما قامت الشركة بوضع مؤشرات أداء موضوعية (Key Performance Indicators-KPIs) لتقييم مجلس الإدارة ككل، حيث ساهم كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة وكل لجنة من لجان المجلس في هذا التقييم من خلال تعبئة نموذج تقييم أداء مجلس الإدارة ككل. وكذلك الإدارة التنفيذية، حيث تم تقييم الإدارة التنفيذية والذي يتم بشكل دوري (سنوي)، لتحديد نقاط الضعف والقوة واقتراح خطط لمعالجتها لتتماشى مع مصلحة الشركة.

القيم المؤسسية لدى العاملين في الشركة

يتوافر لدى الشركة نظم التقارير المتكاملة، حيث تشمل هذه التقارير على البيئة الاقتصادية وبيئة العمل، الاستراتيجية، أداء الشركة، إدارة المخاطر والالتزام، الرقابة الداخلية، الحوكمة، المكافآت وتقييم الأداء، ويعمل مجلس الإدارة على خلق القيم داخل الشركة، وذلك من خلال توفير آليات وإجراءات تعمل على تحسين معدلات الأداء وتحفيز العاملين عبر ربط المكافآت والترقيات التي يحصلون عليها وفقاً لأدائهم والذي يتم تقييمه من خلال معايير واضحة، حيث يساهم ذلك بشكل فعال على خلق القيم المؤسسية لدى العاملين وتحفيزهم على العمل المستمر للحفاظ على السلامة المالية للشركة وتحقيق الأهداف الاستراتيجية.

القاعدة الحادية عشر

التركيز على أهمية المسؤولية الاجتماعية

سياسة المسؤولية الاجتماعية والبرامج والآليات المستخدمة في مجال العمل الاجتماعي

تؤمن شركة التخصيص القابضة بأن المسؤولية الاجتماعية هي الروح الحقيقية للاستدامة، وجزء لا يتجزأ من استراتيجية أعمالها التي تهدف إلى تحقيق التوازن بين تطلعات الشركة واحتياجات المجتمع. وتلتزم الشركة بمواثمة قيمها من خلال مبادرات تشمل دعم الكفاءات الوطنية، وتوفير بيئة عمل أخلاقية، والمساهمة الفعالة في المشاريع التنموية والخيرية.

يتوافر لدى الشركة سياسة المسؤولية الاجتماعية والتي تحقق التوازن بين أهداف الشركة وأهداف المجتمع من خلال الالتزام المستمر بمواثمة قيمها واستراتيجية أعمالها مع الاحتياجات الاجتماعية والاقتصادية. وذلك عن طريق استقطاب العمالة الوطنية وضمان تطوير قدراتهم باستمرار وتوفير الفرص اللازمة للنمو لرفع كفاءتهم وتنافسيتهم، وتوفير بيئة عمل مناسبة للعاملين، وتشجيع وتعزيز السلوكيات الأخلاقية الإيجابية

خلال العام 2025، ترجمت الشركة التزامها الإنساني والمجتمعي بدعم القطاع الصحي ومرضى السرطان استناداً إلى مسؤوليتها الاجتماعية السنوية، قامت الشركة بتقديم مساهمة مالية لصالح جمعية صندوق إعانة المرضى. وقد حُص هذا التبرع لدعم مشروع مرضى السرطان، إيماناً من الشركة بأهمية المساندة المجتمعية في مواجهة التحديات الصحية الحرجة. وقد أعربت الجمعية عن تقديرها لهذا الدور الإنساني الذي يعكس قيم البذل والعطاء المتأصلة في هوية الشركة.

تنوي الشركة الاستمرار في تعزيز هذه المبادرات لتشمل كافة أطراف المجتمع، مع التركيز بشكل خاص على المجتمعات المحيطة بمشاريعها التنموية، لضمان أن يظل نمو الشركة رديفاً لازدهار الاجتماعي والاقتصادي الشامل.

تقرير لجنة التدقيق

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025



أهداف اللجنة

يعد وجود لجنة التدقيق أحد السمات الرئيسية الدالة على تطبيق قواعد الحوكمة الرشيدة، حيث تعمل هذه اللجنة على ترسيخ ثقافة الالتزام داخل الشركة وذلك من خلال ضمان سلامة ونزاهة التقارير المالية للشركة، فضلاً عن التأكد من كفاية وفاعلية أنظمة الرقابة الداخلية المطبقة في الشركة. كما تساعد مجلس الإدارة على فهم وتحليل المخاطر التي تواجه أنشطة الشركة والحد منها.

نطاق عمل اللجنة

يحق للجنة بناءً على الصلاحيات الممنوحة من قبل مجلس الإدارة، الاطلاع على ومراجعة كافة المعلومات والبيانات والتقارير والسجلات والمراسلات المتعلقة بأنشطة الشركة أو غير ذلك من الأمور التي تری اللجنة أهمية الاطلاع عليها لضمان أداء أعمال التدقيق بفاعلية بما يتناسب مع أهداف الشركة وذلك لرفع ملاحظات وتوصيات أعمال التدقيق الداخلي المنجزة بشكل دوري لمجلس الإدارة.

مسؤوليات مجلس الإدارة مقابل لجنة التدقيق

- اختيار أعضاء مؤهلين للجنة التدقيق من المجلس بما لا يتعارض مع اللائحة التنفيذية الصادرة عن هيئة أسواق المال.
- التقييم الدوري لعمل وأداء اللجنة وإمكانية التجديد للأعضاء الأكثر نشاطاً وكفاءةً.
- مراقبة عمل اللجنة من خلال كفاية اجتماعاتها الدورية والتحقق من إعدادها لخطة العمل اللازمة لمباشرة مهامها.
- منح اللجنة حق الاستعانة بمستشارين ذوي خبرة وكفاءة من خارج الشركة.
- منح الصلاحيات اللازمة لأعضاء اللجنة لتحقيق أهدافها.

تشكيل اللجنة

تتكون اللجنة من ثلاثة أعضاء من مجلس الإدارة غير التنفيذيين ومنهم عضو مستقل ورئيسها من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين ويتمتع أعضاء اللجنة بالمؤهلات العلمية والخبرات العملية في المجالات المحاسبية والمالية. حدد مجلس الإدارة مدة عضوية اللجنة وأسلوب عملها والموثق ضمن اللائحة الخاصة بها والمعتمدة من قبل مجلس الإدارة. اجتمعت اللجنة 12 مرة خلال العام 2025 بشكل دوري. كما اجتمعت مع مراقب الحسابات ومع المدقق الداخلي. يوضح الجدول أدناه أعضاء لجنة التدقيق، كما في 31 ديسمبر 2025:

اسم العضو	تصنيف العضو	المنصب
عبد الله مسلم الزامل	غير تنفيذي	رئيس اللجنة
محمد عدنان أكبر	غير تنفيذي	عضو
خالد عبد الله ميرزا	مستقل	عضو

يتولى مهام أمانة سر لجنة التدقيق أمين سر مجلس الإدارة السيدة/ هنوف عبدالعزيز الجسار، حيث يقوم بحفظ وتنسيق اجتماعات اللجنة.

مهام اللجنة

تتضمن لائحة لجنة التدقيق مهام ومسؤوليات اللجنة. فيما يلي ملخص لأهم مهام ومسؤوليات لجنة التدقيق:

- مراجعة البيانات المالية المرحلية أو السنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي والتوصية بشأنها، وذلك بهدف ضمان عدالة وشفافية التقارير المالية والتأكد من سلامة ونزاهة التقارير المالية وأنظمة الرقابة الداخلية للشركة.
- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين وإعادة تعيين مراقب الحسابات أو تغييره وتحديد أتعابه والتحقق من استقلاليته، ومراجعة خطاب تعيينه.
- متابعة أعمال مراقب الحسابات والتأكد من عدم قيامه بتقديم خدمات إلى الشركة عدا الخدمات التي تقتضيها مهنة التدقيق.
- دراسة ملاحظات مراقب الحسابات على القوائم المالية للشركة ومتابعة ما تم في شأنها.
- مراجعة السياسات المحاسبية المتبعة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.
- تقييم مدى كفاية نظم الرقابة الداخلية المطبقة داخل الشركة.
- الإشراف على إدارة التدقيق الداخلي في الشركة من أجل التحقق من مدى فاعليتها في تنفيذ الأعمال والمهام المحددة من قبل مجلس الإدارة.
- التوصية بتعيين أو إعادة تعيين مكتب التدقيق الداخلي وتحديد أتعابه.
- مراجعة وإقرار خطط التدقيق الداخلي المقترحة من المدقق الداخلي وإبداء الملاحظات عليها.
- مراجعة نتائج تقارير الجهات الرقابية والتأكد من أنه قد تم اتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها.
- التأكد من التزام الشركة بالقوانين والسياسات والنظم والتعليمات ذات العلاقة.

اجتماعات اللجنة

رقم الاجتماع	تاريخ الاجتماع
(2025/1)	23 مارس 2025
(2025/2)	24 أبريل 2025
(2025/3)	15 مايو 2025
(2025/4)	25 يونيو 2025
(2025/5)	27 يوليو 2025
(2025/6)	30 يوليو 2025
(2025/7)	13 أغسطس 2025
(2025/8)	24 أغسطس 2025
(2025/9)	19 أكتوبر 2025
(2025/10)	11 نوفمبر 2025
(2025/11)	18 ديسمبر 2025
(2025/12)	24 ديسمبر 2025

إنجازات اللجنة

- مناقشة البيانات المالية مع مراقب الحسابات قبل عرضها على مجلس الإدارة ووضع التوصيات.
- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين مراقب الحسابات وتحديد أتعابه.
- الاجتماع مع المدقق الداخلي لمناقشة تقارير التدقيق الداخلي ومتابعة الإجراءات التصحيحية بشأن الملاحظات الواردة في التقارير.
- التوصية بترشيح مكتب تدقيق خارجي مستقل للقيام بتقييم نظم الرقابة الداخلية.
- مراجعة نتائج تقارير الجهات الرقابية والتأكد من أنه قد تم اتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها.

استقلالية وحيادية مراقب الحسابات الخارجي

يتم تعيين / إعادة تعيين مراقب حسابات الشركة من قبل الجمعية العامة العادية للشركة، وذلك بناءً على اقتراح مجلس الإدارة والتوصية بترشيحه من قبل لجنة التدقيق، حيث تراعى اللجنة تقييد مراقب الحسابات في السجل الخاص لدى الهيئة، وتتأكد من استقلاليته عن الشركة وعن مجلس الإدارة، وعدم قيامه بأعمال إضافية للشركة لا تدخل ضمن أعمال المراجعة والتي قد تؤثر على الحيادية أو الاستقلالية.

تقوم اللجنة - أيضاً - بمناقشة تقرير البيانات المالية السنوية مع مراقب الحسابات الخارجي قبل رفعه إلى مجلس الإدارة لاتخاذ القرار بشأنه.

يقوم مراقب الحسابات بحضور اجتماعات الجمعيات العامة العادية السنوية، حيث يقوم بتلاوة التقرير المعد من قبله على المساهمين.

قامت الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ 22 مايو 2025 وبناءً على اقتراح مجلس الإدارة بتعيين السيد/ فيصل مقر عبدالكريم المقر مراقب حسابات للشركة وذلك عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

أنظمة الضبط والرقابة الداخلي في الشركة

يتوفر لدى الشركة أنظمة ضبط ورقابة داخلية تغطي جميع أنشطة الشركة، ووضعت الشركة سياسات وإجراءات معتمدة لكل الإدارات والتي تعمل على الحفاظ على سلامة الشركة المالية ودقة بياناتها وكفاءة عملياتها من مختلف الجوانب. ويتوافر لدى الشركة لائحة صلاحيات مالية وإدارية، إضافة إلى وجود فصل عام بين المهام على مختلف المستويات من بدء التعاملات والتصريح بها ومراجعتها وتنفيذها. كما يوجد لدى الشركة سياسة خاصة لتعارض المصالح والتي تغطي الممارسات غير السليمة التي قد تؤدي إلى تعارض المصالح. تستخدم الشركة نظم وتطبيقات (نظام Oracle ERP للمحاسبة وغيرها من التطبيقات للوظائف المساندة) لتنفيذ التعاملات اليومية، ومن ثم الحد من الأخطاء المكتبية والبشرية. ويتم تحديد الصلاحيات والمسؤوليات من خلال الهيكل التنظيمي المعتمد من مجلس الإدارة والذي يوضح خطوط المسؤوليات والصلاحيات المتعلقة بالإدارات بالإضافة إلى مسمى الوظيفي لكل موظف في الإدارات. وتلتزم الشركة بالفحص والرقابة المزدوجة من خلال السياسات والإجراءات والآليات الخاصة بجميع الإدارات. كما تستخدم الشركة مبدأ التوقيع المزدوج في مختلف أنشطتها وتعاملاتها.

الشركة متعاقدة مع مكتب مستقل للقيام بتقييم ومراجعة نظم الرقابة الداخلية وإعداد تقرير في هذا الشأن، حيث قام المكتب بإعداد هذا التقرير لعام 2025 وتم موافاة هيئة أسواق المال به.

وحدة التدقيق الداخلي

الشركة متعاقدة مع مكتب خارجي مستقل لإدارة عمليات التدقيق الداخلي، ويتوافر في الهيكل التنظيمي للشركة المعتمد من مجلس الإدارة وحدة تدقيق داخلي تتبع لجنة التدقيق وبالتبعية مجلس الإدارة. حيث يقوم المكتب بإعداد تقارير التدقيق الداخلي عن عمليات وإدارات الشركة بما يتضمن الملاحظات والتأثير الناتج عنها والتوصيات إضافة إلى ردود الإدارات وخطط العمل المحددة لاتخاذ الإجراءات اللازمة وفقاً للتوصيات المقدمة وعرض تلك التقارير على لجنة التدقيق.

خلال 2025، لم يتم تسجيل أي حالة تعارض بين توصيات اللجنة وقرارات مجلس الإدارة.

تعهد مجلس الإدارة بخصوص البيانات المالية المجمعة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

السادة/ مساهمي شركة التخصيص القابضة المحترمين

تحية طيبة وبعد،،،

الموضوع: البيانات المالية المجمعة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

نتقدم إليكم بهذا التعهد بخصوص البيانات المالية المجمعة لشركة التخصيص القابضة (ش.م.ك.ع) عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، بأن التقارير المالية للشركة يتم عرضها بصورة سليمة وعادلة، وأنها تستعرض كافة الجوانب المالية للشركة من بيانات ونتائج تشغيلية، كما أنه يتم إعدادها وفق معايير المحاسبة الدولية المعتمدة من قبل هيئة أسواق المال.

وتفضلوا بقبول فائق الإحترام والتقدير،،،


عبد الله محمد الهاجري

رئيس مجلس الإدارة

البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقب الحسابات المستقل

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025



تقرير مراقب الحسابات المستقل

إلى السادة / مساهمي شركة التخصيص القابضة - ش.م.ك.ع. المحترمين

دولة الكويت

تقرير حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

الرأي

لقد دققنا البيانات المالية المجمعة لشركة التخصيص القابضة - ش.م.ك.ع. («الشركة الأم») وشركاتها التابعة («المجموعة») والتي تتضمن بيان المركز المالي المجمع كما في 31 ديسمبر 2025 والبيانات المجمعة للأرباح أو الخسائر، الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر، التغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للسنة المالية المنتهية بذلك التاريخ، وإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة بما في ذلك معلومات السياسات المحاسبية المادية.

برأينا، أن البيانات المالية المجمعة المرفقة تعبر بصورة عادلة، من جميع النواحي المادية، عن المركز المالي المجمع للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025 وعن أدائها المالي وتدفقاتها النقدية المجمعة للسنة المالية المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية («المعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية»).

أساس الرأي

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤوليتنا بموجب هذه المعايير مبنية بمزيد من التفصيل في الجزء الخاص بمسؤوليات مراقب الحسابات بشأن تدقيق البيانات المالية المجمعة الوارد في هذا التقرير. إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لميثاق الأخلاقيات المهنية للمحاسبين المهنيين الصادر عن المجلس الدولي لمعايير الأخلاقيات المهنية للمحاسبين ووفقاً للمتطلبات الأخلاقية المتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة في دولة الكويت، وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات. باعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها تعتبر كافية وملائمة لتقديم أساس يمكننا من إبداء رأينا.

أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية، حسب تقديرنا المهنية، هي تلك الأمور التي كان لها الأهمية الكبرى في تدقيق البيانات المالية المجمعة للسنة الحالية. ولقد تم استعراض تلك الأمور ضمن تقريرنا حول تدقيق البيانات المالية المجمعة ككل، وفي التوصل إلى رأينا المهني حولها، وأننا لا نبدي رأياً منفصلاً حول تلك الأمور. فيما يلي تفاصيل أمور التدقيق الرئيسية التي قمنا بتحديدنا وكيفية معالجتها لكل أمر من هذه الأمور في إطار تدقيقنا له.

انخفاض قيمة استثمار في شركات زميلة

إن استثمار في شركات زميلة كما في 31 ديسمبر 2025 بمبلغ 42,207,983 دينار كويتي (2024: 46,791,133 دينار كويتي) يمثل جزءاً هاماً من إجمالي موجودات المجموعة. ويتم المحاسبة عن الاستثمار في الشركات

الزميلة وفقاً لطريقة حقوق الملكية، وتقوم الإدارة في نهاية كل فترة تقرير مالي بتقييم ما إذا كان هناك أي دليل موضوعي يشير إلى احتمال انخفاض قيمة استثمار المجموعة في الشركات الزميلة عند وجود مؤشرات على الانخفاض في القيمة.

ويُعتبر اختبار انخفاض قيمة الاستثمار في الشركات الزميلة الذي قامت به المجموعة من خلال مقيم خارجي أمر جوهري لتدقيقنا، وذلك لأن تحديد المبلغ القابل للاسترداد للاستثمار في الشركات الزميلة باستخدام أساس القيمة المستخدمة يتطلب من الإدارة ممارسة قدر كبير من الأحكام والتقدير الهامة. وعليه، فإن تحديد انخفاض قيمة الاستثمار في الشركات الزميلة يُعد من أمور التدقيق الرئيسية.

تشمل إجراءات التدقيق المتبعة الحصول على دراسة انخفاض القيمة ومراجعة مدى ملائمة نموذج التقييم ومعقولية الافتراضات الرئيسية المعتمدة. بالإضافة إلى ذلك، قمنا بتقييم مدى كفاية الإفصاحات الواردة في الإيضاح رقم (9) حول البيانات المالية المجمعة المرفقة.

معلومات أخرى مدرجة في التقرير السنوي للمجموعة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. إن المعلومات الأخرى تتكون من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2025، بخلاف البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقب الحسابات حولها. لقد حصلنا على تقرير مجلس إدارة المجموعة، قبل تاريخ تقرير مراقب الحسابات، ونتوقع الحصول على الأجزاء المتبقية من التقرير السنوي بعد تاريخ تقرير مراقب الحسابات. فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة، فإن مسؤوليتنا هي الاطلاع على المعلومات الأخرى، وللقيام بذلك، فإننا نأخذ في الاعتبار فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متطابقة بشكل مادي مع البيانات المالية المجمعة أو المعلومات التي حصلنا عليها من خلال التدقيق، أو بطريقة أخرى، إذا ما كانت تتضمن أخطاء مادية. هذا وإذا ما تبين لنا من خلال عملنا أن المعلومات الأخرى تتضمن أخطاء مادية، فإننا مطالبون بالإفصاح عن ذلك ضمن تقريرنا. ليس لدينا ما يستوجب الإفصاح عنه فيما يتعلق بهذا الشأن. إن رأينا حول البيانات المالية المجمعة لا يشمل المعلومات الأخرى، كما أننا لا نعبر عن أي نتيجة تدقيق حولها.

مسؤوليات الإدارة والمسؤولين عن الحوكمة للبيانات المالية المجمعة

إن الإدارة هي المسؤولة عن الإعداد والعرض العادل لهذه البيانات المالية المجمعة وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية («المعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية»). وعن أدوات الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية لإعداد بيانات مالية مجمعة تكون خالية من الأخطاء المادية بسبب الغش أو الخطأ.

عند إعداد البيانات المالية المجمعة، تتولى الإدارة مسؤولية تقييم قدرة المجموعة على تحقيق الاستمرارية والإفصاح عند الحاجة عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية وتطبيق مبدأ الاستمرارية المحاسبي ما لم تنوي الإدارة تصفية المجموعة أو وقف عملياتها أو عندما لا يكون لديها بديلاً واقعياً سوى القيام بذلك.

يتولى المسؤولون عن الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية الخاصة لمجموعة.

مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة

إن أهدافنا هي الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت البيانات المالية المجمعة ككل خالية من الأخطاء المادية، سواء بسبب الغش أو الخطأ، وكذلك إصدار تقرير مراقب حسابات يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول يعتبر درجة عالية من التأكيد، لكنه ليس ضمانا على أن التدقيق المنفذ وفقا لمعايير التدقيق الدولية سيُظهر دائما الخطأ المادي في حالة وجوده. يمكن أن تنتج الأخطاء من الغش أو الخطأ ويتم اعتبارها مادية، بشكل فردي أو مجمعة، إذا كان متوقعا أن تؤثر على القرارات الاقتصادية لمستخدميها والتي يتم اتخاذها بناء على هذه البيانات المالية المجمعة.

كجزء من التدقيق وفقا لمعايير التدقيق الدولية، اتخذنا أحكاما مهنية وحافظنا على الحيطة المهنية خلال أعمال التدقيق، كما قمنا بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية المجمعة سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ، ووضع وتنفيذ إجراءات التدقيق الملائمة لتلك المخاطر، وكذلك الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتقديم أساس يمكننا من إبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف خطأ مادي ناتج عن الغش تفوق مخاطر عدم اكتشاف ذلك الناتج عن الخطأ، حيث إن الغش قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التضليل أو تجاوز الرقابة الداخلية.
 - فهم أدوات الرقابة الداخلية المتعلقة بعملية التدقيق لوضع إجراءات التدقيق الملائمة للظروف ولكن ليس بهدف إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمجموعة.
 - تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة المقدمة من قبل الإدارة.
 - التوصل إلى مدى ملاءمة استخدام الإدارة لأساس مبدأ الاستمرارية المحاسبي والقيام، استناداً إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، بتحديد ما إذا كان هناك شك مادي متعلق بالأحداث أو الظروف والذي يمكن أن يثير شكاً جوهرياً حول قدرة المجموعة على متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. وفي حالة التوصل إلى وجود شك مادي، يجب علينا أن نأخذ بعين الاعتبار في تقرير مراقب الحسابات، الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية المجمعة أو تعديل رأينا في حالة عدم ملاءمة الإفصاحات. إن استنتاجاتنا تستند إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير مراقب الحسابات. على الرغم من ذلك، قد تتسبب الأحداث أو الظروف المستقبلية في توقف المجموعة عن الاستمرار على أساس مبدأ الاستمرارية.
 - تقييم العرض الشامل للبيانات المالية المجمعة وهيكلها والبيانات المتضمنة فيها بما في ذلك الإفصاحات وتقييم ما إذا كانت البيانات المالية المجمعة تعبر عن المعاملات الأساسية والأحداث ذات الصلة على نحو يحقق العرض العادل.
 - الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة حول المعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية المجمعة. نحن مسؤولون عن إبداء التوجيهات والإشراف على عملية التدقيق وتنفيذها للمجموعة. ونتحمل المسؤولية عن رأي التدقيق فقط.
- إننا نتواصل مع المسؤولين عن الحوكمة حول عدة أمور من بينها النطاق المخطط لأعمال التدقيق وتوقيتها ونتائج التدقيق المادية بما في ذلك أي أوجه قصور جوهريّة في أدوات الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها أثناء أعمال التدقيق.

كما قمنا بتزويد المسؤولين عن الحوكمة بما يفيد التزامنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة فيما يختص بالاستقلالية، ونبلغهم أيضا بكافة العلاقات والأمور الأخرى التي نرى بصورة معقولة أنها من المحتمل أن تؤثر على استقلاليتنا بالإضافة إلى التدابير ذات الصلة، متى كان ذلك مناسباً.

من خلال الأمور التي تم تداولها مع المسؤولين عن الحوكمة، فقد حددنا تلك الأمور التي كان لها أهمية كبيرة في تدقيق البيانات المالية المجمعة للسنة الحالية لذلك فهي تعد أمراً من أمور التدقيق الرئيسية. إننا نفصح عن هذه الأمور في تقرير مراقب الحسابات الخاص بنا ما لم تمنع القوانين المحلية أو اللوائح الإفصاح العلني عن هذه الأمور أو، في أحوال نادرة جداً، عندما نتوصل إلى أن أمراً ما يجب عدم الإفصاح عنه في تقريرنا لأنه من المتوقع بشكل معقول أن تتجاوز النتائج العكسية المترتبة على هذا الإفصاح المكاسب العامة له.

تقرير حول المتطلبات القانونية والأمور التنظيمية الأخرى

برأينا، أن الشركة الأم تمسك سجلات محاسبية منتظمة وأن البيانات المالية المجمعة والبيانات الواردة في تقرير مجلس إدارة الشركة الأم فيما يخص البيانات المالية المجمعة متفقة مع ما هو وارد في دفاتر الشركة الأم. كذلك فقد حصلنا على المعلومات والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض التدقيق، وأن البيانات المالية المجمعة تتضمن المعلومات التي يتطلبها قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما، وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم وتعديلاتهما، وأن الجرد قد أجري وفقاً للأصول المرعية، وفي حدود المعلومات التي توافرت لدينا لم تقع خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 مخالفات لأحكام قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما أو لعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم وتعديلاتهما، على وجه يؤثر مادياً في المركز المالي للمجموعة أو نتائج أعمالها.

بالإضافة إلى ذلك، وحسب ما ورد إليه علمنا واعتقادنا، لم يرد إلى علمنا خلال تدقيقنا ما يشير إلى وجود أي مخالفات مادية لأحكام القانون رقم 7 لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية ولائحته التنفيذية والتعليمات ذات الصلة، وتعديلاتها، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 على وجه يؤثر مادياً في المركز المالي للمجموعة أو نتائج أعمالها.

فيصل مقر المقر

مراقب حسابات ترخيص رقم 172 فئة «أ»
BDO النصف وشركاه

الكويت: 18 مارس 2026

بيان الأرباح أو الخسائر المجمع

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024	2025	إيضاح	
دينار كويتي	دينار كويتي		العمليات المستمرة
			الإيرادات:
6,093,413	6,139,311		إيرادات من مبيعات وخدمات
(198,027)	749,260		أرباح / (خسائر) غير محققة من التغير في القيمة العادلة لموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
(65,672)	624,985		أرباح / (خسائر) محققة من بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
582,753	515,575		إيرادات توزيعات أرباح
542,917	-		أرباح بيع جزئي لاستثمار في شركة زميلة
871,180	2,797,633	9	حصة المجموعة من نتائج أعمال شركات زميلة
37,208	96,440		إيرادات فوائد
67,250	139,370		إيرادات أخرى
7,931,022	11,062,574		مجموع الإيرادات
			المصاريف والأعباء الأخرى:
(6,025,435)	(5,706,554)		تكلفة مبيعات وخدمات
(1,893,930)	(1,599,519)	6	مصاريف عمومية وإدارية
-	(9,176,277)	9	خسائر انخفاض في قيمة استثمار في شركات زميلة
(3,009,167)	(5,600,161)	ج - 11	مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
-	(3,754,104)	ب - 11	شطب أرصدة مدينة
-	(1,487,763)	19	مخصص مطالبات قانونية
(34,637)	(40,101)		أنعاب إدارة محافظ
(2,256,233)	(2,155,640)		تكاليف تمويل
(29,007)	(16,921)		خسائر تحويل عملات أجنبية
(13,248,409)	(29,537,040)		مجموع المصاريف والأعباء الأخرى
(5,317,387)	(18,474,466)		صافي خسارة السنة من العمليات المستمرة
			العمليات غير المستمرة:
(25,217)	-		خسارة السنة من العمليات غير المستمرة
(5,342,604)	(18,474,466)		صافي خسارة السنة
			العائدة إلى:
(4,314,982)	(15,727,754)		مساهمي الشركة الأم
(1,027,622)	(2,746,712)	5	حصص غير مسيطرة
(5,342,604)	(18,474,466)		صافي خسارة السنة
			خسارة السهم الأساسية والمخففة العائدة لمساهمي الشركة الأم (فلس)
(7.07)	(25.78)	7	
			خسارة السهم الأساسية والمخففة العائدة لمساهمي الشركة الأم من العمليات المستمرة (فلس)
(7.03)	(25.78)	7	
			خسارة السهم الأساسية والمخففة العائدة لمساهمي الشركة الأم من العمليات غير المستمرة (فلس)
(0.04)	-	7	

إن الإيضاحات المرفقة في الصفحات من 60 إلى 111 تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024	2025	إيضاح
دينار كويتي	دينار كويتي	
(5,342,604)	(18,474,466)	صافي خسارة السنة
		بنود (الخسارة) / الدخل الشامل الآخر:
		<u>بنود يمكن إعادة تصنيفها لاحقاً إلى بيان الأرباح أو الخسائر المجمع:</u>
1,750	(12,818)	فروق تحويل من ترجمة عمليات أجنبية
869,586	(125,826)	حصة المجموعة في (الخسارة) / الدخل الشامل الآخر من شركات زميلة
		9
		<u>بنود لن يتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى بيان الأرباح أو الخسائر المجمع:</u>
78,950	20,688	التغيرات في القيمة العادلة لموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
950,286	(117,956)	مجموع (الخسارة) / الدخل الشامل الآخر للسنة
(4,392,318)	(18,592,422)	مجموع الخسارة الشاملة للسنة
		العائدة إلى:
(3,377,054)	(15,872,350)	مساهمي الشركة الأم
(1,015,264)	(2,720,072)	حصص غير مسيطرة
(4,392,318)	(18,592,422)	مجموع الخسارة الشاملة للسنة
		مجموع الخسارة الشاملة للسنة العائدة إلى:
(4,367,101)	(18,592,422)	العمليات المستمرة
(25,217)	-	العمليات غير المستمرة
(4,392,318)	(18,592,422)	مجموع الخسارة الشاملة للسنة

إن الإيضاحات المرفقة في الصفحات من 60 إلى 111 تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

بيان المركز المالي المجمع

كما في 31 ديسمبر 2025

2024	2025	إيضاح	
دينار كويتي	دينار كويتي		
10,737,419	10,271,861	8	الموجودات غير المتداولة:
46,791,133	42,207,983	9	ممتلكات ومنشآت ومعدات
948,524	714,442	10	استثمار في شركات زميلة
4,613,723	3,899,867	11	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
63,090,799	57,094,153		مدينون وأرصدة مدينة أخرى
			مجموع الموجودات غير المتداولة
			الموجودات المتداولة:
4,840,164	5,274,101		مخزون
16,364,845	11,958,184	11	مدينون وأرصدة مدينة أخرى
19,939,747	15,826,493	12	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
2,029,842	451,359	13	نقد ونقد معادل
43,174,598	33,510,137		
5,259,552	5,259,552	14	موجودات غير متداولة محتفظ بها لغرض البيع
48,434,150	38,769,689		مجموع الموجودات المتداولة
111,524,949	95,863,842		مجموع الموجودات
			حقوق الملكية والمطلوبات
			حقوق الملكية:
61,000,000	61,000,000	15	رأس المال
(4,847,681)	(4,686,476)		احتياطي القيمة العادلة لموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
649,779	534,340		احتياطي ترجمة عملات أجنبية
(233,225)	(237,828)		احتياطيات أخرى
(5,487,019)	(21,192,521)		خسائر متراكمة
51,081,854	35,417,515		حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة الأم
(3,924,483)	(6,644,514)	5	الحصص غير المسيطرة
47,157,371	28,773,001		مجموع حقوق الملكية
			المطلوبات:
			المطلوبات غير المتداولة:
1,131,076	1,086,004		مكافأة نهاية خدمة الموظفين
6,481,057	3,204,169	18	قروض لأجل
9,470,118	20,456,707	19	دائنون وأرصدة دائنة أخرى
17,082,251	24,746,880		مجموع المطلوبات غير المتداولة
			المطلوبات المتداولة:
18,464,822	16,765,748	18	قروض لأجل
26,638,583	23,643,042	19	دائنون وأرصدة دائنة أخرى
881,179	634,428	20	سحب على المكشوف لدى البنوك
45,984,584	41,043,218		
1,300,743	1,300,743	14	مطلوبات متعلقة بموجودات غير متداولة محتفظ بها لغرض البيع
47,285,327	42,343,961		مجموع المطلوبات المتداولة
64,367,578	67,090,841		مجموع المطلوبات
111,524,949	95,863,842		مجموع حقوق الملكية والمطلوبات

إن الإيضاحات المرفقة في الصفحات من 60 إلى 111 تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

بيان التغيرات في حقوق الملكية المجموع

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة الأم

	احتياطي القيمة العادلة لموجودات مالية بالقيمة العادلة من الدخل الشامل الآخر	احتياطي ترجمة عملات أجنبية	احتياطيات أخرى	خسائر متراكمة	المجموع الجزئي	الحصص غير المسيطرة	ديتار كويتي	مجموع الملكية	احتياطي رأس المال	ديتار كويتي
كما في 31 ديسمبر 2024	61,000,000	4,847,681	649,779	(233,225)	(5,487,019)	(3,924,483)	47,157,371	(18,474,466)	20,688	(12,818)
صافي خسارة السنة	-	-	-	-	(15,727,754)	(2,746,712)	(18,474,466)	(18,474,466)	29,552	(12,818)
بنود الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى:										
التغيرات في القيمة العادلة لموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	(8,864)	-	-	-	(8,864)	-	20,688	20,688	(8,864)	(12,818)
فروق تحويل من ترجمة عمليات أجنبية	-	(12,818)	-	-	(12,818)	-	(12,818)	(12,818)	-	(12,818)
حصص المجموعة في الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى من شركات زميلة (إيضاح 9)	-	-	(12,818)	-	(12,818)	-	(12,818)	(12,818)	-	(12,818)
الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى للسنة	170,069	(102,621)	(12,818)	-	(122,914)	(2,912)	(125,826)	(125,826)	(8,864)	(12,818)
مجموع الدخل / (الخسارة) الشاملة للسنة	161,205	(115,439)	(12,818)	-	(144,596)	26,640	(117,956)	(117,956)	(8,864)	(12,818)
حصص في احتياطيات أخرى لشركات زميلة (إيضاح 9)	161,205	(115,439)	(12,818)	-	(144,596)	26,640	(117,956)	(117,956)	(8,864)	(12,818)
كما في 31 ديسمبر 2025	61,000,000	4,686,476	534,340	(237,828)	(21,192,521)	(6,644,514)	28,773,001	(18,592,422)	208,052	(12,818)

إن الإيضاحات المرفقة في المصنفات من 60 إلى 111 تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

بيان التغيرات في حقوق الملكية المجموع (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة الأم

	حقوق الملكية	المسيطر غير	المجموع	خسائر متراكمة	احتياطيات	احتياطي	أجنبية	الشامل الأخر	احتياطي	علاوة إصدار	رأس المال		
	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
مجموع حقوق الملكية	51,236,500	(2,973,669)	54,210,169	(20,338,440)	23,027	862,344	(6,302,163)	1,590,532	17,374,869	61,000,000	-	كما في 31 ديسمبر 2023	
	(5,342,604)	(1,027,622)	(4,314,982)	(4,314,982)	-	-	-	-	-	-	-	صافي خسارة السنة	
	78,950	10,871	68,079	-	-	-	68,079	-	-	-	-	التغيرات في القيمة العادلة	
	1,750	-	1,750	-	-	1,750	-	-	-	-	-	لموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الأخر	
	869,586	1,487	868,099	-	(244,594)	(214,315)	1,327,008	-	-	-	-	فروق تحويل من ترجمة عمليات أجنبية	
	950,286	12,358	937,928	-	(244,594)	(212,565)	1,395,087	-	-	-	-	حصلة المجموعة من الدخل الشامل الأخر لشركات زميلة (إيضاح 9)	
	(4,392,318)	(1,015,264)	(3,377,054)	(4,314,982)	(244,594)	(212,565)	1,395,087	-	-	-	-	الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى للسنة	
	-	-	-	(59,395)	-	-	59,395	-	-	-	-	مجموع الدخل / (الخسارة) الشاملة للسنة	
	313,189	68	313,121	260,397	52,724	-	(1,590,532)	(17,374,869)	-	-	-	المحول إلى الخسائر المتراكمة نتيجة بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	
	-	-	-	18,965,401	(64,382)	-	(1,590,532)	(17,374,869)	-	-	-	حصلة في احتياطيات أخرى لشركات زميلة (إيضاح 9)	
	-	-	-	-	(64,382)	-	-	-	-	-	-	المحول من علاوة إصدار والاحتياطي الإيجاري لإطفاء الخسائر المتراكمة (إيضاح 21)	
	47,157,371	(3,924,483)	51,081,854	(5,487,019)	(233,225)	649,779	(4,847,681)	-	-	61,000,000	-	التغير في الحصة غير المسيطرة	
												كما في 31 ديسمبر 2024	

إن الأيضاحات المرفقة في المصفحات من 60 إلى 111 تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

بيان التدفقات النقدية المجمع

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
(5,342,604)	(18,474,466)	الأنشطة التشغيلية
		صافي خسارة السنة
		تسويات:
198,027	(749,260)	(أرباح) / خسائر غير محققة من التغير في القيمة العادلة لموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
65,672	(624,985)	(أرباح) / خسائر محققة من بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
(582,753)	(515,575)	إيرادات توزيعات أرباح
(542,917)	-	أرباح من بيع جزئي لاستثمار في شركة زميلة
(871,180)	(2,797,633)	حصة المجموعة من نتائج أعمال شركات زميلة
(37,208)	(96,440)	إيرادات فوائد
475,507	360,021	الاستهلاك
-	9,176,277	خسائر انخفاض قيمة استثمار في شركات زميلة
3,009,167	5,600,161	مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
-	3,754,104	شطب أرصدة مدينة
-	1,487,763	مخصص مطالبات قانونية
(25,415)	12,453	خسائر / (أرباح) من بيع ممتلكات ومنشآت ومعدات
2,256,233	2,155,640	تكاليف تمويل
29,007	16,921	خسائر تحويل عملات أجنبية
-	(85,628)	مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين لم يعد له ضرورة
108,436	79,491	مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين
(1,260,028)	(701,156)	
		التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية:
(2,860,385)	(433,937)	مخزون
(2,527,104)	(4,435,550)	مدينون وأرصدة مدينة أخرى
212,566	5,487,499	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
5,394,467	6,683,657	دائنون وأرصدة دائنة أخرى
(1,040,484)	6,600,513	التدفقات النقدية الناتجة من / (المستخدمة في) الأنشطة التشغيلية
(4,107)	(38,935)	مكافأة نهاية خدمة الموظفين المدفوعة
(1,044,591)	6,561,578	صافي التدفقات النقدية الناتجة من / (المستخدمة في) الأنشطة التشغيلية

إن الإيضاحات المرفقة في الصفحات من 60 إلى 111 تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

بيان التدفقات النقدية المجمع (تمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
		الأنشطة الاستثمارية
(92,001)	(9,396)	شراء ممتلكات ومنشآت ومعدات
66,543	13,398	المحصل من بيع ممتلكات ومنشآت ومعدات
1,416,287	-	المحصل من بيع جزئي لاستثمار في شركة زميلة
(525,000)	(2,529,000)	شراء استثمار في شركات زميلة
311,256	254,770	المحصل من بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
1,092,927	1,084,478	إيرادات توزيعات أرباح مستلمة من شركات زميلة
582,753	515,575	إيرادات توزيعات أرباح مستلمة
8,730	4,522	إيرادات فوائد مستلمة
2,861,495	(665,653)	صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في) / الناتجة من الأنشطة الاستثمارية
		الأنشطة التمويلية
445,947	(4,957,400)	قروض لأجل
429,345	(246,751)	سحب على المكشوف لدى البنوك
(1,899,586)	(2,336,153)	تكاليف تمويل مدفوعة
(1,024,294)	(7,540,304)	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية
792,610	(1,644,379)	صافي (النقص) / الزيادة في نقد ونقد معادل
(144,416)	65,896	فروقات ترجمة عملات أجنبية
(11)	-	نقد متعلق بموجودات غير متداولة محتفظ بها لغرض البيع
1,381,659	2,029,842	نقد ونقد معادل في بداية السنة
2,029,842	451,359	نقد ونقد معادل في نهاية السنة (ايضاح 13)
		معاملات غير نقدية:
2,661,334	-	بيع جزئي لاستثمار في شركة زميلة
(2,610,713)	268,746	مدينون وأرصدة مدينة أخرى
(2,975,621)	(268,746)	شراء استثمار في شركة زميلة
2,925,000	-	دائون وأرصدة دائنة أخرى

إن الإيضاحات المرفقة في الصفحات من 60 إلى 111 تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المنتهية في 31 مارس 2025

1. التأسيس والنشاط

إن شركة التخصيص القابضة - ش.م.ك.ع. («الشركة الأم») هي شركة مساهمة كويتية عامة مسجلة بتاريخ 10 أكتوبر 1994 ومدرجة في بورصة الكويت.

إن الغرض الأساسي للشركة الأم القيام بالأعمال التالية:

- الاستثمار في شركات مساهمة ومحدودة المسؤولية كويتية وأجنبية والاشتراك في تأسيس وإدارة هذه الشركات.
- إقراض هذه الشركات وكفالتها لدى الغير.
- استغلال الفوائض المالية عن طريق استثمارها في محافظ مالية أو عقارية تدار عن طريق جهات متخصصة سواء داخل الكويت أو خارجها.
- الاستثمار في عقارات وتملك حقوق براءات الاختراع وحقوق الطبع إضافة إلى تقديم قروض للشركات الزميلة.
- تمثيل الشركات الاستشارية الأجنبية في السوق المحلي.

تتكون المجموعة من الشركة الأم وشركاتها التابعة. إن تفاصيل الشركات التابعة قد تم إدراجها في إيضاح 5.

إن مكتب الشركة الأم المسجل هو شرق، شارع أحمد الجابر، برج دار العوضي، الطابق 23 ص.ب 4323 الصفاة 13104 الكويت.

تمت الموافقة على إصدار البيانات المالية المجمعة من قبل مجلس إدارة الشركة الأم بتاريخ 18 مارس 2026. إن الجمعية العامة السنوية لمساهمي الشركة الأم لديها صلاحية تعديل هذه البيانات المالية المجمعة بعد إصدارها.

2. تطبيق المعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية الجديدة والمعدلة

(أ) المعايير الجديدة والتفسيرات والتعديلات المطبقة اعتباراً من 1 يناير 2025

إن السياسات المحاسبية المستخدمة في إعداد البيانات المالية المجمعة مماثلة لتلك المطبقة في السنة السابقة باستثناء التغيرات الناتجة عن تطبيق بعض المعايير الجديدة والمعدلة للمعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025 (ما لم يذكر خلاف ذلك) وبيانها كالتالي.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 21 - عدم قابلية تحويل العملات

في أغسطس 2023، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 21 «تأثير التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية» لتحديد كيفية تقييم المنشأة لما إذا كانت العملة قابلة للتحويل وكيفية تحديد سعر الصرف الفوري في حال عدم القابلية لتحويل العملات. كما تتطلب التعديلات الإفصاح عن المعلومات التي تُمكن مستخدمي بياناتها المالية من فهم كيفية تأثير أو توقع حدوث تأثير لعدم قابلية العملة للتحويل مع عملة أخرى على الأداء والمركز المالي والتدفقات النقدية للمنشأة.

لم يكن للتعديلات تأثير مادي على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

(ب) المعايير الجديدة والتفسيرات والتعديلات الصادرة ولكن لم تسر بعد

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية عدداً من المعايير والتعديلات على المعايير والتفسيرات والتي تسري في الفترات المحاسبية المستقبلية والتي قررت المجموعة عدم تطبيقها مبكراً.

تسري التعديلات التالية على الفترة التي تبدأ في 1 يناير 2026:

- تعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية (تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 9 الأدوات المالية والمعيار الدولي للتقارير المالية 7).

تسري المعايير والتعديلات التالية على الفترة التي تبدأ في 1 يناير 2027:

- المعيار الدولي للتقارير المالية 18 العرض والإفصاح في البيانات المالية.
- المعيار الدولي للتقارير المالية 19 الشركات التابعة غير الخاضعة للمساءلة العامة: الإفصاحات.

إن المجموعة حالياً بصدد تقييم تأثير هذه المعايير المحاسبية الجديدة والتعديلات.

3. السياسات المحاسبية المادية

3.1 بيان الالتزام

تم إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية، والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية، وقانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما.

3.2 أساس الإعداد

تم إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة على أساس مبدأ التكلفة التاريخية باستثناء موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر التي يتم إدراجها بالقيمة العادلة.

تم عرض البيانات المالية المجمعة بالدينار الكويتي وهو عملة التشغيل والعرض للشركة الأم.

إن إعداد البيانات المالية المجمعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية يتطلب استخدام بعض التقديرات المحاسبية المهمة. كما يتطلب من الإدارة اتخاذ الأحكام في تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. يتضمن إيضاح 4 الأحكام والتقديرات المادية التي تم اتخاذها في إعداد البيانات المالية المجمعة وتأثيرها.

إن السياسات المحاسبية الرئيسية المطبقة في إعداد هذه البيانات المالية المجمعة مبينة أدناه. تم تطبيق هذه السياسات على أساس مماثل لكل السنوات المعروضة إلا إذا ذكر خلاف ذلك.

3.3 تصنيف الموجودات والمطلوبات إلى متداولة وغير متداولة

تعرض المجموعة الموجودات والمطلوبات في بيان المركز المالي المجمع على أساس تصنيفها إلى متداولة وغير متداولة. تعد الموجودات متداولة إذا كانت:

- يتوقع تحقيقها أو أن تكون النية بيعها أو استهلاكها ضمن الدورة التشغيلية العادية.
- محتفظ بها بشكل رئيسي لغرض المتاجرة.
- يتوقع تسويتها خلال اثني عشر شهرا بعد تاريخ البيانات المالية أو،
- نقد ونقد معادل، إلا إذا كانت للتجارة أو لاستخدامها حصريا لتسوية التزام لمدة اثني عشر شهرا على الأقل بعد تاريخ البيانات المالية.

باستثناء الموجودات المصنفة بناءً على الأسس الواردة أعلاه، يجب تصنيف جميع الموجودات الأخرى ضمن فئة الموجودات غير المتداولة.

تعد المطلوبات متداولة إذا كانت:

- من المتوقع سدادها ضمن الدورة التشغيلية العادية؛
- محتفظ بها بشكل رئيسي لغرض المتاجرة.
- يتوقع تسويتها خلال اثني عشر شهرا بعد تاريخ البيانات المالية أو،
- لا يوجد حق مشروط لتأجيل تسوية المطلوبات لمدة اثني عشرة شهرا على الأقل بعد تاريخ البيانات المالية.

وفيما عدا الالتزامات التي يتم تصنيفها بموجب الأسس الواردة أعلاه، فإنه يتم تصنيف كل الالتزامات الأخرى كالتزامات غير متداولة.

3.4 أساس التجميع

إن البيانات المالية المجمعة تتضمن البيانات المالية للشركة الأم وشركاتها التابعة (يشار إليها مجتمعة باسم «المجموعة»).

الشركات التابعة (الشركات المستثمر فيها) هي تلك المنشآت التي تسيطر عليها الشركة الأم. يتم تحقيق السيطرة عندما تكون الشركة الأم:

- لديها سيطرة على الشركة المستثمر فيها؛
- معرضة للمخاطر أو لها الحق في إيرادات متغيرة من مشاركتها مع الشركة المستثمر فيها؛ و
- لديها قدرة على استخدام سيطرتها بحيث تؤثر على إيراداتها.

تعيد الشركة الأم تقييم ما إذا كانت لديها سيطرة على المنشأة المستثمر فيها أم لا إذا كانت تشير الوقائع والظروف إلى وجود تغيرات في عنصر أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاثة المبينة أعلاه.

عندما تمتلك المجموعة نسبة أقل من أغلبية حقوق التصويت في الشركة المستثمر فيها، يكون لديها سيطرة على الشركة المستثمر فيها إذا كانت حقوق التصويت خاصتها لها القدرة العملية على إدارة الأنشطة ذات الصلة للشركة المستثمر فيها بشكل منفرد. تراعي المجموعة كافة الحقائق والظروف ذات الصلة في تقييم ما إذا كانت حقوق التصويت الخاصة بالمجموعة في أي شركة مستثمر فيها كافية أم لا لمنحها السيطرة، بما في ذلك:

- حجم حقوق تصويت المجموعة بالنسبة إلى حجم وتوزيع الأطراف الأخرى التي لديها حقوق تصويت؛
- حقوق التصويت المحتملة التي تحتفظ بها المجموعة، وأصحاب الأصوات الأخرى أو الأطراف الأخرى.
- الحقوق الناتجة عن ترتيبات تعاقدية أخرى.
- أي حقائق وظروف إضافية تشير إلى أن المجموعة لديها، أو ليس لديها، القدرة الحالية على توجيه الأنشطة ذات الصلة في وقت الحاجة لاتخاذ القرارات، بما في ذلك أنماط التصويت في اجتماعات المساهمين السابقة.

تدرج البيانات المالية للشركات التابعة في البيانات المالية المجمعة من تاريخ بدء السيطرة الفعلية حتى تاريخ انتهاء هذه السيطرة. وبصفة خاصة، يتم إدراج الدخل والمصروفات الخاصة بالشركة التابعة المشتراة أو المباعه خلال السنة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع اعتباراً من تاريخ سيطرة الشركة الأم حتى تاريخ توقف سيطرة الشركة الأم على الشركة التابعة. عند التجميع يتم استبعاد الأرصدة والمعاملات بين الشركات بالكامل بما فيها الأرباح والأرباح والخسائر غير المحققة بين الشركات. يجب إعداد البيانات المالية المجمعة باستخدام سياسات محاسبية موحدة للمعاملات المتشابهة والأحداث الأخرى في الظروف المتشابهة.

يتم تحديد الحصص غير المسيطرة في صافي موجودات الشركات التابعة المجمعة بشكل منفصل عن حقوق ملكية المجموعة في هذه الشركات. إن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع وكل مكون للدخل الشامل الآخر يعود إلى مالكي الشركة الأم والحصص غير المسيطرة، حتى إذا كانت هذه النتائج في الحصص غير المسيطرة تحتوي على عجز في الرصيد.

المحاسبة عن التغير في حصة ملكية الشركة التابعة، مع عدم إجراء تغيير بالسيطرة، كعمالة حقوق ملكية. يتم تعديل القيم الدفترية لحصص ملكية المجموعة والحصص غير المسيطرة لتعكس التغيرات في حصصها ذات الصلة في الشركات التابعة.

يتم إدراج أي فرق بين المبلغ الذي تم تعديل الحصص غير المسيطرة به والقيمة العادلة للمقابل المدفوع أو المستلم، مباشرة في حقوق الملكية ويعود إلى مالكي الشركة الأم. إذا فقدت المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها:

- تستبعد موجودات (بما في ذلك الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة؛
- تستبعد القيمة الدفترية لأي حصص غير مسيطرة؛
- تستبعد فروق تحويل العملات الأجنبية المتراكمة المسجلة في حقوق الملكية؛
- تحقق القيمة العادلة للمقابل المستلم؛
- تحقق القيمة العادلة لأي استثمار محتفظ به؛
- تحقق أي فائض أو عجز في الأرباح أو الخسائر؛ و
- تعيد تصنيف حصة الشركة الأم من البنود المسجلة سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح أو الخسائر أو الأرباح المحتفظ بها، حيثما كان ذلك مناسباً.

3.5 تحقق الإيرادات

يتم قياس الإيرادات استنادًا إلى المقابل الذي تتوقع المجموعة استحقاقه في عقد مبرم مع عميل ويستثنى المبالغ المحصلة نيابة عن الغير. تعترف المجموعة بالإيرادات عندما تقوم بنقل السيطرة على منتج أو خدمة للعميل.

تتبع المجموعة نموذج من 5 خطوات:

- تحديد العقد مع العميل.
- تحديد التزامات الأداء.
- تحديد سعر المعاملة.
- توزيع سعر المعاملة على التزامات الأداء.
- الاعتراف بالإيرادات عندما / حسبما يتم استيفاء التزامات الأداء.

يتم توزيع إجمالي سعر المعاملة على كل التزام من التزامات الأداء المحددة بموجب العقد على أساس أسعار البيع لكل بند. يستبعد سعر المعاملة للعقد أي مبالغ محصلة نيابة عن الغير.

يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية 15 من المنشآت ممارسة أحكام، مع الأخذ في الاعتبار كافة الحقائق والظروف ذات الصلة عند تطبيق كل خطوة من خطوات النموذج على العقود مع عملائها. كما يحدد المعيار طريقة المحاسبة عن التكاليف الإضافية للحصول على العقد والتكاليف المرتبطة مباشرة بتنفيذ العقد. كما يتطلب المعيار إفصاحات شاملة.

يتم الاعتراف بالإيرادات إما في وقت محدد أو على مدى فترة من الوقت، عندما (أو كلما) تقوم المجموعة باستيفاء التزامات الأداء عن طريق نقل البضاعة أو تأدية الخدمات المتفق عليها لعملائها.

وتقوم المجموعة بنقل السيطرة على البضاعة أو الخدمات على مدى فترة من الوقت (وليس في وقت محدد) وذلك عند استيفاء أي من المعايير التالية:

- أن يتلقى العميل المنافع التي يقدمها أداء المنشأة ويستهلكها في الوقت نفسه حالما قامت المنشأة بالأداء.
- أداء المجموعة ينشئ أو يحسن الأصل (على سبيل المثال، الأعمال قيد التنفيذ) الذي يسيطر عليه العميل عند تشييد الأصل أو تحسينه.
- أداء المجموعة لا ينشئ أي أصل له استخدام بديل للمنشأة، وللمنشأة حق واجب النفاذ في الدفعات مقابل الأداء المكتمل حتى تاريخه.

تنقل السيطرة في وقت محدد إذا لم تتحقق أي من المعايير اللازمة لنقل البضاعة أو الخدمة على مدى فترة من الوقت. تأخذ المجموعة العوامل التالية في الاعتبار عند تحديد ما إذا كان قد تم نقل السيطرة على الموجودات أم لم يتم:

- أن يكون للمجموعة حق حالي في الدفعات مقابل الأصل.
- أن يكون للعميل حق قانوني في الأصل.

- أن تقوم المجموعة بتحويل الحيازة المادية للأصل.
- أن يمتلك العميل المخاطر والمنافع المهمة لملكية الأصل.
- أن يقبل العميل الأصل.

التزامات وموجودات العقود

تعترف المجموعة بالتزامات العقود للمقابل المستلم فيما يتعلق بالتزامات الأداء التي لم يتم تليتها، وتدرج هذه المبالغ مثل المطلوبات الأخرى في بيان المركز المالي المجموع. وبالمثل، إذا قامت المجموعة بتلبية التزامات الأداء قبل استلام المقابل، فإن المجموعة تعترف إما بموجودات العقد أو الذمم المدينة في بيان المركز المالي المجموع وفقاً لما إذا كانت هناك معايير غير مرور الوقت قبل استحقاق المقابل.

التكاليف للحصول على العقد

يتم رسملة التكاليف الإضافية للحصول على العقد مع العميل عند تكبدها حيث تتوقع المجموعة استرداد هذه التكاليف، ولا يتم تكبد تلك التكاليف إذا لم يتم الحصول على العقد. يتم تسجيل عمولات المبيعات المتكبدة من قبل المجموعة كمصروف إذا كانت فترة إطفاء تلك التكاليف أقل من سنة.

تنشأ إيرادات المجموعة من:

بيع البضائع

تمثل المبيعات مجموع قيمة الفواتير الصادرة للبضاعة المباعة خلال السنة. يتم تحقق الإيرادات من بيع البضائع عند قيام المجموعة بتحويل السيطرة على البضائع للعميل. بالنسبة للمبيعات المستقلة التي لم تُعدل من قبل المجموعة ولم تخضع لخدمات متكاملة كبيرة، يتم تحويل السيطرة في الوقت الذي يتسلم فيه العميل البضاعة دون نزاع. ويتم التسليم عندما يتم شحن البضاعة إلى موقع محدد، كما يتم تحويل مخاطر التقادم والخسارة إلى العميل، وإما أن يقبلها العميل وفقاً لعقد البيع أو يتم تجاوز شروط القبول أو أن يكون لدى المجموعة دليل موضوعي على تلبية كافية شروط القبول.

تقديم الخدمات

يتم تحقق إيرادات عقود الخدمات عند تقديم الخدمة للعملاء. يتم تحقق الإيرادات على مدى فترة من الوقت حيث يتم استيفاء التزامات الأداء بشكل عام خلال الفترة المالية.

عقود المقاولات

تتحقق إيرادات عقود المقاولات على مدى الوقت بطريقة التكلفة إلى التكلفة (أسلوب المدخلات)، أي نسبة تكاليف العقد المتكبدة للأعمال المنجزة حتى تاريخه إلى إجمالي تكاليف العقد المقدرة. تتحقق الأرباح فقط عندما يصل العقد إلى تلك المرحلة التي يمكن عندها تقدير الأرباح النهائية بدرجة معقولة. وتؤخذ المطالبات، الأوامر التغيرية ودفعات الحوافز للعقد في الاعتبار لغرض احتساب أرباح العقد عند موافقة مالك العقد لها. كما يتم الاعتراف بالخسائر المتوقعة للعقود بالكامل فور تبين حدوثها.

عندما لا يمكن تقدير إيرادات عقود الإنشاءات بشكل موثوق يتم إثبات إيراد العقد إلى المدى الذي يمكن عنده استرداد تكاليف العقد المتكبدة. إن تكاليف العقود يتم الاعتراف بها كمصروف في الفترة التي تم تكبدها فيها.

إيرادات الإنتاج

يتم الاعتراف بإيرادات الإنتاج عند بيع مسلسلات / مشاريع تقدم الخدمة. يتم الاعتراف بالإيرادات في نقطة زمنية محددة عند استيفاء التزامات الأداء عند التحويل إلى العميل.

إيرادات إيجار

يتم تحقق إيرادات التأجير عند اكتسابها على أساس التوزيع الزمني.

إيرادات بيع عقارات

يتم إثبات إيرادات بيع العقارات على أساس طريقة الاستحقاق الكامل عند استيفاء جميع الشروط التالية:

- إتمام البيع وتوقيع العقود؛
- كفاية استثمار المشتري، حتى تاريخ البيانات المالية، لإثبات الالتزام بالدفع للعقار؛
- قيام المجموعة بنقل السيطرة إلى المشتري؛ و
- إما أن يمكن قياس العمل الذي يتعين إنجازه بسهولة أو أن يكون غير مهم فيما يتعلق بالقيمة الإجمالية للعقد.

ربح من بيع استثمارات

يتم قياس الربح الناتج عن بيع استثمارات بالفرق بين المتحصلات من البيع والقيمة الدفترية للاستثمار في تاريخ البيع، وتتحقق في نفس وقت البيع.

إيرادات توزيعات أرباح

يتم إثبات إيرادات توزيعات الأرباح عند ثبوت الحق في تحصيلها.

إيرادات فوائد

يتم إثبات إيرادات الفوائد على أساس نسبي زمني باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

إيرادات أخرى

يتم إثبات الإيرادات الأخرى على أساس الاستحقاق.

3.6 تكاليف اقتراض

تتضمن تكاليف الاقتراض الفوائد والتكاليف الأخرى التي تتكبدها منشأة ما فيما يتعلق باقتراض الأموال. يتم إضافة تكاليف الاقتراض المرتبطة مباشرة بحيارة أو إنشاء أو إنتاج الموجودات المؤهلة، وهي الموجودات التي تحتاج وقتاً طويلاً لتجهيزها لتصبح صالحة لاستخدامها للغرض المحدد لها، إلى تكلفة هذه الموجودات حتى ذلك الوقت الذي تصبح فيه الموجودات جاهزة تماماً لاستخدامها للغرض المحدد لها أو بيعها. وتطرح إيرادات الاستثمار المحققة من الاستثمار المؤقت للاقتراضات المحددة ريثما يتم صرفها على الموجودات المؤهلة من تكاليف الاقتراض المؤهلة للرسملة.

يتم تحميل كافة تكاليف الاقتراض الأخرى في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع في الفترة التي يتم تكبدها فيها.

3.7 حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي

تم احتساب حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي بواقع 1% من الربح العائد لمساهمي الشركة الأم قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي، وضريبة دعم العمالة الوطنية، والزكاة، ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة وبعد خصم حصة إيرادات الشركة الأم من الشركات التابعة والزميلة المساهمة الكويتية والمحول إلى الاحتياطي الإجباري وأي خسائر متراكمة. لم يتم احتساب مخصص حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي نظرا لعدم وجود ربح يمكن احتساب حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي له.

3.8 ضريبة دعم العمالة الوطنية

يتم احتساب ضريبة دعم العمالة الوطنية بواقع 2.5% من الربح العائد لمساهمي الشركة الأم قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي، وضريبة دعم العمالة الوطنية، والزكاة، ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة، وبعد خصم حصة الشركة الأم في أرباح الشركات الزميلة والتابعة المدرجة في بورصة الكويت، وحصة ضريبة دعم العمالة الوطنية، وكذلك حصتها في ضريبة دعم العمالة الوطنية المدفوعة من الشركات التابعة المدرجة في بورصة الكويت وتوزيعات الأرباح النقدية المستلمة من الشركات المدرجة في بورصة الكويت طبقا للقانون رقم 19 لسنة 2000 والقرار الوزاري رقم 24 لسنة 2006 والقواعد التنفيذية المنفذة لهما. لم يتم احتساب مخصص ضريبة دعم العمالة الوطنية نظرا لعدم وجود ربح يمكن احتساب ضريبة دعم العمالة الوطنية له.

3.9 الزكاة

يتم احتساب الزكاة بواقع 1% من الربح العائد لمساهمي الشركة الأم قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي، وضريبة دعم العمالة الوطنية، والزكاة، ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة، وبعد خصم حصة ربح الشركة الأم من الشركات الزميلة والتابعة المساهمة الكويتية، وكذلك حصتها في الزكاة المدفوعة من الشركات التابعة المساهمة الكويتية، وتوزيعات الأرباح النقدية المستلمة من الشركات المساهمة الكويتية طبقا للقانون رقم 46 لسنة 2006 والقرار الوزاري رقم 58 لسنة 2007 والقواعد التنفيذية المنفذة لهما. لم يتم احتساب حصة الزكاة نظرا لعدم وجود ربح يمكن احتساب الزكاة له.

3.10 الضرائب

تحتسب الضريبة على الشركات التابعة الأجنبية على أساس أسعار الضرائب المطبقة والمقررة طبقاً للقوانين السائدة ولوائح وتعليمات الدول التي تعمل فيها تلك الشركات التابعة.

3.11 التقارير القطاعية

لدى المجموعة قطاعين تشغيليين: القطاع الاستثماري والقطاعات الأخرى. ولغرض تعريف تلك القطاعات التشغيلية، تقوم الإدارة بتتبع الخطوط الإنتاجية للمنتجات الرئيسية والخدمات. يتم إدارة كل قطاع بشكل مستقل حيث يتطلب مناهج وموارد مختلفة. إن جميع التحويلات بين القطاعات تتم بأسعار تجارية بحتة.

لأغراض الإدارة، تستخدم المجموعة نفس سياسات القياس المستخدمة في بياناتها المالية المجمعة. إضافة إلى ذلك، لا يتم توزيع الموجودات والمطلوبات غير المتعلقة مباشرة بأنشطة عمل أي قطاع تشغيل إلى أي من هذه القطاعات.

3.12 دمج الأعمال

يتم المحاسبة عن دمج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ. تقاس تكلفة الشراء وفقاً لمجموع المقابل المحول، ويقاس بالقيمة العادلة في تاريخ الشراء وقيمة أي حصص غير مسيطرة في الشركة المشتراة. بالنسبة لكل عملية دمج أعمال، يقوم المشتري بقياس الحصص غير المسيطرة في الشركة المشتراة التي تمثل حصص ملكية حالية وتغطي الحق لملكيتها في حصة متناسبة من الموجودات في حالة التصفية إما بالقيمة العادلة أو بنسبة الحصة في صافي قيمة الموجودات المحددة للشركة المشتراة. تدرج تكاليف الاقتناء كمصروف عند تكبدها.

عندما تقوم المجموعة بالاستحواذ على أعمال، تقوم بتقييم الموجودات والمطلوبات المالية المقدرة لغرض تحديد التصنيف المناسب وفقاً للشروط التعاقدية والظروف الاقتصادية والشروط ذات الصلة كما في تاريخ الشراء. ويتضمن هذا الفصل بين المشتقات المتضمنة في العقود الأصلية للشركة المستحوذ عليها.

عند تحقيق دمج الأعمال في مراحل، فإن القيمة العادلة لحصة ملكية المشتري المحتفظ بها سابقاً في الشركة المشتراة يتم إعادة قياسها وفق القيمة العادلة كما في تاريخ الشراء ويتم إدراج الأرباح أو الخسائر الناتجة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع حيثما أمكن. إن أي مقابل محتمل يتم تحويله من قبل المشتري سوف يتم إدراجه بالقيمة العادلة في تاريخ الشراء. إن التغييرات اللاحقة في القيمة العادلة للمقابل المحتمل الذي من المقدر أن يكون أصلاً أو التزاماً، سوف يتم إدراجها وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 9: الأدوات المالية. عند تصنيف المقابل المحتمل كحقوق ملكية، لا يعاد قياسه حتى يتم تسويته نهائياً ضمن حقوق الملكية.

إذا لم تكتمل المحاسبة الأولية الخاصة بدمج الأعمال بنهاية فترة البيانات المالية التي حدث فيها الدمج، تقوم المجموعة بالإفصاح عن مبالغ مؤقتة للبنود التي لم تكتمل محاسبتها. يتم تعديل المبالغ المؤقتة هذه خلال فترة القياس، أو يتم الاعتراف بموجودات أو مطلوبات إضافية، لكي تعكس المعلومات الجديدة التي تم الحصول عليها بشأن الحقائق والظروف التي كانت موجودة بتاريخ الشراء، والتي، لو كانت معروفة، كانت ستؤثر في المبالغ المعترف بها في ذلك التاريخ.

3.13 ممتلكات ومنشآت ومعدات

تتألف تكلفة ممتلكات ومنشآت ومعدات من سعر الشراء وكل التكاليف المباشرة لوضع الأصل في الحالة التشغيلية والمكان للغرض المعد له. يتم إعادة إدراج المصاريف المتكبدة بعد تشغيل الممتلكات والعقارات والمعدات مثل الإصلاحات والصيانة والفحص في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع في الفترة التي يتم تكبد هذه المصاريف فيها. في الحالات التي يظهر فيها بوضوح أن المصاريف قد أدت إلى زيادة في المنافع الاقتصادية المستقبلية المتوقعة الحصول عليها من استخدام أحد بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات إلى حد أعلى من معيار الأداء المحدد أساساً، فإنه يتم رسملة هذه المصاريف كتكلفة إضافية على الممتلكات والمنشآت والمعدات.

يتم إدراج الممتلكات والمنشآت والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة. عند بيع أو إنهاء خدمة الموجودات، يتم استبعاد تكلفتها واستهلاكها المتراكم من الحسابات ويُدْرَجُ أي ربح أو خسارة ناتجة عن استبعادها في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. يتم مراجعة القيمة الدفترية للممتلكات والمنشآت والمعدات لتحديد الانخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو تغييرات

الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. فإذا وجد هذا الدليل، وحيثما تجاوزت القيمة الدفترية المبلغ المتوقع القابل للاسترداد، يتم تم إدراج الموجودات بقيمتها القابلة للاسترداد، وهي القيمة الأعلى من قيمتها العادلة ناقصا تكاليف البيع والقيمة التشغيلية لها.

تقوم المجموعة في تاريخ بداية عقد الإيجار بإثبات موجودات حق الاستخدام (أي التاريخ الذي يكون فيه الأصل محل العقد متاحاً للاستخدام). يتم قياس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة ناقصاً أي استهلاك متراكم وخسائر الانخفاض في القيمة ومعدلاً بأي إعادة قياس لالتزامات عقود الإيجار. تتضمن تكلفة موجودات حق الاستخدام قيمة التزامات عقود الإيجار المعترف بها والتكاليف المباشرة المبدئية المتكبدة ودفوعات عقد الإيجار المسددة في أو قبل تاريخ بداية عقد الإيجار ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة. يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام المثبتة بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر أو مدة عقد الإيجار أيهما أقرب. تتعرض موجودات حق الاستخدام للانخفاض في القيمة.

لا يتم استهلاك الأراضي. يتم احتساب الاستهلاك بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المتوقعة لبنود الممتلكات والمنشآت والمعدات كما يلي:

السنوات	
30-20	مباني مكتبية وتحسينات
20-6	آلات ومعدات
10-4	أثاث وتركيبات

يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك دورياً للتأكد من أن الطريقة وفترة الاستهلاك متفقتين مع المنفعة الاقتصادية المتوقعة من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات.

إن بند الممتلكات والمنشآت والمعدات يتم عدم تحققه عند البيع أو عند عدم توقع منافع اقتصادية مستقبلية من الاستخدام المستمر للأصل.

3.14 انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

بتاريخ نهاية كل فترة بيانات مالية تقوم المجموعة بمراجعة للقيم الدفترية لموجوداتها لتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي على انخفاض قيمة هذه الموجودات. فإذا ما وجد مثل ذلك الدليل، يتم تقدير المبلغ الممكن استرداده للأصل حتى يمكن تحديد مقدار خسارة الانخفاض في القيمة (إن وجدت). وإذا لم يمكن تقدير القيمة المستردة للأصل الفردي، تقدر المجموعة القيمة المستردة للوحدة المولدة للنقد التي ينتمي إليها الأصل. وعندما يمكن تحديد أسس معقولة ومتسقة للتوزيع فإن موجودات المجموعة يتم توزيعها أيضاً على وحدات إنتاج النقد الفردية أو بخلاف ذلك يتم توزيعها على أصغر مجموعة من وحدات إنتاج النقد التي من الممكن أن تحدد لها أسس معقولة ومتسقة للتوزيع.

إن القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة الأعلى بين القيمة العادلة ناقصا تكلفة البيع وقيمة الاستخدام. وعند تقدير قيمة الاستخدام يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية لقيمتها الحالية باستخدام سعر خصم يعكس تقديرات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المحددة بالأصل الذي لم يتم تعديل تقديرات التدفقات النقدية المستقبلية له.

في حالة تقدير القيمة المستردة للأصل (أو وحدة توليد النقد) بأقل من القيمة الدفترية له، يتم تخفيض القيمة الدفترية للأصل (وحدة توليد النقد) إلى مقدار القيمة المستردة له. يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع.

في حالة تم عكس خسارة انخفاض القيمة لاحقاً، يتم زيادة القيمة الدفترية للأصل (وحدة توليد النقد) إلى مبلغ التقدير المعدل لقيمتها المستردة بحيث ألا تتجاوز القيمة الدفترية الزائدة تلك القيمة الدفترية التي كان سيتم تحديدها في حال إلغاء الاعتراف بأي خسارة نتيجة انخفاض قيمة الأصل (وحدة توليد النقد) في السنوات السابقة. يتم الاعتراف بعكس خسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع.

3.15 عقارات استثمارية

تتألف العقارات الاستثمارية من عقار مكتمل، وعقار قيد الإنشاء، أو عقار معاد تطويره محتفظ بها لكسب إيجارات أو لتحقيق عوائد رأسمالية أو لكليهما. يتم قياس العقارات الاستثمارية مبدئياً بالتكلفة بما في ذلك سعر الشراء وتكاليف المعاملة. لاحقاً للتحقق المبدئي، يتم إثبات العقارات الاستثمارية بقيمتها العادلة في نهاية فترة التقرير. يتم إثبات الأرباح أو الخسائر الناتجة عن التغيرات في القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع للفترة التي تنشأ فيها.

يتم رسملة المصروفات اللاحقة إلى القيمة الدفترية للأصل فقط عندما يكون هناك احتمال تدفق المنافع الاقتصادية المصاحبة للمصروفات على المجموعة ويمكن قياس تكلفة البند بصورة موثوق بها. يتم تحميل جميع أعمال الصيانة والإصلاح الأخرى على المصاريف عند تكبدها. عند استبدال جزء من العقارات الاستثمارية يتم إلغاء الاعتراف بالقيمة الدفترية للجزء المستبدل. وتحدد تلك القيمة من خلال مقيمين خارجيين ذوي خبرة مهنية مناسبة بموقع وطبيعة تلك العقارات الاستثمارية مستنديين على دليل من السوق.

يتم إلغاء إثبات العقارات الاستثمارية عند استبعادها (أي في تاريخ حصول المتلقي على السيطرة) أو عند سحب العقارات الاستثمارية من الاستخدام بشكل دائم وعندما لا تتوقع منافع اقتصادية مستقبلية من استبعادها. يتم إثبات الأرباح أو الخسائر الناتجة عن الاستغناء عن أو التصرف في العقارات الاستثمارية في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع.

تتم التحويلات إلى الاستثمارات العقارية فقط عندما يكون هناك تغير في الاستخدام مثبتاً بنهاية إشغال المالك للعقار أو بداية عقد تأجير تشغيلي لطرف آخر. تتم التحويلات من الاستثمارات العقارية فقط عندما يكون هناك تغير في الاستخدام مثبتاً ببداية إشغال المالك للعقار أو بداية التطوير بنية البيع. فإذا أصبح العقار الذي يشغله المالك عقاراً استثمارياً، عندها تقوم المجموعة بالمحاسبة عن هذا العقار وفقاً للسياسة المدرجة ضمن بند ممتلكات ومنشآت ومعدات حتى تاريخ التغير في الاستخدام.

3.16 استثمار في شركات زميلة

الشركات الزميلة هي تلك الشركات التي يكون للمجموعة تأثير جوهري عليها والمتمثل في القدرة على المشاركة في القرارات المالية والسياسات التشغيلية للشركة الزميلة غير أنه ليس سيطرة أو سيطرة مشتركة على هذه السياسات. وفقاً لطريقة حقوق الملكية، يدرج الاستثمار في الشركات الزميلة في بيان المركز المالي المجموع بالتكلفة كما هو معدل للتغيرات في حصة المجموعة في صافي موجودات الشركة

الزميلة من تاريخ بدء التأثير الجوهرى حتى تاريخ انتهاء التأثير الجوهرى فعلياً، باستثناء إذا تم تصنيف الاستثمار كمحتفظ به للبيع، وفي هذه الحالة يتم احتسابه وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 5 «الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات غير المستمرة».

تعترف المجموعة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع بحصتها من نتائج عمليات الشركة الزميلة وفي بيان الدخل الشامل الآخر بحصتها من التغيرات في الدخل الشامل الآخر للشركة الزميلة.

لا يتم إثبات خسائر شركة زميلة بما يتجاوز حصة المجموعة في هذه الشركة الزميلة (التي تشمل أية حصص طويلة الأجل التي تشكل في مضمونها صافي استثمار المجموعة في الشركة الزميلة) إلا إلى المدى الذي يكون فيه على المجموعة التزاماً أو قامت بالسداد نيابة عن الشركة الزميلة. يتم المحاسبة عن تلك الحصص طويلة الأجل التي تشكل في مضمونها جزءاً من صافي استثمار المجموعة في الشركة الزميلة وذلك وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 9 الأدوات المالية. تقوم المجموعة أولاً بتطبيق خسائر انخفاض القيمة، إن وجدت، وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 9 قبل تطبيق حصة خسائر الشركة الزميلة على مثل هذه الحصص طويلة الأجل.

يتم حذف الأرباح أو الخسائر مقابل الاستثمار، من المعاملات مع الشركات الزميلة، إلى مدى حصة المجموعة في الشركة الزميلة.

لا يتعدى الفرق في تواريخ البيانات المالية بين المجموعة والشركات الزميلة ثلاثة أشهر. كما يتم عمل التعديلات بتأثيرات المعاملات أو الأحداث الجوهرية التي تتم بين هذا التاريخ وتاريخ البيانات المالية المجمعة للمجموعة. كما يتم التأكد من أن السياسات المحاسبية المستخدمة من قبل الشركة الزميلة هي ذاتها المستخدمة من قبل المجموعة في تلك المعاملات أو الأحداث الشبيهة.

إن أي زيادة في تكلفة الاقتناء بما يتجاوز حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة والالتزامات الطارئة للشركة الزميلة المسجلة بتاريخ الاقتناء يتم الاعتراف بها كشهرة. يتم إدراج الشهرة ضمن القيمة الدفترية للاستثمار في الشركات الزميلة ويتم فحص انخفاض قيمتها كجزء من قيمة الاستثمار. إذا كانت تكلفة الشراء أقل من حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة والمطلوبات المحتملة، حينئذ يتم الاعتراف بالفرق مباشرة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

تقوم المجموعة بتاريخ كل فترة تقرير بتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي على انخفاض قيمة الاستثمار في شركة زميلة، وتحديد ما إذا كان من الضروري إثبات أي خسارة انخفاض في القيمة فيما يتعلق بالاستثمار. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل، يتم اختبار الانخفاض في القيمة الدفترية للاستثمار بالكامل (بما في ذلك الشهرة)، وتقوم المجموعة باحتساب مبلغ الانخفاض في القيمة بالفرق بين القيمة المستردة للشركة الزميلة وقيمتها الدفترية، وإثبات المبلغ في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. يتم إدراج أي عكس لانخفاض في القيمة إلى الحد الذي تزيد فيه لاحقاً القيمة القابلة للاسترداد للاستثمار.

في حالة عدم وجود تأثيراً جوهرياً على الشركة الزميلة، تقوم المجموعة بقياس وإثبات أي استثمار محتفظ به بقيمته العادلة. يتم إثبات أي فرق بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة عند فقدان تأثير جوهري عليها والقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به والمحصل من البيع في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

3.17 الأدوات المالية

تقوم المجموعة بتصنيف أدواتها المالية كموجودات مالية ومطلوبات مالية. يتم إدراج الموجودات المالية والمطلوبات المالية عندما تكون المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية لتلك الأدوات.

يتم تصنيف الأدوات المالية كمطلوبات أو حقوق ملكية وفقاً لطبيعة الترتيبات التعاقدية. إن الفوائد، وتوزيعات الأرباح، والأرباح والخسائر التي تتعلق بأداة مالية مصنفة كمطلوبات يتم تسجيلها كمصروف أو إيراد. إن التوزيعات على حاملي الأدوات المالية المصنفة كحقوق ملكية يتم تحميلها مباشرة على حقوق الملكية. يتم إظهار الأدوات المالية بالصافي عندما يكون للمجموعة حق قانوني ملزم لتسديد الموجودات والمطلوبات بالصافي وتنوي السداد إما بالصافي أو ببيع الموجودات وسداد المطلوبات في آن واحد.

تتضمن الموجودات المالية والمطلوبات المالية المدرجة في بيان المركز المالي المجمع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، مدينون وأرصدة مدينة أخرى، موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، نقد ونقد معادل، قروض لأجل، دائنون وأرصدة دائنة أخرى وسحب على المكشوف لدى البنك.

الموجودات المالية:**التحقق والقياس المبدئي وعدم التحقق**

لتحديد فئة تصنيف وقياس الموجودات المالية، يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية 9 تقييم كافة الموجودات المالية - باستثناء أدوات حقوق الملكية والمشتقات - استناداً إلى نموذج أعمال المنشأة المستخدم في إدارة الأصول وخصائص التدفقات النقدية التعاقدية للأدوات.

تحدد المجموعة نموذج أعمالها عند المستوى الذي يعكس على النحو الأفضل كيفية إدارتها لمجموعات الموجودات المالية لتحقيق الأغراض من الأعمال ولتحقيق تدفقات نقدية تعاقدية. بحيث تستهدف المجموعة نموذج الأعمال بصورة أساسية لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية من الموجودات فقط أو لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية والتدفقات النقدية الناتجة من بيع الموجودات. وإذا لم ينطبق أي من الغرضين (مثال: الاحتفاظ بالموجودات المالية لأغراض المتاجرة)، فيتم تصنيف الموجودات المالية كجزء من نموذج أعمال «البيع» ويتم قياسها وفقاً للقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. لا يتم تقييم نموذج أعمال المجموعة لكل أداة على حدة، ولكن على مستوى أعلى من المحفظة ككل.

يتم الاعتراف بمشتريات ومبيعات الموجودات المالية في تاريخ المتاجرة، وهو التاريخ الذي تلتزم فيه المجموعة بشراء أو بيع الأصل. يتم إثبات الموجودات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة زائد تكاليف المعاملة لكل الموجودات المالية التي لم تدرج بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

يتم إلغاء الاعتراف بالموجودات المالية عندما تنتهي الحقوق التعاقدية في استلام التدفقات النقدية من الموجودات المالية، أو عندما تحول المجموعة حقها في استلام التدفقات النقدية من الموجودات المالية، وذلك في إحدى الحالتين التاليين: (أ) إذا تم تحويل جميع المخاطر والعوائد الخاصة بملكية الموجودات المالية، أو (ب) عندما لا يتم تحويل جميع المخاطر والعوائد للموجودات المالية أو الاحتفاظ بها، ولكن تم

تحويل السيطرة على الموجودات المالية. عندما تحتفظ المجموعة بالسيطرة، فيجب عليها الاستمرار في إدراج الموجودات المالية بحدود نسبة مشاركتها فيها.

تصنيف الموجودات المالية

يتم تصنيف الموجودات المالية في البيانات المالية المجمعة إلى الفئات التالية عند التحقق المبدئي:

- أدوات دين بالتكلفة المطفأة.
- أدوات دين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.
- أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.
- أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

القياس اللاحق

أدوات دين بالتكلفة المطفأة

يتم قياس أصل مالي بالتكلفة المطفأة عندما يستوفي كلاً من الشرطين التاليين وألا يكون مصنفاً بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر:

- محتفظ به في إطار نموذج أعمال هدفه الاحتفاظ بالأصل لتحقيق تدفقات نقدية تعاقدية، و
- ينتج عن شروطه التعاقدية، في تواريخ معينة، تدفقات نقدية تعتبر فقط مدفوعات لأصل الدين وفائدة على أصل الدين القائم.

أدوات الدين التي تم قياسها بالتكلفة المطفأة تقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة العائد الفعلي المعدلة بخسائر انخفاض القيمة، إن وجدت. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع عند إلغاء الاعتراف بالأصل أو تعديله أو انخفاض قيمته.

إن الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة تتضمن نقد ونقد معادل ومدينون وأرصدة مدينة أخرى مصنفة كأدوات دين بالتكلفة المطفأة.

نقد ونقد معادل

يتضمن نقد ونقد معادل نقد في الصندوق ولدى البنوك، واستثمارات أخرى قصيرة الأجل عالية السيولة وذات فترات استحقاق أصلية ثلاثة أشهر أو أقل وقابلة للتحويل إلى مبالغ نقدية محددة والتي تتعرض لمخاطر غير مادية من حيث التغيرات في القيمة.

ذمم تجارية مدينة

تمثل الذمم التجارية المدينة مبالغ مستحقة من عملاء عن بيع بضائع، تأجير وحدات أو خدمات منجزة ضمن النشاط الاعتيادي، ويتم الاعتراف مبدئياً بالمدينين بالقيمة العادلة وتقاس فيما بعد بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي ناقصاً مخصص الانخفاض في القيمة.

إن الذمم المدينة التي لا يتم تصنيفها ضمن أي من البنود الواردة أعلاه تُصنف كـ «أرصدة مدينة أخرى».

أدوات الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

عند التحقق المبدئي، يجوز للمجموعة أن تقرر تصنيف بعض من أدوات الملكية دون الرجوع في ذلك بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عندما تتوافق مع تعريف حقوق الملكية بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم (32) «الأدوات المالية: العرض، ولا يحتفظ بها لغرض المتاجرة». يتحدد ذلك التصنيف لكل أداة على حدة.

إن الأرباح والخسائر الناتجة من أدوات الملكية لا يعاد تصنيفها إلى بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع عند ثبوت الحق في تلك التوزيعات، إلا عندما تستفيد المجموعة من تلك المحصلات كاسترداد جزء من تكلفة الأداة، وفي هذه الحالة تسجل تلك الأرباح في الدخل الشامل الآخر. لا تخضع أدوات الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر لتقييم انخفاض القيمة. وعند استبعادها، يعاد تصنيف الأرباح أو الخسائر من التغيرات المتراكمة في القيمة العادلة إلى الأرباح المرحلة في بيان التغيرات في حقوق الملكية. إيرادات فوائد وتوزيعات أرباح مدرجة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

إن الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر تمثل استثمارات حقوق ملكية مسعرة وغير مسعرة وصناديق ومحافظ.

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

تصنف المجموعة الموجودات المالية كمحتفظ بها لغرض المتاجرة إذا كان قد تم شراؤها أو إصدارها بصورة رئيسية لتحقيق ربح قصير الأجل من خلال أنشطة المتاجرة أو تشكل جزء من محفظة أدوات مالية تدار معاً، ويوجد دليل على نموذج حديث من تحقيق أرباح قصيرة الأجل. تسجل الموجودات المحتفظ بها لغرض المتاجرة وتقاس في بيان المركز المالي المجمع بالقيمة العادلة. بالإضافة إلى ذلك، قد تلجأ المجموعة عند التحقق المبدئي إلى القيام على نحو غير قابل للإلغاء بتصنيف الأصل المالي الذي لا يستوفي متطلبات القياس وفقاً للتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى كأصل مالي مدرج بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر إذا كان ذلك من شأنه أن يستبعد أو يحد بصورة ملحوظة من أي فروق محاسبية قد تنشأ.

تسجل التغيرات في القيمة العادلة، الأرباح الناتجة من الاستبعاد، إيرادات الفوائد وتوزيعات الأرباح في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع وفقاً لشروط العقد أو عندما يثبت الحق في استلام مبلغ الأرباح.

إن الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر تمثل استثمارات حقوق ملكية مسعرة وغير مسعرة وصناديق مشتركة.

انخفاض قيمة الموجودات المالية

تعترف المجموعة بمخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة لكافة أدوات الدين غير المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

يعتمد نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة على الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة بموجب العقد وكافة التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة تسلمها. عندئذ يتم خصم النقص على نحو تقريبي لمعدل الفائدة الفعلية للأصل.

بالنسبة للذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى، قامت المجموعة بتطبيق الأسلوب المبسط الخاص بالمعيار واحتساب خسائر الائتمان المتوقعة بناءً على الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر الإنتاجي. وعليه، لا تقوم المجموعة بتتبع التغيرات في مخاطر الائتمان وتقوم بتقييم انخفاض القيمة على أساس مجمع. أنشأت المجموعة مصفوفة مخصصات تستند إلى السجل السابق لخسائر الائتمان، ومعدلة بالعوامل المستقبلية المحددة للمدينين والبيئة الاقتصادية. يتم تقسيم التعرض للمخاطر على أساس الخصائص الائتمانية مثل درجة مخاطر الائتمان، المنطقة الجغرافية، قطاع الأعمال، حالة التعسر وعمر العلاقة، أيهما ينطبق.

يحدد قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة عن طريق تقدير الاحتمال المرجح لخسائر الائتمان على مدى العمر المتوقع للأداة المالية. يتم خصم الخسائر الائتمانية المتوقعة للموجودات المالية والتي تم قياسها بالتكلفة المطفأة من إجمالي القيمة الدفترية للموجودات، وتحمل على بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. أما بالنسبة لأدوات الدين المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر فيتم تحميل مخصص الخسارة على بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

المطلوبات المالية:

يتم إدراج كافة المطلوبات المالية مبدئيًا بالقيمة العادلة، في حالة خصم تكاليف المعاملات التي تتعلق مباشرة بالقروض والسلف والدائنون. يتم قياس كافة المطلوبات المالية لاحقًا بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر أو بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

ذمم دائنة

تتضمن الذمم الدائنة ذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى. الذمم التجارية الدائنة عبارة عن التزامات بالسداد عن البضائع أو الخدمات التي تم الحصول عليها في السياق المعتاد للعمل من موردين. يتم إدراج الذمم التجارية الدائنة مبدئيًا بالقيمة العادلة ويتم قياسها لاحقًا بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. ويتم تصنيف الذمم الدائنة كمطلوبات متداولة إذا استحققت السداد خلال سنة أو أقل (أو خلال الدورة التشغيلية الطبيعية للعمل إن كان أزيد من ذلك). وبخلاف ذلك، يتم تصنيفها كمطلوبات غير متداولة.

القروض

يتم إدراج القروض مبدئيًا بالقيمة العادلة ناقصًا تكاليف المعاملات المتكبدة. ولاحقًا يتم إدراج القروض بالتكلفة المطفأة، ويتم احتساب الفروقات بين المبلغ المحصل (بالصافي بعد خصم تكلفة العملية) والقيمة المستردة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع خلال فترة الاقتراض باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

يتم تسجيل الرسوم المدفوعة عن تسهيلات القروض كتكاليف معاملة القروض من خلال مدى احتمال سحب بعض من التسهيلات أو جميعها. في هذه الحالة، يتم ترحيل الرسوم حتى يتم السحب. إلى مدى عدم وجود دليل على احتمال سحب بعض من التسهيلات أو جميعها، يتم رسمة الرسوم كدفعة مقدماً لخدمات السيولة وتطفأ على مدى فترة التسهيلات المتعلقة بها.

إلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية

يتم إلغاء الاعتراف بالالتزام المالي عندما يتم الوفاء بالالتزام أو إلغاؤه أو نفاذه. عندما يتم استبدال المطلوبات المالية الحالية بأخرى من نفس المقرض بشروط مختلفة جوهرياً أو تعديل شروط المطلوبات المالية الحالية بشكل جوهري، يتم معاملة التبدل أو التغيير كإلغاء اعتراف لأصل الالتزام وإدراج التزام جديد، ويتم إدراج الفرق بين القيمة الدفترية ذات الصلة في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع.

مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية

يتم مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية ويتم ادراج صافي المبلغ في بيان المركز المالي المجموع فقط إذا كان هناك حق قانوني واجب النفاذ حالياً لمقاصة المبالغ المعترف بها وهناك نية للتسوية على أساس الصافي أو لتحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في وقت واحد.

3.18 مخزون

يتم إثبات المخزون بالتكلفة أو بصافي القيمة المحققة أيهما أقل. تشمل التكلفة كافة المصاريف العائدة مباشرة إلى عملية التصنيع وكذلك أجزاء مناسبة من مصاريف الإنتاج غير المباشرة المرتبطة بها وذلك على أساس طاقة التشغيل العادية. يتم احتساب تكلفة البضاعة الجاهزة بناءً على طريقة الوارد أولاً يصرف أولاً. وبالنسبة للبند الأخرى للمخزون، يتم احتساب التكلفة على طريقة متوسط سعر التكلفة المرجح.

إن صافي القيمة المحققة هو سعر البيع المقدر في أوقات النشاط العادي، ناقصاً مصاريف الإنجاز والبيع. يتم إجراء مخصص شطب للبند المتقدمة وبطيئة الحركة استناداً إلى استخدامها المتوقع في المستقبل وصافي القيمة الممكن تحقيقها.

3.19 القيمة العادلة للأدوات المالية

تحدد القيمة العادلة للموجودات المالية المتاجر بها في أسواق مالية منظمة بتاريخ كل تقرير مالي بالرجوع إلى الأسعار المعلنة في السوق أو عروض أسعار المتداول (سعر الشراء للمراكز الطويلة وسعر العرض للمراكز القصيرة)، بدون أي خصم لتكاليف المعاملة.

بالنسبة للأدوات المالية في أسواق غير نشطة، تتحدد القيمة العادلة باستخدام أساليب تقييم مناسبة. تتضمن هذه الأساليب استخدام معاملات حديثة في السوق بشروط تجارية بحتة أو الرجوع إلى القيمة العادلة الحالية لأداة أخرى مماثلة إلى حد كبير، أو تحليل التدفقات النقدية المخصومة أو نماذج تقييم أخرى.

3.20 موجودات غير متداولة محتفظ بها للبيع

يتم تصنيف الموجودات غير المتداولة (مجموعة الوحدات المعروضة للبيع) على أنها محتفظ بها لغرض البيع إذا كان سيتم استرداد قيمتها الدفترية من خلال معاملة بيع وليس من خلال استمرار استخدامها. ولاستيفاء هذا الشرط، يجب أن تكون عملية البيع مرجحة بشكل كبير، كما يجب أن يكون الأصل (أو مجموعة الموجودات المعروضة للبيع) متاحاً للبيع الفوري على وضعه الحالي. ويجب أيضاً إن تكون الإدارة ملتزمة بخطة لبيع الأصل، حيث ينبغي إن تكون الفترة المتوقعة لإتمام عملية البيع خلال سنة من تاريخ التصنيف. يتم قياس الموجودات غير المتداولة (أو مجموعة الموجودات المتاحة للبيع) والمحتفظ بها لغرض البيع بقيمتها الدفترية السابقة أو قيمتها العادلة مطروحاً منها تكاليف إتمام البيع، أيهما أقل. لا يتم استهلاك أو إطفاء الموجودات غير الملموسة عند تصنيفها كمحتفظ بها لغرض البيع. تعرض الموجودات المصنفة كمتاحة للبيع بصورة منفصلة كبنود متداولة في بيان المركز المالي المجموع.

عندما تلتزم المجموعة بخطة بيع تتضمن فقد السيطرة على شركة تابعة، تصنف جميع موجودات ومطلوبات تلك الشركة التابعة على أنها محتفظ بها لغرض البيع عندما يتم استيفاء الشروط الموضحة أعلاه، بغض النظر عما إذا كانت المجموعة ستحتفظ بحصة غير مسيطرة في شركتها التابعة السابقة بعد عملية البيع.

يتم توزيع الخسارة الناتجة عن الانخفاض في القيمة لمجموعة الموجودات المتاحة للبيع أولاً على الشهرية ومن ثم توزيع الرصيد المتبقي على الموجودات والمطلوبات بشكل نسبي، غير أنه لا يتم توزيع أي خسارة على المخزون والموجودات المالية والضرائب المؤجلة المسجلة كأصل وموجودات خطط مزايا الموظفين والعقارات الاستثمارية والموجودات البيولوجية، حيث تستمر معالجتهم طبقاً للسياسات المحاسبية للمجموعة. يتم الاعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة عند التصنيف المبدئي للأصل كمحتفظ به لغرض البيع إضافة إلى أي أرباح أو خسائر لاحقة ناتجة عن إعادة القياس في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع. لا يتم الاعتراف بأي أرباح لاحقة تزيد عن الرصيد المتراكم لخسارة الانخفاض في القيمة.

عند انتفاء تصنيف الموجودات كمحتفظ بها لغرض البيع (أو انتفاء تصنيفها ضمن مجموعة الموجودات المتاحة للبيع)، يتم قياس تلك الموجودات بأي من القيمتين التاليتين، أيهما أقل:

1. القيمة الدفترية قبل تصنيف الأصل (أو مجموعة الموجودات المعروضة للبيع) على أنه محتفظ بها لغرض البيع، بعد تسوية أي استهلاك أو إطفاء أو إعادة تقييم كان سيتم الاعتراف به لو لم يتم تصنيف الأصل (أو مجموعة الموجودات المعروضة للبيع) على أنه محتفظ بها لغرض البيع.
2. المبلغ القابل للاسترداد كما في تاريخ القرار اللاحق بعدم البيع.

3.21 حقوق ملكية، احتياطات، وبنود حقوق ملكية أخرى

يمثل رأس المال القيمة الاسمية للأسهم المصدرة والمدفوعة.

تمثل الاحتياطات (الإجباري والاختياري) المبالغ المحتفظ بها من أرباح السنة والتي تم احتجازها في تلك الحسابات بموجب المتطلبات المنصوص عليها في عقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم وقانون الشركات ولائحته التنفيذية.

تتضمن البنود الأخرى لحقوق الملكية ما يلي:

- احتياطي تحويل العملات الأجنبية - والذي يتكون من فروقات تحويل العملات الأجنبية الناتجة عن تحويل البيانات المالية للشركات الأجنبية للمجموعة إلى الدينار الكويتي.
- احتياطي القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - والذي يتكون من أرباح وخسائر تتعلق بالموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.
- احتياطات أخرى - وتتكون بشكل رئيسي من الأرباح والخسائر الناتجة من الاستحواذ والاستبعاد الجزئي للشركات التابعة والتغير في احتياطات أخرى للشركات الزميلة.

تتضمن الخسائر المتراكمة خسائر السنة الحالية والخسائر المتراكمة من السنوات السابقة.

3.22 علاوة إصدار

يمثل هذا البند النقد المستلم الزائد عن القيمة الاسمية للأسهم المصدرة. إن علاوة الإصدار غير قابل للتوزيع باستثناء الحالات التي نص عليها القانون.

3.23 أسهم خزينة

تتألف أسهم خزينة من أسهم الشركة الأم التي تم إصدارها وإعادة اقتنائها لاحقاً من قبل المجموعة ولم يتم حتى حينه إعادة إصدارها أو إلغائها. يتم المحاسبة عن أسهم الخزينة بطريقة التكلفة. وطبقاً لطريقة التكلفة يتم إدراج المتوسط المرجح لتكلفة الأسهم المشتراة في حساب مقابل ضمن حقوق المساهمين. عندما يتم إعادة إصدار أسهم الخزينة، يتم إثبات الأرباح في حساب مستقل في حقوق ملكية المساهمين (احتياطي أسهم خزينة) والذي لا يتم توزيعه. يتم تحميل أي خسائر محققة على نفس الحساب في حدود الرصيد الدائن لذلك الحساب. يتم تحميل أي خسائر إضافية على الأرباح المرحلة والاحتياطيات ثم علاوة الإصدار على التوالي. تستخدم الأرباح المحققة لاحقاً عن بيع أسهم الخزينة أولاً لمقابلة الخسائر المسجلة بالترتيب في علاوة الإصدار والاحتياطيات والأرباح المرحلة وحساب احتياطي أسهم الخزينة. لا يتم دفع توزيعات أرباح نقدية على هذه الأسهم، ويؤدي إصدار أسهم منحة إلى زيادة عدد أسهم الخزينة بنفس النسبة وتخفيض متوسط تكلفة السهم الواحد بدون التأثير على إجمالي تكلفة أسهم الخزينة.

عندما تقوم أي شركة في مجموعة بشراء رأس المال الخاص بحقوق ملكية الشركة الأم (أسهم الخزينة) فإن المبلغ المدفوع بما في ذلك أي تكاليف إضافية متعلقة بشكل مباشر، يتم خصمه من حقوق الملكية العائدة إلى مالكي حقوق ملكية الشركة الأم حتى يتم إلغاء الأسهم أو إعادة إصدارها. عندما يتم إعادة إصدار تلك الأسهم لاحقاً، فإن أي مبلغ مستلم، ناقصاً أي تكاليف معاملات إضافية متعلقة بشكل مباشر، يتم إدراجه في حقوق الملكية العائدة إلى مساهمي الشركة الأم.

3.24 توزيعات أرباح للمساهمين

تدرج المجموعة التزاماً لتوزيع أرباح نقدية أو غير نقدية على مساهمي الشركة الأم عند التصريح بالتوزيع وعندما لا يكون التوزيع حسب تقدير المجموعة. يتم التصريح بالتوزيع عند إقرارها من جانب مساهمي الشركة الأم في اجتماع الجمعية العامة السنوية. ويتم إثبات المبلغ المقابل مباشرة في حقوق الملكية.

عند توزيع الموجودات غير النقدية، يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة العادلة للالتزام والقيمة الدفترية للموجودات التي تم توزيعها في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع.

يتم الإفصاح عن توزيعات السنة التي يتم اعتمادها بعد تاريخ التقرير كحدث لاحق لتاريخ بيان المركز المالي المجموع.

3.25 مكافأة نهاية خدمة الموظفين

تقدم المجموعة مكافأة نهاية الخدمة لموظفيها. إن استحقاق هذه المزايا يستند إلى آخر راتب وطول مدة خدمة الموظفين ويخضع لإتمام فترة خدمة معينة كحد أدنى وفقاً لقانون العمل المعني وعقود الموظفين. تستحق التكلفة المتوقعة لهذه المزايا طوال فترة البقاء في الوظيفة. ويمثل هذا الالتزام غير الممول المبلغ المستحق الدفع لكل موظف نتيجة لإنهاء الشركة خدماتهم بتاريخ التقرير.

بالنسبة للموظفين الكويتيين، تقوم المجموعة بتقديم مساهمات إلى المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية كنسبة من مرتبات الموظفين. إن التزامات المجموعة محددة بهذه المساهمات والتي تحمل كمصروف عند استحقاقها.

3.26 تحويل عملة أجنبية**عملة التشغيل والعرض**

تقوم كل منشأة في المجموعة بتحديد عملتها التشغيلية الخاصة بها وقياس البنود المدرجة في البيانات المالية المجمعة لكل منشأة باستخدام تلك العملة التشغيلية.

معاملات وأرصدة بالعملة الأجنبية

يتم تحويل المعاملات بالعملة الأجنبية إلى عملة التشغيل المتعلقة بالمنشأة حسب أسعار التحويل السائدة بتاريخ المعاملة (سعر الصرف الفوري). يتم إثبات أرباح وخسائر تحويل العملة الأجنبية الناتجة عن تسوية هذه المعاملات ومن إعادة قياس البنود النقدية المقومة بالعملة الأجنبية وفقاً لمعدلات التحويل في نهاية السنة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. بالنسبة للبنود غير النقدية، لا يتم إعادة ترجمتها في نهاية السنة ويتم قياسها بالتكلفة التاريخية (تحويل باستخدام أسعار الصرف في تاريخ المعاملة)، باستثناء البنود غير النقدية المقاسة بالقيمة العادلة والتي يتم ترجمتها باستخدام أسعار الصرف في التاريخ الذي تم فيه تحديد القيمة العادلة.

العمليات الأجنبية

عند تجميع البيانات المالية المجمعة للمجموعة يتم تحويل كافة موجودات ومطلوبات ومعاملات شركات المجموعة إلى الدينار الكويتي إذا كانت عملتها بغير الدينار الكويتي. إن عملة التشغيل لشركات المجموعة بقيت كما هي دون تغيير خلال فترة البيانات المالية.

عند التجميع تم تحويل الموجودات والمطلوبات إلى الدينار الكويتي حسب سعر الإقفال بتاريخ البيانات المالية المجمعة. تم التعامل مع الشهرة والتعديلات بالقيمة العادلة، الناتجة عن امتلاك منشأة أجنبية كموجودات ومطلوبات للشركة الأجنبية يتم ترجمتها إلى الدينار الكويتي بسعر الإقفال. تم تحويل الإيرادات والمصروفات إلى الدينار الكويتي بمتوسط سعر التحويل على مدى فترة البيانات المالية. يتم إثبات فروقات الصرف ضمن الدخل الشامل الآخر وإدراجها في حقوق الملكية ضمن احتياطي تحويل عملة أجنبية. عند استبعاد عملية أجنبية يتم إعادة تصنيف الفروقات المتراكمة لتحويل العملة الأجنبية المثبتة في حقوق الملكية إلى بيان الأرباح أو الخسائر المجمع وثبتت كجزء من الأرباح أو الخسائر عند الاستبعاد.

3.27 مخصصات

تثبت المخصصات عندما يكون على المجموعة التزامات قانونية حالية أو التزامات متوقع حدوثها نتيجة لأحداث سابقة ومن المحتمل أن يتطلب ذلك تدفقات خارجية للمنافع الاقتصادية وذلك للوفاء بهذه الالتزامات ويمكن عمل تقدير موثوق به لمبلغ الالتزام. يتم مراجعة المخصصات بنهاية كل فترة بيانات مالية وتعديلها لإظهار أفضل تقدير حالي. وعندما يكون تأثير القيمة الزمنية للنقود مادياً، فيجب أن يكون المبلغ المعترف به كمخصص هو القيمة الحالية للمصاريف المتوقعة المطلوبة لتسوية الالتزام. لا يتم الاعتراف بالمخصصات للخسائر التشغيلية المستقبلية.

3.28 الموجودات والمطلوبات المحتملة

لا يتم إثبات المطلوبات المحتملة في البيانات المالية المجمعة إلا إذا كان من المحتمل كنتيجة لأحداث سبق وقوعها في الماضي أن تدفقا صادرا للمنافع الاقتصادية سيكون مطلوباً لتسوية الالتزامات الحالية أو القانونية أو المحتملة ويمكن تقدير القيمة بشكل موثوق. يتم الإفصاح عن ذلك إلا إذا كان احتمال التدفقات النقدية للموارد المتمثلة في الخسائر الاقتصادية بعيداً.

لا يتم إثبات الموجودات المحتملة في البيانات المالية المجمعة لكن يتم الإفصاح عنها عند احتمال حدوث تدفقا نقديا للمنافع الاقتصادية كنتيجة لأحداث سبق وقوعها في الماضي.

3.29 عقود الإيجار

المجموعة هي المؤجر

إن عقد الإيجار الذي يتحمل فيه المؤجر جزء جوهري من مخاطر ومنافع الملكية يتم تصنيفه كعقد إيجار تشغيلي. تصنف جميع عقود الإيجار الأخرى كعقود إيجار تمويلية. إن تحديد ما إذا كان ترتيب ما يتمثل في أو يشتمل على عقد تأجير يعتمد على جوهر الترتيب ويتطلب تقييماً لما إذا كان الوفاء بالترتيب يعتمد على استخدام أصل محدد أو مجموعة موجودات محددة أم ينقل الترتيب الحق في استخدام ذلك الأصل.

عقد الإيجار التشغيلي

يتم الاعتراف بإيراد الإيجار من عقود الإيجار التشغيلية على أساس القسط الثابت على مدار مدة عقد الإيجار. يتم إضافة التكاليف الأولية المباشرة المتكبدة في التفاوض والترتيب للتأجير التشغيلي إلى القيمة الدفترية للأصل المؤجر ويتم إطفائها على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

المجموعة كمستأجر

تقوم المجموعة، في بداية العقد، بتقييم ما إذا كان العقد يمثل عقد إيجار أو يتضمن إيجار. تعترف المجموعة بموجودات حق الاستخدام والتزامات عقود الإيجار المقابلة لها فيما يخص كافة ترتيبات عقود الإيجار التي تمثل فيها الطرف المستأجر.

موجودات حق الاستخدام

تقوم المجموعة في تاريخ بداية عقد الإيجار بإثبات موجودات حق الاستخدام (أي التاريخ الذي يكون فيه الأصل محل العقد متاداً للاستخدام). يتم قياس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة ناقصاً أي استهلاك متراكم وخسائر الانخفاض في القيمة ومعدلاً بأي إعادة قياس لالتزامات عقود الإيجار. تتضمن تكلفة موجودات حق الاستخدام المبلغ المثبت لالتزامات عقد الإيجار، والتكاليف المباشرة الأولية المتكبدة، ودفوعات الإيجار المستلمة في أو قبل تاريخ البدء ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة. ما لم تكن المجموعة متأكدة بشكل معقول من الحصول على ملكية الأصل المؤجر في نهاية مدة عقد الإيجار، يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام المثبتة بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر أو مدة عقد الإيجار أيهما أقرب. تخضع موجودات حق الاستخدام إلى الانخفاض في القيمة.

التزامات عقود الإيجار

في تاريخ بداية عقد الإيجار، تقوم المجموعة بإثبات التزامات عقود الإيجار المقاسة بالقيمة الحالية لدفوعات عقد الإيجار المتعين سدادها على مدار مدة عقد الإيجار. تتضمن دفوعات عقد الإيجار ثابتة (تشمل الدفوعات الثابتة في جوهرها) ناقصاً أي حوافز إيجار مستحقة الدفع، ودفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، والمبالغ المتوقعة سدادها وفقاً ل ضمانات القيمة المتبقية. وتتضمن دفوعات الإيجار سعر ممارسة خيار الشراء إذا كانت المجموعة على يقين بصورة معقولة من ممارسة هذا الخيار، ودفوعات غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت مدة الإيجار تعكس ممارسة المجموعة لخيار إنهاء عقد الإيجار. ويتم إثبات دفوعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو معدل كمصروف في الفترة التي يظهر فيها الحدث أو الظروف التي تؤدي إلى السداد.

عند حساب القيمة الحالية لدفعات عقد الإيجار، تقوم المجموعة في تاريخ بداية عقد الإيجار باستخدام معدل الاقتراض الإضافي إذا كان معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار يمكن تحديده بسهولة. بعد تاريخ البدء، يتم زيادة مبلغ التزامات عقود الإيجار لتعكس تراكم الربح وتخفيض دفعات عقد الإيجار المستلمة. بالإضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لالتزامات عقد الإيجار في حالة حدوث أي تعديل أو تغيير في مدة عقد الإيجار أو حدوث تغيير في دفعات الإيجار الثابتة في جوهرها أو حدوث تغيير في تقييم شراء الأصل محل العقد.

عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود تأجير الموجودات منخفضة القيمة

تطبق المجموعة سياسة الإعفاء من إثبات عقود الإيجار قصيرة الأجل على عقود الإيجار قصيرة الأجل الخاصة بالممتلكات والمعدات (أي عقود الإيجار التي تكون مدتها 12 شهرًا أو أقل اعتبارًا من تاريخ بداية العقد ولا تتضمن خيار شراء). تطبق كذلك بند الإعفاء من إثبات عقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة على عقود إيجار المعدات المكتبية التي تعتبر ذات قيمة منخفضة. يتم إثبات دفعات الإيجار بعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة كمصروف على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار.

3.30 معاملات مع أطراف ذات صلة

تتمثل الأطراف ذات الصلة في المساهمين الرئيسيين والشركات التابعة والشركات الزميلة وأعضاء مجلس الإدارة والموظفين التنفيذيين وأفراد عائلاتهم المقربين والشركات التي يكونوا فيها مساهمين رئيسيين. يتم اعتماد المعاملات مع أطراف ذات صلة من قبل الإدارة.

4. الأحكام المحاسبية المادية والموارد الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة

خلال عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة والمبينة في إيضاح 3، يجب أن تتخذ الإدارة أحكام وتقديرات وافتراضات بشأن القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات والتي لا تتضح بسهولة من خلال مصادر أخرى. تلك التقديرات والافتراضات المصاحبة لها تستند إلى عامل الخبرة السابقة وعوامل أخرى ذات صلة، وقد تختلف النتائج الفعلية عن تلك التقديرات.

تتم مراجعة التقديرات والافتراضات الرئيسية بشكل مستمر. يتم إثبات مراجعة التقديرات المحاسبية في الفترة التي تتم فيها مراجعة التقديرات إذا كانت المراجعة تؤثر فقط على هذه الفترة، أو في فترة المراجعة أو الفترات المستقبلية إذا كانت المراجعة تؤثر على كل من الفترة الحالية والفترات المستقبلية.

الأحكام المحاسبية المادية

قامت الإدارة عند تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة، بأخذ الأحكام المادية التالية، والتي تؤثر بشكل مادي على المبالغ المدرجة في البيانات المالية المجمعة:

تصنيف الموجودات المالية

عند اقتناء أداة مالية، تقرر المجموعة ما إذا كان من الضروري تصنيفها «بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر» أو «بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر» أو «بالتكلفة المطفأة». يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) تقييم كافة الموجودات المالية، باستثناء أدوات الملكية والمشتقات، استناداً إلى نموذج أعمال المجموعة لإدارة الأصول ذات خصائص التدفقات النقدية للأداة. تتبع المجموعة الدليل الإرشادي للمعيار الدولي للتقارير المالية 9 عند تصنيف موجوداتها المالية والموضح في إيضاح 3.

وضع المجموعة بصفتها الموكل

تقوم المجموعة بانتظام بإجراء مراجعة وتقييم لتحديد ما إذا كان وضعها الحالي كطرف أصيل أو وكيل في معاملاته التجارية قد طرأ عليه أي تغيير. تشمل هذه المراجعة والتقييم أي تغيير في العلاقة الكلية ما بين المجموعة والأطراف الأخرى التي تتعامل معها المجموعة والتي يمكن أن تعني أن وضعها الحالي كموكل أو وكيل قد تغير. ومثال ذلك إذا حدثت تغيرات على حقوق المجموعة أو الأطراف الأخرى، تقوم المجموعة بإعادة النظر في وضعها كموكل أو وكيل. إن التقييم الأولي يأخذ في الاعتبار ظروف السوق التي نتج عنها في الأصل عمل المجموعة كموكل أصاله عن نفسه أو وكيل في ترتيبات عقود الإيرادات. وقد توصلت المجموعة إلى نتيجة أنها تعمل أصالة عن نفسها في كافة العقود والترتيبات التي ينتج عنها إيرادات للمجموعة.

تحقق الإيرادات

يتم تحقق الإيرادات عندما يكون هناك منافع اقتصادية محتملة للمجموعة، ويمكن قياس الإيرادات بصورة موثوق بها. إن تحديد ما إذا كانت ضوابط تحقق الإيرادات على النحو الوارد في المعيار الدولي للتقارير المالي 15 والسياسة المحاسبية للإيرادات الواردة في إيضاح 3.5 قد تمت تلبيتها أم لا يتطلب أحكاماً مادية.

تصنيف العقارات

عند اقتناء العقارات، تصنف المجموعة العقارات ضمن واحدة من الفئات التالية، بناءً على نية الإدارة في استخدام تلك العقارات:

- عقارات قيد التطوير

عند وجود نية لدى المجموعة في تطوير أراضي وعقارات بغرض البيع في المستقبل، يتم تصنيف كل من الأرض وتكاليف الإنشاءات كعقارات قيد التطوير.

- عقارات للمتاجرة

عند وجود نية لدى المجموعة في بيع عقارات في النشاط الاعتيادي للأعمال، يتم تصنيف العقارات كعقارات محتفظ بها للمتاجرة.

- عقارات استثمارية

عند وجود نية لدى المجموعة في تحقيق إيرادات من إيجار العقارات أو لزيادة قيمتها الرأسمالية أو عند عدم تحديد الرغبة من استخدام العقارات، يتم تصنيف العقارات كعقار استثماري.

مخصص خسائر ائتمانية متوقعة ومخزون

إن تحديد قابلية الاسترداد للمبلغ المستحق من العملاء وقابلية البضاعة للتسويق والعوامل المحددة لاحتساب الانخفاض في قيمة المدينين والمخزون تتضمن آراء مادية.

تقييم السيطرة

عند تحديد السيطرة على الشركة المستثمر فيها، ترى الإدارة ما إذا كان للمجموعة سيطرة «فعلية» على الشركة المستثمر فيها إذا كان لديها أقل من 50% من حقوق التصويت بالشركة المستثمر فيها. إن تقييم

الأنشطة الخاصة بالشركة المستثمر فيها والقدرة على استخدام السيطرة الخاصة بالمجموعة للتأثير على العوائد المتغيرة لدى الشركة المستثمر فيها يتطلب أحكامًا مادية.

تقييم التأثير الجوهري

عند تحديد التأثير الجوهري على الشركة المستثمر فيها، ترى الإدارة ما إذا كان للمجموعة القدرة على المشاركة في القرارات المالية والسياسات التشغيلية للشركة المستثمر فيها إذا كان لديها أقل من 20% من حقوق التصويت في الشركة المستثمر فيها. يتضمن التقييم، الذي يتطلب أحكامًا مادية، مراعاة تمثيل المجموعة بمجلس إدارة الشركة المستثمر فيها والمشاركة في سياسة صنع القرارات والمعاملات المادية بين المستثمر والشركة المستثمر فيها.

عقود الإيجار

تشمل الآراء المادية المطلوبة لتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (16)، من بين أمور أخرى، ما يلي:

- تحديد ما إذا كان العقد (أو جزء من العقد) يتضمن عقد تأجير.
- تحديد ما إذا كان من المؤكد بشكل معقول أن خيار التمديد أو الإنهاء سيُمارس.
- تصنيف اتفاقيات التأجير (عندما تكون المنشأة مؤجرًا).
- تحديد ما إذا كانت المدفوعات المتغيرة ثابتة في جوهرها.
- تحديد ما إذا كانت هناك عقود إيجار متعددة في الترتيب.
- تحديد أسعار البيع للعناصر المؤجرة وغير المؤجرة.

التقديرات غير المؤكدة

إن المعلومات حول التقديرات والافتراضات التي لها أثر مادي كبير على تحقق وقياس الموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصاريف مبينة أدناه. قد تختلف النتائج الفعلية بصورة جوهرية عن تلك التقديرات.

الأعمار الإنتاجية للموجودات القابلة للاستهلاك

تقوم الإدارة بمراجعة تقديرها للأعمار الإنتاجية للموجودات القابلة للاستهلاك بتاريخ كل بيانات مالية استنادًا إلى الاستخدام المتوقع للموجودات. كما أن التقديرات غير المؤكدة في هذه التقديرات تتعلق بتقادم فني قد يغير استخدام بعض البرامج والمعدات.

انخفاض قيمة شركات زميلة

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية تحدد المجموعة ما إذا كان ضروريا الاعتراف بأي خسارة لانخفاض في قيمة استثمار المجموعة في شركاتها الزميلة بتاريخ كل بيانات مالية على أساس ما إذا كان هناك دليل موضوعي على انخفاض قيمة الاستثمار في الشركة الزميلة. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة باحتساب مبلغ الانخفاض في القيمة بالفرق بين القيمة القابلة للاسترداد للشركة الزميلة وقيمتها الدفترية ويتم إثبات القيمة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

عقود الإيجار

إن المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة عند تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية 16 تتضمن، من بين أمور أخرى، ما يلي:

- تقدير فترة الإيجار؛
- تحديد المعدل المناسب لخصم دفعات الإيجار؛
- تقييم ما إذا كانت موجودات حق الاستخدام قد انخفضت قيمتها.

القيمة العادلة للموجودات المالية غير المسعرة

إذا كان سوق الأصل المالي غير نشط أو غير متاح، تقوم المجموعة بوضع قيمة عادلة باستخدام طرق التقييم التي تتضمن استخدام المعاملات الحالية على أسس تجارية بحتة، الرجوع إلى أدوات أخرى تعتبر مثيلة بشكل كبير، تحليل التدفقات النقدية المخصومة، نماذج تسعير الخيارات المعدلة لتعكس ظروف المصدر المحددة. يتطلب هذا التقييم من المجموعة إجراء تقديرات حول التدفقات النقدية المتوقعة في المستقبل ومعدلات الخصم التي تخضع لعدم التأكد.

تقييم العقارات الاستثمارية

تثبت المجموعة عقاراتها الاستثمارية بالقيمة العادلة وإدراج التغير في القيم العادلة في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع. يتم تحديد القيمة العادلة للعقار الاستثماري بواسطة خبراء تامين عقاري باستخدام أساليب التقييم المعترف بها ومبادئ المعيار الدولي للتقارير المالية 13.

تم استخدام طريقتين رئيسيتين لتحديد القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية:

- طريقة الدخل، حيث يتم تقدير قيمة العقار على أساس الدخل الناتج منه، ويتم حسابها بقسمة صافي الدخل التشغيلي للعقار على المعدل المتوقع للعائد من العقار في السوق، والمعروفة باسم «معدل الرسملة».
- يستند التحليل المقارن إلى التقييم الذي أجراه مقيم عقاري مستقل باستخدام قيم المعاملات الفعلية التي تم التعامل فيها مؤخراً من قبل أطراف أخرى للعقارات في نفس المكان والظروف، واستناداً إلى معرفة وخبرة المقيم العقاري.

انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

يوجد انخفاض القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية لأصل أو وحدة إنتاج النقد القيمة الممكن استردادها، التي تمثل القيمة العادلة ناقصاً التكاليف حتى البيع والقيمة التشغيلية أيهما أكبر. يستند احتساب القيمة العادلة ناقصاً التكاليف حتى البيع إلى البيانات المتوفرة من معاملات المبيعات قيد التنفيذ في معاملات بشروط تجارية بحتة لأصول مماثلة أو استناداً إلى الأسعار المعروضة في السوق ناقصاً التكاليف الإضافية لبيع الأصل. يستند احتساب القيمة أثناء الاستخدام إلى نموذج التدفقات النقدية المخصومة. إن التدفقات النقدية ناتجة عن موازنة السنوات الخمسة التالية وهي لا تتضمن أنشطة إعادة الهيكلة حيث أن المجموعة غير ملتزمة بها بعد، أو الاستثمارات المستقبلية الجوهرية التي ستحسن أداء الموجودات للوحدة المولدة للنقد التي يتم اختبارها. إن القيمة المستردة هي الأكثر حساسية لمعدل الخصم المستخدم في نموذج التدفقات النقدية المخصومة بالإضافة إلى التدفقات النقدية المستقبلية الداخلية ومعدل النمو المستخدم لأغراض التقدير.

مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للمدينون التجاريون والأرصدة المدينة الأخرى

تستخدم المجموعة جدول مخصص لاحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم التجارية المدينة والأرصدة المدينة الأخرى. تستند معدلات المخصص إلى فترة انقضاء الاستحقاق بالنسبة لفئات قطاعات العملاء المختلفة التي لها أنماط خسارة مماثلة (أي حسب المنطقة الجغرافية ونوع الخدمات والعمل والنوع). يستند جدول المخصص بشكل مبدئي إلى المعدلات التاريخية الملحوظة للتعثر لدى المجموعة.

سوف تقوم المجموعة بتقويم الجدول لتعديل الخبرة التاريخية للخسائر الائتمانية بالمعلومات المستقبلية.

على سبيل المثال، إذا كان من المتوقع تدهور الأوضاع الاقتصادية المستقبلية (أي إجمالي الناتج المحلي ورسملة أسواق الأوراق المالية) على مدار السنة القادمة والذي قد يؤدي إلى الزيادة في عدد حالات التعثر في قطاع الوساطة، يتم تعديل معدلات التعثر التاريخية. في تاريخ كل تقرير، يتم تحديث المعدلات التاريخية الملحوظة للتعثر، ويتم تحليل التغيرات في التقديرات المستقبلية.

يتم إجراء تقدير جوهري لتقييم الترابط بين المعدلات التاريخية الملحوظة للتعثر والأوضاع الاقتصادية المستقبلية والخسائر الائتمانية المتوقعة. يتأثر مبلغ الخسائر الائتمانية المتوقعة بالتغيرات في الظروف والأوضاع الاقتصادية المستقبلية. كذلك قد لا تكون الخبرة التاريخية للخسائر الائتمانية الخاصة بالمجموعة ومستقبل الأوضاع الاقتصادية بمثابة مؤشر إلى التعثر الفعلي للعميل في المستقبل. يتم الإفصاح عن المعلومات المتعلقة بالخسائر الائتمانية المتوقعة للمدينون التجاريون والأرصدة المدينة الأخرى لدى المجموعة في إيضاح 11.

5. استثمار في شركات تابعة

تتضمن البيانات المالية المجمعة البيانات المالية للشركة الأم والشركات التابعة التالية (يشار إليهم مجتمعين باسم «المجموعة»):

الأنشطة	نسبة الملكية %		بلد التأسيس	مملوكة بشكل مباشرة:
	2024	2025		
الاستثمار	100%	100%	دولة الكويت	شركة المشاريع العالمية القابضة - ذ.م.م.
الاستثمار	100%	100%	دولة الكويت	الشركة التخصصية للخدمات البيئية - ذ.م.م.
تجارة عامة واستثمار	62%	62%	دولة الكويت	شركة المهن العالمية للتجارة العامة لمواد ومعدات البناء والعقارات - ذ.م.م.
تجارة عامة ومقاولات	99%	-	دولة الكويت	شركة التخصيص للمقاولات الزراعية - ذ.م.م. (أ)
الخدمات الطبية	100%	100%	دولة الكويت	شركة التخصيص العالمية الطبية - ذ.م.م.
توليد الطاقة الكهربائية	99%	-	دولة الكويت	شركة التخصيص العالمية للطاقة الكهربائية - ذ.م.م. (أ)
خدمات تعليمية	99%	-	دولة الكويت	الشركة التخصصية التعليمية لفتح وإنشاء المدارس - ذ.م.م. (أ)

الأنشطة	نسبة الملكية %		بلد التأسيس	
	2024	2025		
دعاية وإعلان	99%	99%	دولة الكويت	شركة ديتونا للدعاية والإعلان والنشر والتوزيع والإنتاج الفني - ذ.م.م. (إيضاح 14)
التصنيع	100%	100%	المملكة الأردنية الهاشمية	شركة التخصيص القابضة - ذ.م.م. (الأردن)
عقارات	100%	100%	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة التخصيص القابضة - رينوفيشن - ذ.م.م.
تجارة عامة ومقاولات	50%	50%	دولة الكويت	شركة أبيار الخليج للتجارة العامة والمقاولات - ذ.م.م. («أبيار») (ب)
تجارة عامة ومقاولات	100%	100%	دولة الكويت	شركة التخصيص المعتمدة للتجارة العامة والمقاولات - ذ.م.م.
مملوكة من قبل شركة المشاريع العالمية القابضة:				
خدمات تكنولوجيا المعلومات	100%	100%	دولة الكويت	شركة ايلوجيكس سيستمز لاستشارات تقنية المعلومات - ذ.م.م.
تجارة عامة ومقاولات	100%	100%	دولة الكويت	شركة فايري هب للتجارة العامة - ش.ش.و.

أ. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، تم تصفية تلك الشركات التابعة وإغلاقها بشكل نهائي.

ب. قامت المجموعة بتصنيف استثمارها البالغ 50% في «شركة أبيار الخليج للتجارة العامة والمقاولات - ذ.م.م. («أبيار»)» كاستثمار في شركة تابعة حيث إن الإدارة ترى أن المجموعة لديها القدرة على السيطرة على الشركة المستثمر فيها من خلال الإدارة العليا والتي تعد أيضا مالك مادي.

شركات تابعة ذات حصص غير مسيطرة مادية:

لدى المجموعة شركات تابعة ذات حصص غير مسيطرة مادية كما يلي:

القيمة الدفترية للحصص غير المسيطرة		الخسارة العائدة إلى الحصص غير المسيطرة		حصص الملكية المحتفظ بها من قبل حصص غير مسيطرة		
2024	2025	2024	2025	2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	%	%	
(3,535,806)	(6,289,715)	(1,035,875)	(2,753,909)	50%	50%	شركة أبيار الخليج للتجارة العامة والمقاولات - ذ.م.م.
(388,677)	(354,799)	8,253	7,197			شركات تابعة ذات حصص غير مسيطرة وغير مادية على نحو فردي
(3,924,483)	(6,644,514)	(1,027,622)	(2,746,712)			

فيما يلي ملخص البيانات المالية لشركة أبيار الخليج للتجارة العامة والمقاولات - ذ.م.م. قبل الاستبعادات داخل المجموعة:

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
454,240	321,364	موجودات غير متداولة
4,923,048	1,983,888	موجودات متداولة
5,377,288	2,305,252	مجموع الموجودات
3,390,929	3,378,998	مطلوبات غير متداولة
9,057,971	11,505,684	مطلوبات متداولة
12,448,900	14,884,682	مجموع المطلوبات
(7,071,612)	(12,579,430)	صافي الموجودات
50%	50%	نسبة حصة الملكية المحتفظ بها من قبل حصص غير مسيطرة (%)
(3,535,806)	(6,289,715)	صافي الموجودات العائدة للحصص غير المسيطرة

بيان المركز المالي:

بيان الأرباح أو الخسائر:

2024	2025
دينار كويتي	دينار كويتي
313,336	389,328
(2,385,086)	(5,897,146)
(2,071,750)	(5,507,818)
50%	50%
(1,035,875)	(2,753,909)

الإيرادات
المصاريف
صافي الخسارة
نسبة حصة الملكية المحتفظ بها من قبل حصص غير مسيطرة (%)
الخسارة العائدة إلى حصص غير مسيطرة

6. مصاريف عمومية وإدارية

2024	2025
دينار كويتي	دينار كويتي
1,102,180	847,217
791,750	752,302
1,893,930	1,599,519

تكاليف موظفين
مصاريف أخرى

7. خسارة السهم الأساسية والمخفضة العائدة لمساهمي الشركة الأم

يتم احتساب خسارة السهم الأساسية والمخفضة العائدة إلى مساهمي الشركة الأم بقسمة صافي خسارة السنة العائدة إلى مساهمي الشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة كما يلي:

2024	2025
(4,314,982)	(15,727,754)
610,000,000	610,000,000
(7.07)	(25.78)
(7.03)	(25.78)
(0.04)	-

صافي خسارة السنة العائدة لمساهمي الشركة الأم (دينار كويتي)
المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة (الأسهم)
خسارة السهم الأساسية والمخفضة العائدة لمساهمي الشركة
الأم (فلس)
خسارة السهم الأساسية والمخفضة العائدة لمساهمي الشركة
الأم من العمليات المستمرة (فلس)
خسارة السهم الأساسية والمخفضة العائدة لمساهمي الشركة
الأم من العمليات غير المستمرة (فلس)

8. ممتلكات ومشآت ومعدات

المجموع	أثاث وركييات	آلات ومعدات	مباني مكتبية وتحسينات	أراضي	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
15,055,423	372,414	11,167,172	2,130,972	1,384,865	
92,001	4,333	87,668	-	-	التكلفة:
(169,789)	(14,293)	(153,887)	(1,609)	-	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2023
(51,104)	(27,104)	(24,000)	-	-	إضافات
50,929	514	35,346	15,069	-	المتعلق بموجودات غير متداولة محتفظ بها لغرض البيع
14,977,460	335,864	11,112,299	2,144,432	1,384,865	تعديلات ترجمة عملات أجنبية
9,396	751	8,645	-	-	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2024
(129,669)	(4,289)	(118,490)	(6,890)	-	إضافات
(102,551)	(1,027)	(71,387)	(30,137)	-	استبعادات
14,754,636	331,299	10,931,067	2,107,405	1,384,865	تعديلات ترجمة عملات أجنبية
					الرصيد كما في 31 ديسمبر 2025
3,987,753	316,854	3,290,745	380,154	-	الإستهلاك المتراكم:
475,507	20,216	350,155	105,136	-	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2023
(128,661)	(13,805)	(113,253)	(1,603)	-	المحمل على السنة
(36,997)	(23,930)	(13,067)	-	-	المتعلق بالاستبعادات
(57,561)	401	4,552	(62,514)	-	المتعلق بموجودات غير متداولة محتفظ بها لغرض البيع
4,240,041	299,736	3,519,132	421,173	-	تعديلات ترجمة عملات أجنبية
360,021	15,390	303,700	40,931	-	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2024
(103,818)	(4,256)	(92,678)	(6,884)	-	المحمل على السنة
(13,469)	(831)	(9,563)	(3,075)	-	المتعلق بالاستبعادات
4,482,775	310,039	3,720,591	452,145	-	تعديلات ترجمة عملات أجنبية
					الرصيد كما في 31 ديسمبر 2025
10,271,861	21,260	7,210,476	1,655,260	1,384,865	صافي القيمة الدفترية:
10,737,419	36,128	7,593,167	1,723,259	1,384,865	كما في 31 ديسمبر 2025
					كما في 31 ديسمبر 2024

إن ممتلكات ومشآت ومعدات بمبلغ 5,507,112 دينار كويتي (2024: 5,555,718 دينار كويتي) مرهونة مقابل بعض القروض لأجل (إيضاح 18).

9. استثمار في شركات زميلة

فيما يلي تفاصيل استثمار المجموعة في شركات زميلة:

اسم الشركة	بلد التأسيس	حصة حقوق الملكية %		الأنشطة
		2024	2025	
الشركة الكويتية لصناعة مواد البناء - ش.م.ك.م.	دولة الكويت	46.99%	46.99%	مواد البناء
شركة فيرست إيكوبيليز للمعدات والنقل - ش.م.ك.م. (مقفلة) (أ)	دولة الكويت	16%	16%	خدمات نقل
شركة كهرباء المملكة لاستثمارات الطاقة - مساهمة خاصة	المملكة الأردنية الهاشمية	20%	20%	مشاريع الطاقة والصناعة
كويت بيلارز القابضة - ش.م.ك.م. (سابقا كويت بيلارز للاستثمار المالي - ش.م.ك.م.) («KPMI») (ب)	دولة الكويت	42.98%	43.016%	قابضة
شركة الصناعات الوطنية - ش.م.ك.ع. (أ) (ب)	دولة الكويت	14.10%	14.311%	تصنيع وتسويق مواد البناء
شركة مجمع الشرق الأوسط للصناعات الهندسية والإلكترونية والثقيلة - م.ع.م.	المملكة الأردنية الهاشمية	48.37%	48.37%	تجارة عامة ومقاولات
شركة التخصيص الهندسية للمقاولات العامة للمباني - ذ.م.م. (ج)	دولة الكويت	51%	51%	المقاولات العامة للمباني
شركة جا ثري لإدارة وتطوير الأراضي والعقارات - ذ.م.م. (إيضاح 14-أ)	دولة الكويت	15%	15%	مشروع شراكة بين القطاعين العام والخاص مع مكون سكني وتجاري (بنظام البناء والتشغيل والتحويل BOT)

(أ) تم تصنيف الاستثمار في شركة فيرست إيكوبيليز للمعدات والنقل وشركة الصناعات الوطنية - ش.م.ك.ع. كاستثمار في شركات زميلة على أساس أن المجموعة تمارس تأثيراً جوهرياً على هذه الشركات من خلال التمثيل في مجلس الإدارة وقدرتها على المشاركة في عملية اتخاذ القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية.

(ب) خلال السنة، قامت الشركة الزميلة بشراء جزء من أسهمها كأسهم خزينة. ونتيجة لذلك، زادت حصة ملكية المجموعة في الشركة الزميلة وتم تعديل القيمة الدفترية للاستثمار وفقاً لذلك.

(ج) تمارس المجموعة تأثير جوهري على شركة التخصيص الهندسية للمقاولات العامة للمباني - ذ.م.م. من خلال المشاركة في عملية اتخاذ القرار فيما يتعلق بسياساتها المالية والتشغيلية.

إن الحركة على استثمارات في شركات زميلة خلال السنة كما يلي:

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
50,739,856	46,791,133	الرصيد في بداية السنة
3,500,621	2,797,746	الإضافات (أ)
(3,534,704)	-	استبعادات
(4,875,668)	-	محول إلى موجودات غير متداولة محتفظ بها للبيع (إيضاح 14 - أ)
(1,092,927)	(1,084,478)	توزيعات أرباح نقدية مستلمة من شركات زميلة
871,180	2,797,633	حصة المجموعة من نتائج أعمال شركات زميلة
-	(9,176,277)	خسائر انخفاض في القيمة (ب)
1,327,008	170,069	حصة المجموعة من الدخل الشامل الآخر من التغيرات المترابطة في القيمة العادلة للشركات الزميلة
(212,828)	(105,533)	حصة المجموعة من الخسارة الشاملة الأخرى من فروقات ترجمة عملات أجنبية لدى الشركات الزميلة
(244,594)	(190,362)	حصة المجموعة من الخسارة الشاملة الأخرى من الاحتياطات الأخرى لشركات زميلة
313,189	208,052	احتياطات أخرى
46,791,133	42,207,983	الرصيد في نهاية السنة

(أ) تتمثل الإضافات خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 في إضافات في شركة جا ثري لإدارة وتطوير الأراضي والعقارات - ذ.م.م. والتي تتضمن مبلغ بقيمة 268,746 دينار كويتي مدفوع من قبل أطراف ذات صلة.

(ب) استناداً إلى اختبار انخفاض القيمة للاستثمار في شركات زميلة الذي تم إجراؤه من قبل مقيم خارجي معتمد، قامت المجموعة بتسجيل خسائر انخفاض في القيمة بمبلغ 9,176,277 دينار كويتي في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

إن بعض الشركات الزميلة مسعرة ومدرجة في أسواق المال. تبلغ القيمة الدفترية لاستثمار المجموعة في تلك الشركات الزميلة المدرجة 10,912,986 دينار كويتي (2024: 13,119,580 دينار كويتي) وتبلغ قيمتها السوقية 12,864,698 دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2025 (2024: 11,056,812 دينار كويتي).

إن استثمار في شركات زميلة بمبلغ 28,593,162 دينار كويتي (2024: 33,385,458 دينار كويتي) مرهونة مقابل بعض القروض لأجل (إيضاح 18). كما إن استثمار في شركات زميلة بمبلغ 1,912,239 دينار كويتي (2024: 2,153,076 دينار كويتي) مرهونة مقابل ضمان قرض لأجل ممنوح لطرف ذو صلة (إيضاح 23).

فيما يلي ملخص البيانات المالية للشركات الرميثة المادية للمجموعة:

شركة المصناعات الوطنية - ش.م.ك.ع.	كويت بيلاز للاستثمار المالي - ش.م.ك.م.	شركة كهرباء المملوكة - ش.م.أ.	الشركة الكوئيثة لمصنعة مواد البناء - ش.م.ك.م.	31 ديسمبر 2025
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	الموجودات:
60,940,387	11,046,180	140,651,177	4,213,144	موجودات متداولة
63,927,455	34,576,057	278,571,834	1,300,732	موجودات غير متداولة
(20,830,664)	(5,329,671)	(207,533,805)	(503,075)	المطلوبات:
(11,096,693)	-	(167,534,226)	(640,834)	مطلوبات متداولة
92,940,485	40,292,566	44,154,980	4,369,967	مطلوبات غير متداولة
(1,355,659)	-	(10,186,411)	-	صافي الموجودات
91,584,826	40,292,566	33,968,569	4,369,967	حصص غير مسيطرة
14.311%	43.016%	20%	46.99%	صافي الموجودات العائدة للمساهمين
13,106,545	17,332,444	6,793,714	2,053,757	نسبة الملكية لدى المجموعة (%)
-	289,003	-	-	حصة المجموعة في صافي الموجودات
-	131,265	2,319,151	439,867	خسائر مستتعة من معاملة مع شركة رميثة
(2,193,559)	(3,879,729)	(1,463,907)	(1,503,326)	الشهرة
10,912,986	13,872,983	7,648,958	990,298	خسارة انخفاض في القيمة
54,367,619	3,612,113	212,597,275	2,675,164	القيمة الافتراضية كما في 31 ديسمبر 2025
(50,781,472)	(1,649,441)	(206,145,825)	(2,500,679)	الإيرادات
3,586,147	1,962,672	6,451,450	174,485	المصاريف والأعباء الأخرى
2,792,225	2,737,233	5,094,630	174,485	صافي الربح العائد للمساهمين
399,590	1,177,461	1,018,927	82,003	إجمالي الدخل الشامل
494,869	-	518,364	71,245	حصة المجموعة من مجموع الدخل الشامل
				توزيعات نقدية مستتعة

شركة المبيعات الوطنية - ش.م.ك.ع.	كويت بيلز للاستثمار المالي - ش.م.ك.م.	شركة كهرباء المملكة - ش.م.أ.	الشركة الكويتية لمعالجة مواد البناء - ش.م.ك.م.	31 ديسمبر 2024	
ديار كويتي	ديار كويتي	ديار كويتي	ديار كويتي	ديار كويتي	
61,079,362	12,304,926	163,626,450	4,020,888	موجودات متداولة	
62,122,359	31,992,235	263,235,794	1,444,314	موجودات غير متداولة	
(20,119,966)	(6,840,519)	(216,435,135)	(348,010)	المطلوبات:	
(9,215,372)	-	(170,107,350)	(770,116)	مطلوبات متداولة	
93,866,383	37,456,642	40,319,759	4,347,076	مطلوبات غير متداولة	
(840,885)	-	(8,956,348)	-	حصص غير مسيطرة	
93,025,498	37,456,642	31,363,411	4,347,076	صافي الموجودات العائدة للمساهمين	
14.10%	42.98%	20%	46.99%	نسبة الملكية لدى المجموعة (%)	
13,119,579	16,098,413	6,272,682	2,042,999	حصة المجموعة في صافي الموجودات	
-	289,003	-	-	خسائر مستتعة من معاملة مع شركة زميلة	
-	131,265	2,339,620	439,867	الشهرة	
13,119,579	16,518,681	8,612,302	2,482,866	القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر 2024	
51,421,501	1,325,735	206,730,656	1,943,546	الإيرادات	
(45,359,892)	(1,969,758)	(202,985,977)	(1,866,209)	المصاريف والأعباء الأخرى	
6,061,609	(644,023)	3,744,679	77,337	صافي الربح / (الخسارة) العائدة إلى المساهمين	
10,072,599	1,221,310	3,901,508	77,337	إجمالي الدخل الشامل	
1,420,560	524,904	806,526	36,346	حصة المجموعة من مجموع الدخل الشامل	
494,870	-	455,568	142,489	توزيعات نقدية مستتعة	

10. موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
108,741	186,257	أوراق مالية مسعرة
358,974	339,128	أوراق مالية غير مسعرة
480,809	189,057	صناديق ومحافظ
948,524	714,442	

إن الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر البالغة 86,870 دينار كويتي (2024): 560,334 دينار كويتي) مضمونة مقابل بعض القروض لأجل (إيضاح 18).

يتم الإفصاح عن أساليب تقييم موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر في إيضاح 26.

11. مدينون وأرصدة مدينة أخرى

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
8,924,031	8,950,940	مدينون تجاريون
10,357,075	13,660,641	مستحق من أطراف ذات صلة (أ) (إيضاح 22)
50,566	33,280	مصاريف مدفوعة مقدما وإيرادات مستحقة
6,182,728	2,756,963	دفعات مقدمة لمشروع قيد التنفيذ (ب)
609,145	619,387	دفعات مقدمة للموردين
156,433	226,744	أرصدة مدينة أخرى
26,279,978	26,247,955	
(5,301,410)	(10,389,904)	مخصص خسائر إئتمانية متوقعة (ج)
20,978,568	15,858,051	

(أ) تتضمن المبالغ المستحقة من أطراف ذات صلة رصيد بمبلغ 2,677,069 دينار كويتي (2024): 2,700,697 دينار كويتي) ناتج عن تسوية قرض عن طرف ذو صلة، وتمت جدولة الرصيد ليتم استلامه على 7 أقساط سنوية تبدأ من مارس 2027، ويحمل معدل فائدة فعلية بنسبة 3.38% سنويا.

(ب) خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، قامت المجموعة بشطب أرصدة مدينة بمبلغ 3,754,104 دينار كويتي يتعلق بدفعات مقدمة لمشروع قيد التنفيذ، بناءً على تقييم مستقل للمشروع.

(ج) إن الحركة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة كما يلي:

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
5,490,491	5,301,410	الرصيد في بداية السنة
3,009,167	5,600,161	المحمل على السنة
(3,214,869)	(469,866)	المستخدم خلال السنة
16,621	(41,801)	ترجمة عملات أجنبية
5,301,410	10,389,904	الرصيد في نهاية السنة

تتمثل مدينون وأرصدة مدينة أخرى فيما يلي:

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
4,613,723	3,899,867	الجزء غير المتداول
16,364,845	11,958,184	الجزء المتداول
20,978,568	15,858,051	

12. موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
12,096,359	8,288,543	أوراق مالية مسعرة
7,754,664	7,450,002	أوراق مالية غير مسعرة
88,724	87,948	صناديق مشتركة
19,939,747	15,826,493	

كما في 31 ديسمبر 2025، يوجد لدى المجموعة بعض الأوراق المالية لأطراف ذات صلة بقيمة دفترية 3,944,944 دينار كويتي (2024: 3,416,062 دينار كويتي).

إن موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر بمبلغ 7,618,690 دينار كويتي (2024):
18,013,530 دينار كويتي) مرهونة مقابل بعض القروض لأجل (إيضاح 18).

تم الإفصاح عن أساليب تقييم الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر في إيضاح 26.

13. نقد ونقد معادل

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
1,337,995	436,759	نقد في الصندوق ولدى البنوك
320,000	-	ودائع بنكية قصيرة الأجل
371,847	14,600	نقد في محافظ
2,029,842	451,359	

14. موجودات غير متداولة محتفظ بها للبيع

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
4,875,668	4,875,668	شركة جا ثري لإدارة وتطوير الأراضي والعقارات ذ.م.م. (إيضاح 9) (أ)
383,884	383,884	شركة ديتونا للدعاية والإعلان والنشر والتوزيع والإنتاج الفني - ذ.م.م. (إيضاح 5)
5,259,552	5,259,552	

(أ) خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، وافق مجلس الإدارة على بيع جزئي من استثمار المجموعة في الشركة الزميلة (شركة جا ثري لإدارة وتطوير الأراضي والعقارات - ذ.م.م). وبناء على ذلك، وقعت المجموعة اتفاقية بيع لحصة بنسبة 17.5% في الشركة الزميلة مقابل مبلغ 9,931,250 دينار كويتي. تم تصنيف الجزء المراد بيعه من الاستثمار ضمن بند «موجودات غير متداولة محتفظ بها للبيع» وذلك وفقا لمعيار التقارير المالية الدولية IFRS 5 - الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة، حيث تتوقع المجموعة إتمام عملية البيع خلال سنة واحدة من تاريخ إعادة التصنيف. بلغت القيمة الدفترية للاستثمار في الشركة الزميلة للجزء المباع 4,875,668 دينار كويتي، وقد استلمت المجموعة دفعة مقدمة بمبلغ 6,455,312 دينار كويتي. لاحقا لتاريخ البيانات المالية المجمعة، قامت المجموعة بإتمام نقل الملكية القانونية لنسبة 17.5% في شركة جا ثري لإدارة وتطوير الأراضي والعقارات - ذ.م.م. إلى المشتري.

15. رأس المال

حدد رأس المال المصرح به والمصدر والمدفوع بالكامل بمبلغ 61,000,000 دينار كويتي موزعاً على 610,000,000 سهم بقيمة اسمية 100 فلس للسهم وجميع الأسهم مدفوعة نقداً.

16. احتياطي إجباري

وفقاً لمتطلبات قانون الشركات والنظام الأساسي للشركة الأم، يتم تحويل 10% من ربح السنة العائد لمساهمي الشركة الأم قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي، وضرية دعم العمالة الوطنية، والزكاة، ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة إلى الاحتياطي الإجباري. وللشركة الأم إيقاف هذا التحويل السنوي عندما يتجاوز رصيد الاحتياطي 50% من رأس المال. إن توزيع الاحتياطي الإجباري مقيد بالمبلغ المطلوب لتوزيع أرباح تصل إلى 5% على رأس المال المدفوع في السنوات التي لا تسمح فيها الأرباح المرحلة بمثل هذه التوزيعات. لم يتم التحويل إلى الاحتياطي الإجباري خلال السنة، نظراً لوجود صافي خسارة للسنة.

17. احتياطي اختياري

وفقاً لمتطلبات النظام الأساسي للشركة الأم، يتم تحويل 10% من ربح السنة العائد لمساهمي الشركة الأم، قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضرية دعم العمالة الوطنية والزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة، إلى الاحتياطي الاختياري. ومن الممكن إيقاف مثل هذا التحويل بقرار من المساهمين في اجتماع الجمعية العامة بناء على توصية مجلس الإدارة. لم يتم التحويل إلى الاحتياطي الاختياري خلال السنة نظراً لوجود صافي خسارة للسنة.

18. قروض لأجل

2024	2025
دينار كويتي	دينار كويتي
15,747,734	11,234,049
9,198,145	8,735,868
24,945,879	19,969,917

قروض لأجل ممنوحة من قبل مؤسسات مالية محلية وطرف ذو صلة، وتحمل معدل فائدة تتراوح من 1.5% إلى 4% سنوياً فوق سعر الخصم المعلن من قبل بنك الكويت المركزي
قروض لأجل ممنوحة من مؤسسات مالية أجنبية، وتحمل معدل فائدة تتراوح من 10% إلى 12% سنوياً.

إن بعض الاستثمارات في شركات تابعة وشركات زميلة وموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر وموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مرهونة مقابل قروض لأجل (إيضاحات 8 و 9 و 10 و 12).

تتمثل القروض لأجل فيما يلي:

2024	2025
دينار كويتي	دينار كويتي
6,481,057	3,204,169
18,464,822	16,765,748
24,945,879	19,969,917

الجزء غير المتداول
الجزء المتداول

19. دائنون وأرصدة دائنة أخرى

2024	2025
دينار كويتي	دينار كويتي
4,193,569	3,994,512
26,481,295	33,496,710
5,433,837	6,608,527
36,108,701	44,099,749

دائنون تجاريون
مستحق إلى أطراف ذات صلة (أ) (إيضاح 22)
مصارييف مستحقة ومطلوبات أخرى (ب)

(أ) يتضمن الرصيد المستحق إلى أطراف ذات صلة بمبلغ 3,018,000 دينار كويتي مستحق إلى طرف ذو صلة ويحمل معدل فائدة بنسبة 1.5% فوق معدل الخصم المعلن من بنك الكويت المركزي.

(ب) في 1 يونيو 2025، نفذت وزارة العدل حجز تنفيذي لمبلغ 1,487,763 دينار كويتي على الحساب البنكي لإحدى الشركات التابعة (شركة أبيار الخليج للتجارة العامة والمقاولات - ذ.م.م)، وذلك لعدم سداد أحد التسهيلات البنكية من قبل شركتها الزميلة (شركة التخصيص الهندسية للمقاولات العامة للمباني - ذ.م.م)، حيث إن شركة أبيار وقعت على عقد التسهيلات كشريك للعلم بمضمونه. وعليه، تم تسجيل مخصص مطالبات قانونية بمبلغ 1,487,763 دينار كويتي في بيان الأرباح والخسائر المجموع للسنة.

يتمثل دائنون وأرصدة دائنة أخرى فيما يلي:

2024	2025
دينار كويتي	دينار كويتي
9,470,118	20,456,707
26,638,583	23,643,042
36,108,701	44,099,749

الجزء غير المتداول
الجزء المتداول

20. سحب على المكشوف لدى البنوك

يتمثل السحب على المكشوف لدى البنوك في تسهيلات سحب على المكشوف لدى البنوك ويحمل معدل فائدة يتراوح من 6% إلى 12% (2024: 6.5% إلى 12%) سنوياً.

21. الجمعية العامة السنوية لمساهمي الشركة الأم

اقترح مجلس الإدارة في جلسته المنعقدة بتاريخ 18 مارس 2026 عدم توزيع أرباح نقدية وعدم صرف مكافأة أعضاء مجلس الإدارة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025. كما اقترح مجلس الإدارة تخفيض رأس مال الشركة الأم المصرح به والمصدر والمدفوع من 61,000,000 دينار كويتي إلى 39,825,000 دينار كويتي بإطفاء الخسائر المتراكمة بمبلغ 21,175,000 دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2025، إن تلك الإقتراحات خاضعة لموافقة الجمعية العامة للمساهمين.

وافقت الجمعية العامة السنوية لمساهمي الشركة الأم المنعقدة في 22 مايو 2025 على البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، كما وافقت على عدم توزيع أرباح نقدية وعدم صرف مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

وافقت الجمعية العامة السنوية لمساهمي الشركة الأم المنعقدة في 28 مايو 2024 على البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، كما وافقت على عدم توزيع أرباح نقدية وعدم صرف مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023. كذلك وافقت على إطفاء جزء من الخسائر المتراكمة بمبلغ 18,965,401 دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2023 من خلال استخدام علاوة الإصدار بمبلغ 17,374,869 دينار كويتي والاحتياطي الإجباري بمبلغ 1,590,532 دينار كويتي.

22. المعاملات والأرصدة مع أطراف ذات صلة

تتمثل الأطراف ذات الصلة في المساهمين الرئيسيين، الشركات الزميلة، أعضاء مجلس الإدارة، موظفي الإدارة العليا للمجموعة والشركات التي تسيطر عليها هذه الأطراف أو التي لها تأثير جوهري عليها بشكل مشترك. يتم اعتماد سياسات وشروط التسعير لهذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

إن الأرصدة والمعاملات مع الأطراف ذات الصلة المتضمنة في البيانات المالية المجمعة هي كما يلي:

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
		المعاملات المتضمنة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع:
(74,801)	391,838	أرباح/(خسائر) محققة من بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
21,034	82,907	إيرادات توزيعات أرباح
28,320	92,245	إيرادات فوائد
17,908	19,407	أتعاب إدارة محافظ
196,929	186,413	تكاليف تمويل
2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
		الأرصدة المتضمنة في بيان المركز المالي المجمع:
83,406	158,462	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
5,744,295	7,712,196	مستحق من أطراف ذات صلة (إيضاح 11) (بالصافي بعد مخصص الخسائر الأثمانية المتوقعة)
3,416,062	3,944,944	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (إيضاح 12)
357,820	9,125	نقد لدى مدير محافظ
500,000	100,000	قروض لأجل
26,481,295	33,496,710	مستحق إلى أطراف ذات صلة (إيضاح 19)
2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
		مزايا الإدارة العليا:
488,068	294,877	مزايا قصيرة الأجل
65,020	34,441	مكافأة نهاية الخدمة
553,088	329,318	

23. ارتباطات رأسمالية والتزامات طارئة

2024	2025
دينار كويتي	دينار كويتي
12,369,306	1,861,140
175,841	147,254
12,545,147	2,008,394

ارتباطات رأسمالية
ارتباطات مشروع
التزامات أخرى

الأحداث المحتملة

أ- كما في تاريخ التقرير، قدمت المجموعة ضمانات أداء بنكية لأحد العملاء والموردين بمبلغ 288,432 دينار كويتي (2024: 2,640,124 دينار كويتي) وإلى المؤسسة العامة للرعاية السكنية بمبلغ 3,120,180 دينار كويتي (2024: 3,120,180 دينار كويتي) وكذلك رهن استثمارات في شركة زميلة (إيضاح 9) مقابل قرض لأجل ممنوح من مؤسسة مالية أجنبية لطرف ذو صلة حيث بلغ القرض 117,306 دينار كويتي (2024: 288,471 دينار كويتي).

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، تم تسجيل خطاب ضمان بنكي للأداء صادر من أحد البنوك لصالح إحدى الشركات التابعة (شركة أبيار الخليج للتجارة العامة والمقاولات - ذ.م.م) بمبلغ 739,100 دينار كويتي، وقد تم تسويته بالكامل وتسجيله ضمن تكلفة المبيعات والخدمات في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع للسنة.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، دخلت الشركة الأم مع طرفين آخرين كضامن في اتفاقية تسهيلات تمويلية بقيمة 17,850,000 دينار كويتي مقدمة لشركة بي أند بي لإقامة وإنشاء وإدارة الفنادق - ذ.م.م. - مشروع قيد التنفيذ (مملوكة بنسبة 30% للمجموعة). كما في 31 ديسمبر 2025، قامت بي أند بي لإقامة وإنشاء وإدارة الفنادق - ذ.م.م. باستخدام تسهيلات بمبلغ 13,800,211 دينار كويتي.

ب- استلمت المجموعة كتاباً من بنك الكويت الوطني بتاريخ 11 يونيو 2025، يؤكد فيه إبراء ذمة شركة التخصيص القابضة من المديونية المكفولة من قبل الشركة لصالح شركة أجوان المشتركة للتجارة العامة والمقاولات - ذ.م.م.، حيث أوضح الكتاب أنه قد تم سداد كامل مديونية شركة أجوان المشتركة للتجارة العامة والمقاولات - ذ.م.م.، ونتيجة لذلك، قام بنك الكويت الوطني بإبراء ذمة شركة التخصيص القابضة رسمياً من جميع الالتزامات المرتبطة بهذه المديونية.

24. معلومات قطاعية

لأغراض الإدارة، تم تنظيم المجموعة إلى وحدات أعمال استناداً إلى طبيعة أعمالها ولديها قطاعين تشغيل يتم إعداد تقارير عنهما كما يلي:

(1) يمثل قطاع الاستثمار المتاجرة في أسهم بما في ذلك استثمارات معينة في شركات زميلة والاستثمارات الاستراتيجية الأخرى؛ و

(2) يمثل القطاع الآخر تقديم خدمات غير استثمارية وتجارة عامة ومقاولات.

تراقب الإدارة نتائج التشغيل لوحدات أعمالها بصورة منفصلة لغرض اتخاذ القرارات حول توزيع الموارد وتقييم الأداء. يتم تقييم أداء القطاع استناداً إلى العائد من الاستثمارات.

المجموع		أخرى		الاستثمار		
2024	2025	2024	2025	2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
7,931,022	11,062,574	5,095,993	6,170,167	2,835,029	4,892,407	الإيرادات
(5,317,387)	(18,474,466)	(5,605,957)	(8,455,822)	288,570	(10,018,644)	(خسارة) / ربح القطاع
						إفصاحات أخرى:
(475,507)	(360,021)	(466,384)	(356,316)	(9,123)	(3,705)	استهلاك (إيضاح 8)
871,180	2,797,633	(1,065,433)	-	1,936,613	2,797,633	حصة المجموعة من نتائج أعمال شركات زميلة (إيضاح 9)
111,524,949	95,863,842	27,046,307	22,316,227	84,478,642	73,547,615	الموجودات
64,367,578	67,090,841	31,793,311	33,103,685	32,574,267	33,987,156	المطلوبات
						إفصاحات أخرى:
46,791,133	42,207,983	-	-	46,791,133	42,207,983	استثمار في شركات زميلة (إيضاح 9)
92,001	9,396	87,612	8,645	4,389	751	إضافات على ممتلكات ومنشآت ومعدات (إيضاح 8)

المعلومات الجغرافية

تقوم المجموعة بعملياتها ضمن منطقتين جغرافيتين هما دولة الكويت وخارج دولة الكويت. يوضح الجدول التالي توزيع إيرادات قطاعات المجموعة والموجودات غير المتداولة حسب المنطقة:

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
1,418,996	4,292,220	الإيرادات
6,512,026	6,770,354	دولة الكويت
7,931,022	11,062,574	غير كويتي

تستند معلومات الإيرادات أعلاه إلى مكان الموجودات التي تحقق الإيرادات.

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
38,876,608	35,119,453	موجودات غير متداولة
24,214,191	21,974,700	دولة الكويت
63,090,799	57,094,153	غير كويتي

25. إدارة المخاطر المالية

تؤدي أنشطة المجموعة إلى تعريضها للعديد من المخاطر المالية: مخاطر السوق (بما فيها مخاطر العملة الأجنبية ومخاطر أسعار حقوق الملكية ومخاطر معدل الفائدة) والمخاطر الائتمانية ومخاطر السيولة.

إن مجلس إدارة الشركة الأم مسؤول في النهاية عن إدارة المخاطر الشاملة واعتماد الاستراتيجيات والمبادئ الخاصة بإدارة المخاطر. تركز إدارة مخاطر المجموعة بشكل أساسي على تأمين التدفقات النقدية قصيرة ومتوسطة الأجل للمجموعة والتقليل من احتمالية التفاعل مع المؤشرات السلبية التي قد تؤدي إلى التأثير على الأداء المالي للمجموعة. تتم إدارة الاستثمارات المالية طويلة الأجل لتوليد إيرادات دائمة.

لا تدخل المجموعة في أو تتاجر في الأدوات المالية، بما في ذلك مشتقات الأدوات المالية، على أساس التخمينات المستقبلية. فيما يلي توضيح لأهم المخاطر المالية المادية التي تتعرض لها المجموعة.

25.1 مخاطر السوق

(أ) مخاطر العملة الأجنبية

مخاطر العملة الأجنبية هي مخاطر تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية للأداة المالية نتيجة التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية.

تعمل المجموعة، وبشكل أساسي، في الكويت ودول الشرق الأوسط، وهي بذلك عرضة لمخاطر العملة الأجنبية الناتجة، بشكل رئيسي من التغيرات في أسعار صرف الدولار الأمريكي واليورو والدينار الأردني والجنه المصري وغيرهم. قد يتأثر المركز المالي للمجموعة بشكل مادي نتيجة للتغير في أسعار صرف هذه العملات. للتخفيف من تعرض المجموعة لمخاطر العملة الأجنبية، يتم مراقبة التدفقات النقدية بالعملة الأجنبية.

كان لدى المجموعة صافي التعرضات المادية التالية بالعملات الأجنبية، محولة إلى الدينار الكويتي بسعر الإقفال:

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
(1,037,821)	1,215,982	دولار أمريكي
3,070,929	3,207,527	دينار أردني
25,340	26,722	جنه مصري
(282,690)	124,985	أخرى

تم إجراء اختبارات الحساسية المتعلقة بالعملة الأجنبية بناء على تغير أسعار الصرف زيادة أو نقصان بنسبة 5% في معدلات الصرف. وفي حالة ما إذا ارتفع / انخفض) سعر صرف الدينار الكويتي مقابل تلك العملات الأجنبية وبافتراض نسبة الحساسية ذاتها، يكون تأثير ذلك على ربح أو خسارة السنة وحقوق الملكية كما يلي:

2024		2025		
التأثير على الدخل الشامل الآخر	التأثير على الأرباح أو الخسائر	التأثير على الدخل الشامل الآخر	التأثير على الأرباح أو الخسائر	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
24,041 ±	75,932 ±	9,453 ±	51,346 ±	دولار أمريكي
5,432 ±	148,114 ±	9,313 ±	151,063 ±	دينار أردني
-	1,267 ±	-	1,336 ±	جنه مصري
10,599 ±	-	10,506 ±	-	أخرى

وتتفاوت مخاطر تقلبات صرف العملة الأجنبية خلال السنة حسب حجم وطبيعة المعاملات. ولكن، يمكن اعتبار التحليل أعلاه على أنه يمثل مدى تعرض المجموعة لمخاطر تقلبات أسعار العملة الأجنبية.

(ب) مخاطر أسعار حقوق الملكية

تتمثل مخاطر أسعار حقوق الملكية في تقلب القيم العادلة للأسهم نتيجة للتغيرات في مستويات مؤشرات حقوق الملكية وقيمة الأسهم الفردية.

تتعرض المجموعة إلى مخاطر أسعار حقوق الملكية بشكل أساسي من أوراقها المالية المسعرة. وإدارة مخاطر أسعار حقوق الملكية، تقوم المجموعة بتنويع محفظتها. يتم تنويع المحفظة وفق الحدود الموضوعة من قبل المجموعة.

تم تحديد تحليلات الحساسية أدناه على أساس التعرض لمخاطر الأسعار بتاريخ البيانات المالية المجمعة.

إذا تغيرت الأسعار بنسبة 5% بالزيادة / النقصان فإن تأثير التغيرات على الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر للسنوات المنتهية في 31 ديسمبر 2025 و2024 كما يلي:

2024		2025		
التأثير على الدخل الشامل الآخر	التأثير على الأرباح أو الخسائر	التأثير على الدخل الشامل الآخر	التأثير على الأرباح أو الخسائر	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
5,437 ±	-	9,313 ±	-	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
-	604,818 ±	-	414,427 ±	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

(ج) مخاطر معدل الفائدة

مخاطر معدل الفائدة هي مخاطر تقلب القيمة العادلة للتدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية بسبب التغيرات في سعر الفائدة السوقية.

إن تعرض المجموعة لمخاطر التغيرات في أسعار الفائدة السوقية يتعلق أساسًا بالقروض لأجل الخاصة بالمجموعة والسحب على المكشوف لدى البنوك ذات معدلات الفائدة المتغيرة وكذلك الودائع لأجل. إن التأثير على ربح المجموعة بسبب التغير بـ (الزيادة) / الانخفاض في سعر الفائدة بواقع 25 نقطة أساس مع بقاء كافة التغيرات الأخرى ثابتة هو على النحو التالي:

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
±40,196	51,261 ±	التأثير على الأرباح أو الخسائر

تقوم الحسابات على أساس الأدوات المالية للمجموعة المحتفظ بها بتاريخ كل مركز مالي مجمع. لم يكن هناك أي تغير خلال السنة في الطرق والافتراضات المستخدمة في إعداد تحليل الحساسية.

25.2 المخاطر الائتمانية

إن المخاطر الائتمانية هي مخاطر احتمال عدم قدرة أحد أطراف الأداة المالية على الوفاء بالتزام تعاقدي مسبقًا خسارة مالية للطرف الآخر. إن الموجودات المالية التي قد تعرض المجموعة للمخاطر الائتمانية تتمثل أساساً في نقد لدى البنوك وودائع بنكية قصيرة الأجل ومدينون وأرصدة مدينة أخرى. يتم عرض مدینون وأرصدة مدينة أخرى بالصافي بعد خصم مخصص خسائر ائتمانية متوقعة.

مدینون تجاریون

تطبق المجموعة النموذج المبسط الوارد بالمعيار الدولي للتقارير المالية 9 لتحقق الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى عمر الأداة لكافة الذمم التجارية المدينة حيث أن هذه البنود ليس لها عامل تمويل مادي. عند قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تقييم الذمم التجارية المدينة على أساس جمعي على التوالي وتم تبويبها استنادًا إلى خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وفترة انقضاء تاريخ الاستحقاق.

تستند معدلات الخسائر المتوقعة إلى نموذج الدفع للمبيعات على مدى نموذج العملاء السابق أو المتقادم على مدى 3 - 5 سنوات ماضية قبل 31 ديسمبر 2025 وخسائر الائتمان التاريخية المقابلة خلال تلك الفترة. يتم تعديل المعدلات التاريخية لتعكس العوامل الاقتصادية الكلية الحالية والمستقبلية التي تؤثر على قدرة العميل على سداد المبلغ المستحق. ولكن نظراً لقصر فترة التعرض للمخاطر الائتمانية، فإن أثر العوامل الاقتصادية الكلية هذه لا يعتبر ماديًا خلال فترة البيانات المالية.

يتم شطب الذمم التجارية المدينة (أي إلغاء الاعتراف بها) عندما لا يكون هناك توقع معقول لاستردادها. إن التعثر في السداد خلال 365 يومًا اعتبارًا من تاريخ الفاتورة وعدم التمكن من إجراء ترتيب بديل للسداد - من بين أمور أخرى - مع المجموعة يعد مؤشرًا على عدم وجود توقع معقول للاسترداد، وبالتالي يعتبر كإخفاض في القيمة الائتمانية.

قامت المجموعة بتسجيل مخصص إضافي لخسائر ائتمانية متوقعة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 بمبلغ 5,600,161 دينار كويتي (2024: 3,009,167 دينار كويتي).

ودائع وأرصدة لدى البنوك

إن النقد لدى البنوك والودائع البنكية قصيرة الأجل الخاصة بالمجموعة المقاسة بالتكلفة المطفأة تعد ذات مخاطر ائتمانية منخفضة القيمة، ويستند مخصص الخسارة إلى الخسارة المتوقعة على مدار 12 شهرًا. كما أن النقد والودائع لدى المجموعة مودعة لدى مؤسسات مالية ذات سمعة ائتمانية جيدة وليس

لديها تاريخ سابق للتعثر. استناداً إلى تقييم الإدارة، فإن أثر الخسائر الائتمانية المتوقعة الناتج عن هذه الموجودات المالية غير جوهري بالنسبة للمجموعة نظراً لأن مخاطر التعثر قد ازدادت بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي.

ينحصر تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان في القيم الدفترية للموجودات المالية المعترف بها بتاريخ بيان المركز المالي المجموع، كما هو ملخص أدناه:

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
2,013,274	441,635	نقد ونقد معادل (باستثناء نقد في الصندوق)
14,136,129	12,448,421	مدينون وأرصدة مدينة أخرى (باستثناء مصاريف مدفوعة مقدما ودفعات مقدمة)
16,149,403	12,890,056	

25.3 مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي مخاطر ألا تكون المجموعة قادرة على الوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها. وللد من هذه المخاطر، فقد قامت الإدارة بتوفير مصادر تمويل متنوعة ومراقبة سيولة الموجودات والسيولة بشكل يومي.

يلخص الجدول التالي قائمة استحقاق المطلوبات المالية للمجموعة. تم تحديد استحقاقات المطلوبات المالية على أساس الفترة المتبقية من تاريخ المركز المالي المجموع إلى تاريخ الاستحقاق التعاقدية.

إن قائمة الاستحقاقات التعاقدية للمطلوبات المالية استناداً إلى التدفقات النقدية غير المضمومة هي كما يلي:

المجموع	أكثر من 1 سنة	3 إلى 12 أشهر	أقل من 3 أشهر	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
				2025
19,969,917	3,204,169	16,564,948	200,800	قروض لأجل
634,428	-	-	634,428	سحب على المكشوف لدى البنوك
43,923,609	20,456,707	8,785,280	14,681,622	دائنون وأرصدة دائنة أخرى (باستثناء دفعات مقدمة)
<u>64,527,954</u>	<u>23,660,876</u>	<u>25,350,228</u>	<u>15,516,850</u>	
				2024
24,945,879	6,481,057	18,262,250	202,572	قروض لأجل
881,179	-	-	881,179	سحب على المكشوف لدى البنوك
35,551,755	9,470,118	13,512,333	12,569,304	دائنون وأرصدة دائنة أخرى (باستثناء دفعات مقدمة)
<u>61,378,813</u>	<u>15,951,175</u>	<u>31,774,583</u>	<u>13,653,055</u>	

26. قياس القيمة العادلة

26.1 التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

تمثل القيمة العادلة المبلغ الذي يمكن من خلاله استلام أو بيع أصل أو المبلغ المدفوع لتحويل التزام في معاملة نظامية بين مشاركين في السوق كما في تاريخ القياس.

إن الموجودات والمطلوبات المالية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة في بيان المركز المالي المجمع مصنفة ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة في ثلاثة مستويات.

تم تحديد المستويات الثلاثة على أساس ملاحظة المدخلات المهمة للقياس كما يلي:

- قياسات القيمة العادلة للمستوى 1 مستمدة من الأسعار المعلنة (غير المعدلة) في أسواق نشطة لموجودات أو مطلوبات مماثلة.

- قياسات القيمة العادلة للمستوى 2 مستمدة من مدخلات بخلاف الأسعار المعلنة المدعومة بمصادر يمكن تحديدها للموجودات أو المطلوبات إما بشكل مباشر (أي، الأسعار) أو بشكل غير مباشر (أي، مستمدة من الأسعار).
- قياسات القيمة العادلة للمستوى 3 مستمدة من أساليب تقييم تتضمن مدخلات للموجودات أو المطلوبات التي لا تستند إلى بيانات سوق مدعومة بمصادر يمكن تحديدها (مدخلات غير مدعومة بمصادر يمكن تحديدها).

26.2 قياس الأدوات المالية بالقيمة العادلة

فيما يلي القيم الدفترية لموجودات ومطلوبات المجموعة كما هو مثبت في بيان المركز المالي المجموع:

2024	2025
دينار كويتي	دينار كويتي
948,524	714,442
14,136,129	12,448,421
2,029,842	451,359
19,939,747	15,826,493
37,054,242	29,440,715
24,945,879	19,969,917
35,551,755	43,923,609
881,179	634,428
61,378,813	64,527,954

الموجودات المالية:

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة:

مدينون وأرصدة مدينة أخرى (باستثناء مصاريف مدفوعة مقدما ودفعات مقدمة)
نقد ونقد معادل

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر:

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

المطلوبات المالية:

مطلوبات مالية بالتكلفة المطفأة:

قروض لأجل
دائنون وأرصدة دائنة أخرى (باستثناء دفعات مقدمة)
سحب على المكشوف لدى البنوك

تأخذ الإدارة في اعتبارها أن القيم الدفترية لكافة الموجودات والمطلوبات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة تقارب قيمها العادلة.

يتحدد المستوى الذي تقع ضمنه أصل أو التزام مالي بناء على أدنى مستوى للمدخلات الجوهرية للقيمة العادلة.

إن الموجودات المالية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة على نحو متكرر في بيان المركز المالي المجمع مصنفة ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة كما يلي:

2025	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المجموع
	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر:				
أوراق مالية مسعرة	186,257	-	-	186,257
صناديق ومحافظ	-	189,057	-	189,057
أوراق مالية غير مسعرة	-	-	339,128	339,128
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر:				
أوراق مالية مسعرة	8,288,543	-	-	8,288,543
صناديق مشتركة	-	87,948	-	87,948
أوراق مالية غير مسعرة	-	936,184	6,513,818	7,450,002
	8,474,800	1,213,189	6,852,946	16,540,935
2024				
	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المجموع
	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر:				
أوراق مالية مسعرة	108,741	-	-	108,741
صناديق ومحافظ	-	480,809	-	480,809
أوراق مالية غير مسعرة	-	-	358,974	358,974
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر:				
أوراق مالية مسعرة	12,096,359	-	-	12,096,359
صناديق مشتركة	-	88,724	-	88,724
أوراق مالية غير مسعرة	-	897,896	6,856,768	7,754,664
	12,205,100	1,467,429	7,215,742	20,888,271

خلال السنة، لم تكن هناك تحويلات بين المستويات 1 و 2 و 3.

27. أهداف إدارة رأس المال

تتمثل أهداف إدارة رأس مال المجموعة في ضمان قدرة المجموعة على الاستمرار ككيان مستمر وتوفير عائد كافٍ للمساهمين من خلال تحسين هيكل رأس المال إلى أقصى حد لتقليل تكلفة هذه الموارد المالية.

يتكون رأس مال المجموعة من إجمالي حقوق الملكية. تدير المجموعة رأس المال ويتم إجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية وفي خصائص الموجودات ذات العلاقة. ومن أجل الحفاظ على/أو تعديل هيكل رأس المال فإن المجموعة يمكنها القيام بتعديل مبلغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو إعادة رأس المال للمساهمين أو إصدار أسهم جديدة أو بيع موجودات بهدف تخفيض الدين.

تقوم المجموعة بمراقبة رأس المال على أساس معدل المديونية.

ويحتسب هذا المعدل في شكل صافي الدين مقسومًا على إجمالي حقوق الملكية وصافي الدين كالتالي:

2024	2025	
دينار كويتي	دينار كويتي	
24,945,879	19,969,917	قروض لأجل
881,179	634,428	سحب على المكشوف لدى البنوك
(2,029,842)	(451,359)	يخصم: نقد ونقد معادل
23,797,216	20,152,986	صافي الدين
51,081,854	35,417,515	حقوق الملكية العائدة إلى مساهمي الشركة الأم
74,879,070	55,570,501	مجموع رأس المال وصافي الدين
31.78%	36.27%	معدل المديونية

28. المطالبات القانونية

توجد مطالبات قانونية تم رفعها من قبل المجموعة وضدها كما في 31 ديسمبر 2025. وبناءً على المعلومات المتاحة، لم يكن من الممكن تقدير الالتزام المستحق عن بعض القضايا بشكل موثوق به.



شركة التخصيص القابضة
PRIVATIZATION
HOLDING COMPANY

شركة التخصيص القابضة (ش.م.ك) عامة

أبراج دار العوضي، الطابق 23، شارع أحمد الجابر، الشرق، مدينة الكويت - ص.ب 4323 الصفاة 13104، الكويت

www.phc.com.kw  | info@phc.com.kw  | +965 2240 9358  | +965 2232 2190 